

# TERMES DE RÉFÉRENCES

## EVALUATION MULTISECTORIELLE RAPIDE (EMR)

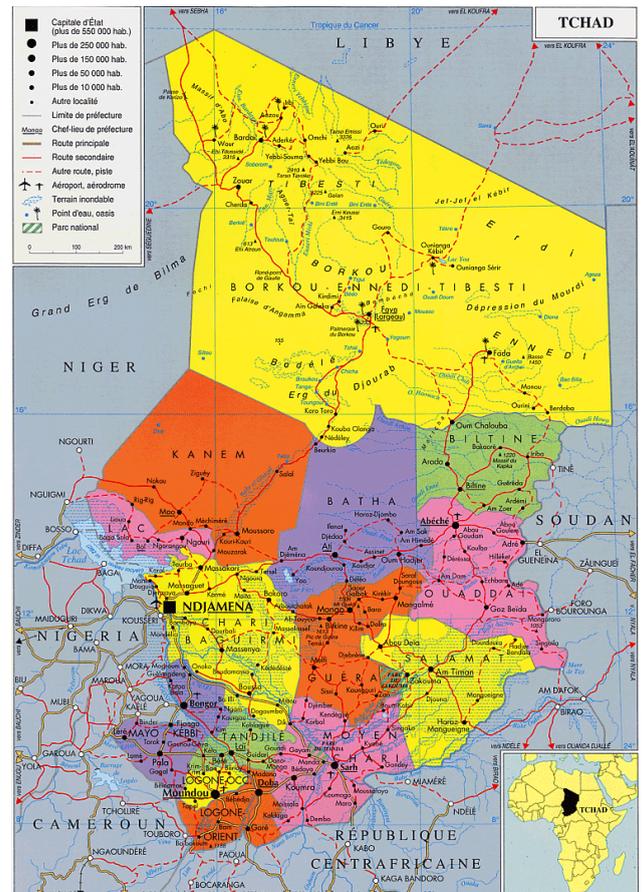
|  |  |
|--|--|
| <b>Projet<br/>(en option si dans le<br/>cadre d'un projet)</b> | Dans le cadre du repositionnement géographique de la CRF au Tchad, la délégation souhaite réaliser une analyse des besoins non-couverts puis une évaluation de besoin consistante dans les zones identifiées   |
| <b>Thématiques<br/>pré-identifiées</b>                         | Nutrition-Santé, Épidémie, GRC   |
| <b>Zone, pays</b>  | Le Tchad - à recentrer à l'issue de l'analyse documentaire et du positionnement des acteurs humanitaire dans le pays   |
| <b>Période prévue de<br/>l'évaluation<br/>(début / fin)</b>    | Du 26 septembre au 26 octobre 2022   |
| <b>Points focaux</b>   | <ul style="list-style-type: none"> <li>● Cheffe de délégation de la Croix-Rouge française au Tchad</li> <li>● Coordinateur des programme CRF / Responsable GRC</li> <li>● Desk Afrique Centrale</li> <li>● Référent technique santé / GRC</li> </ul> |



# 1. CONTEXTE ET JUSTIFICATION

## 1.1 Contexte

Pays sahélien enclavé, couvrant une superficie de 1284000km<sup>2</sup>, le Tchad demeure dans une situation d'urgence complexe, marquée par une crise alimentaire et nutritionnelle chronique (avec pour conséquence des taux de mortalité infantile et maternelle qui figurent parmi les plus élevés au monde). Avec une population estimée à 17 844 762 habitants en 2022 (INSEED) dont 49,4% d'hommes et 50,6% de femmes, le Tchad est un pays aux contextes humanitaires diversifiés avec d'importantes couches de la population affectées par l'insécurité alimentaire et la malnutrition, touchées par des urgences sanitaires ou victimes de catastrophes avec des déplacements forcés. Sur le plan socio-économique, le Tchad se classe parmi les pays les plus pauvres du monde (IDH ajusté aux inégalités de 0,398 ; 187e sur 189 pays, PNUD, 2020). En 2020, le PIB réel s'est contracté de 0,6 %, contre une croissance de 3 % en 2019 et de 2,4 % en 2018. Cette récession est principalement due à la suspension temporaire de la production pétrolière, principal moteur de l'économie, et à la fermeture des frontières pour contenir la pandémie du Covid-19, ce qui a provoqué un ralentissement des échanges commerciaux.



Le niveau des indicateurs de santé reste faible avec des taux bruts de mortalité spécifique pour les enfants de moins de 5 ans de 0,71 pour 10 000 par jour (enquête SMART 2021); un faible taux d'accouchement à 22% assisté par un personnel qualifié ; des ressources humaines insuffisantes, le plus souvent non qualifiées, en mobilité constante. En résumé, il s'agit d'une situation sanitaire préoccupante avec un accès aux soins de santé primaires limité pour plusieurs catégories de populations et une prédominance des maladies transmissibles. En 2022, près de 1,7 millions de personnes seront dans un besoin aigu d'assistance humanitaire en santé, pour lesquelles le risque de mourir est très élevé si aucune assistance sanitaire ne leur est fournie (HNO 2022).

De surcroît à cette situation alimentaire et nutritionnelle préoccupante, le Tchad est un pays fortement exposé aux changements climatiques et qui fait face à une vulnérabilité grandissante liée aux risques de catastrophes. Selon l'Index INFORM, le score du Tchad est de 7,3/10, plaçant ainsi le pays en troisième position pour ce qui est des risques de crises humanitaires et de catastrophes. Le score de vulnérabilité du pays est de 7,7 et le score de manque de capacités d'adaptation est de 9 ; ce qui souligne ainsi le manque de capacités de résilience des populations et autorités locales. (HNO 2021). Plus particulièrement, le Tchad est sujet aux sécheresses qui causent notamment la dégradation des ressources naturelles et une baisse des productions agro-sylvo-pastorales, impactant ainsi la sécurité alimentaire



et les moyens d'existence des populations. Les inondations sont également un aléa impactant sévèrement le pays. Que ce soit en zones urbaines ou rurales, les conséquences de ces aléas sont l'isolement des populations, des pertes matérielles et agricoles, une insalubrité croissante et des risques épidémiologiques liés à la quasi inexistence de réseau d'assainissement et l'insécurité alimentaire des populations due à la destruction des ressources agricoles et pastorales.

## **1.2 Historique de l'intervention de la CRF au Tchad**

La Croix-Rouge française est une association d'aide humanitaire française fondée en 1864. Elle a pour objectif de venir en aide aux personnes en difficulté en France et à l'étranger. La CRF intervient au Tchad depuis les années 1970 et dispose d'une délégation permanente sur place depuis 1998. Depuis 2006, elle intervient également à travers une Délégation Régionale Afrique de l'Ouest basée au Sénégal. Les premières actions menées avaient pour objet l'accès à l'eau et l'assainissement de la capitale, N'Djamena, avant de s'étendre à la région du Logone Occidental et du Hadjer-Lamis. En 2010, la CRF est intervenue pour lutter contre la malnutrition dans la région du Batha. Développant une approche intégrée, elle a ensuite centré son action sur la sécurité alimentaire et les moyens d'existences ainsi que la santé maternelle et infantile. Le long de son existence au Tchad, la CRF a développé d'importantes expertises dont les plus importantes sont la santé et la GRC qui constitue sa stratégie internationale. En effet, la santé constitue le cœur d'expertise de la CRF et les 11 années d'expériences cumulées dans la province du Batha par la Délégation de la CRF au Tchad dans la lutte contre la malnutrition ont permis à la CRF/CRT de renforcer ses connaissances et compétences, et ainsi son impact au sein du pays, sur cette thématique mais aussi du contexte tchadien.

De même depuis 2018, la CRF est spécifiquement positionnée sur la gestion des risques climatiques et la préparation et la réponse aux épidémies. Tous ces programmes suivent l'approche intégrée (préparation- y compris EWA/réponse/résilience, santé-nutrition-moyens d'existence) développée par la CRF, avec une approche favorisant la localisation des actions par le développement et le renforcement des capacités de la CRT. Ainsi des actions de prévention (formation, sensibilisation, l'élaboration des PCRC, travaux de mitigation) et de préparation (mise en place d'un système d'alerte précoce communautaire et de surveillance épidémiologique à base communautaire, l'élaboration d'un protocole d'action précoce inondation fluviale) seront mises en place tout au long du projet des projets de la CRF dans les provinces du Mayo Kebbi Est depuis 2018, puis de la Tandjilé. En outre, les récentes interventions de la CRF grâce au PPP prennent en compte la dimension sanitaire par le renforcement de la surveillance épidémiologique conformément à la pyramide sanitaire du pays.

## **1.4 Présentation et historique de la Société Nationale locale**

La Croix-Rouge du Tchad (CRT) est une entité permanente au Tchad dont le bureau central est à N'Djamena, et qui dispose de Comités dans toutes les provinces du pays. La CRT est présente sur l'ensemble du territoire tchadien grâce à ses nombreux comités provinciaux et son réseau de volontaires déployés à travers le pays : 23 comités provinciaux, 95 comités



départementaux et 365 comités sous-préfectoraux. Cette configuration lui a ainsi permis de s'affirmer comme partenaire de premier plan au Tchad pour ce qui est de la santé. Auxiliaire des pouvoirs publics, la CRT travaille en étroite collaboration avec les autorités et les autres composantes du Mouvement (IFCR, CICR, CRF, CR Luxembourgeoise, CR Italienne). La création de la Croix-Rouge du Tchad s'est faite suite à l'inondation du village Koumi Boukdane, situé dans le canton de Koumi, sous-préfecture de Bongor en octobre 1970. C'est cette même année que le 05 août 1970, le gouvernement signe les Conventions de Genève.

## 2. OBJECTIFS DE LA MISSION D'ÉVALUATION

### 2.1 Objectif général

Dans un contexte de vulnérabilité conjoncturelle accrue par les effets du changement climatique (période de soudure plus longue, inondations, sécheresses) et par l'impacts des crises externes (mouvements de population internes et externes, Covid 19, baisse de revenus du pétrole, guerre en Ukraine etc.) l'objectif générale de l'évaluation est de proposer un repositionnement géographique à la CRF. Pour ce faire, la mission s'organisera autour de deux axes.

**Le premier portera sur l'identification de trois nouvelles provinces d'intervention** via l'analyse de la couverture des besoins humanitaires par les acteurs de la place au regard des secteurs clés portés par la CRF. **Le second consistera à effectuer une évaluation** des besoins dans les trois provinces identifiées par le consultant évaluateur. Cette évaluation permettra de collecter les données primaires et secondaires qui serviront de base au développement du positionnement stratégique de l'organisation dans la zone choisie. Cette seconde partie de l'évaluation permettra à la CRF de se doter d'une analyse consistante des vulnérabilités, des réponses à y apporter dans le cadre de réponse du mouvement Croix Rouge.

### 2.2 Objectifs spécifiques

Les différents champs d'analyse qui doivent entre autre être couverts par l'évaluation sont les suivants (liste non exhaustive):

- Analyse du contexte et de la crise
- Identification des populations et des zones les plus affectées
- Évaluation et priorisation des besoins (couverts & non couverts) dans chaque secteur
- Identifier la pertinence d'une intervention CRF
- Formuler des recommandations et des propositions de stratégie d'intervention à la CRF
- Identifier les autres acteurs et potentiels partenaires présents
- Identifier les contraintes et limites sur le terrain
- Etudier la faisabilité de la mise en œuvre des projets dans les zones identifiées

### 2.3 Périmètre de la consultance

| Étape 1 : Lancement de la consultance  | Étape 2 :Phase de diagnostic  | Étape 3: Mission d'évaluation   | Étape 4 : Présentation et validation des livrables de la consultance  |
|--|---|---|---|
| <ul style="list-style-type: none"><li>• Briefing</li><li>• Prise de connaissance des ressources disponibles</li><li>• Note de cadrage et</li></ul> | <ul style="list-style-type: none"><li>• Collecte d'informations secondaires</li><li>• Collecte d'informations primaires</li></ul> | <ul style="list-style-type: none"><li>• Evaluation des besoins dans les trois provinces identifiées</li><li>• Rencontre des</li></ul> | <ul style="list-style-type: none"><li>• Elaboration du rapport</li><li>• Révision et/ou validation par la CRF</li></ul> |



|   |   |  |   |
|---|---|--|---|
| validation sur le contenu de la consultance | <ul style="list-style-type: none"><li>• Rencontre des acteurs humanitaires et de développement</li><li>• Définition de 3 provinces pour le positionnement stratégique de la CRF</li></ul> | interlocuteurs clefs dans chaque province <ul style="list-style-type: none"><li>• Définition d'une note de positionnement stratégique pour la CRF pour chaque province comprenant une analyse du contexte, l'évaluation des besoins, les populations cibles, la logique d'intervention et la capacité d'intervention</li></ul> | <ul style="list-style-type: none"><li>• Modifications si nécessaire</li><li>• Validation finale</li></ul> |
|---|---|--|---|

### 3. MÉTHODOLOGIE

Le/La consultant.e est libre d'utiliser la méthodologie lui paraissant pertinente, après validation de celle-ci par la CRF. Tout au long du processus, le/la consultant.e rendra compte régulièrement des avancées de ses travaux à la délégation de la CRF au Tchad, à travers des réunions de coordination qui feront l'objet de compte-rendu rédigés par le consultant.

### 4. LIVRABLES ATTENDUS

- Le rapport d'évaluation
- Les outils en annexe :
  - Termes de référence
  - Profils des enquêteurs -rices
  - Carte de la région/ pays,
  - Calendrier saisonnier
  - Chronologie du contexte/ de la crise
  - Bibliographie indicative,
  - Chronogramme des activités d'évaluation,
  - Tableau des personnes rencontrées (nom, structure, fonction, contact)
  - Si possible cartographie des activités d'évaluation
  - Modèle du questionnaire utilisé
  - Analyse des parties prenantes
  - Arbre à problème/solution
  - Matrice SWOT d'une intervention CRF dans les trois zones identifiées.
- Les questionnaires et checklists remplis
- Présentation des conclusions et recommandations de positionnement pour une réponse CRF
- Draft de Cadre Logique et de Concept Note (trames CRF)

### 5. CHRONOGRAMME

Le chronogramme de la mission doit être proposé par le consultant dans son offre technique. Le début de la consultance est souhaité idéalement à compter de la première quinzaine du mois de Septembre 2022, pour une période totale selon le planning indicatif sous dessous :



| Activité   | Lieu               | Septembre 2022 | Octobre 2022 |           |           |           |
|--|--------------------|----------------|--------------|-----------|-----------|-----------|
|  |                    | Semaine 1      | Semaine 2    | Semaine 3 | Semaine 4 | Semaine 5 |
| Elaboration de la note méthodologique et outils d'évaluation ( questionnaires et autres) et validation CRF                                     | En dehors du Tchad |                |              |           |           |           |
| Voyage au Tchad  | N/A                |                |              |           |           |           |
| Revue de littérature et rencontre des acteurs clés au niveau national et zones d'évaluation et ajustements des outils de collecte d'évaluation | Au Tchad           |                |              |           |           |           |
| Formation des enquêteurs et collecte des informations sur le terrain.  | Au Tchad           |                |              |           |           |           |
| Analyse des données et élaboration du rapport/ présentation initiale et Soumission Draft.  | Au Tchad           |                |              |           |           |           |
| Validation et présentation du rapport.   | Au Tchad           |                |              |           |           |           |
| Voyage de retour   |                    |                |              |           |           |           |

## 6. PROFIL DU CONSULTANT

- Expérience d'au moins 3 ans dans la consultance en zone Sahélienne ;
- Expérience dans la production de rapport d'analyse des besoins ;
- Connaissance du contexte Sahélien ;
- Connaissance et expérience professionnelle confirmée dans l'humanitaire ;
- Capacité de travailler dans des zones reculées et difficiles.

## 7. SOUMISSION D'UNE PROPOSITION

- Le(s) CV(s) de l'expert proposé incluant les références de précédentes missions qu'il a menées en lien avec la présente demande ;
- une proposition technique et financière de 10 pages maximum incluant la compréhension des termes de référence, une description de la stratégie d'intervention et de la méthodologie, et un chronogramme détaillé des activités prévues.

### **Date limite de dépôt de la proposition :**

La date limite de remise des offres est fixée au 16 septembre 2022

Les consultant(e)s intéressé(e)s sont invité(e)s à soumettre leurs offres de service complète par courriel via l'adresse : [ao-tchad.frc@croix-rouge.fr](mailto:ao-tchad.frc@croix-rouge.fr)



## BUDGET : EN ANNEXE

| Ligne    | Intitulé                                      | Prix unitaire en CFA | Quantité | Jours | Total CFA | Notes |
|----------|---|----------------------|----------|-------|-----------|-------|
|          |   |                      |          |       |           |       |
| <b>A</b> | <b>PERSONNEL</b>                              |                      |          |       |           |       |
| A1       |   |                      |          |       |           |       |
| <b>B</b> | <b>TRANSPORT INTERNATIONAL</b>                |                      |          |       |           |       |
| B1       |   |                      |          |       |           |       |
| <b>C</b> | <b>HÉBERGEMENT</b>                            |                      |          |       |           |       |
| C1       |   |                      |          |       |           |       |
| <b>D</b> | <b>TRANSPORT LOCAL</b>                        |                      |          |       |           |       |
| D1       |   |                      |          |       |           |       |
| <b>E</b> | <b>PER DIEM/COLLATION</b>                     |                      |          |       |           |       |
| E1       |   |                      |          |       |           |       |
| <b>F</b> | <b>FOURNITURES BUREAU &amp; COMMUNICATION</b> |                      |          |       |           |       |
| F1       |   |                      |          |       |           |       |
|          | <b>TOTAL COÛTS</b>                            |                      |          |       |           |       |
| <b>G</b> | <b>IMPRÉVUS</b>                               |                      |          |       |           |       |
| G1       | 5%  |                      |          |       |           |       |
|          | <b>TOTAL COSTS AVEC IMPRÉVUS</b>              |                      |          |       |           |       |