



PROYECTO Reactivación de la economía local de las provincias ecuatorianas de Manabí y Esmeraldas afectadas por el terremoto de 2016 (REACTIV)

Convenio CEC 1013 01 U cofinanciado por la Agencia Francesa de Desarrollo

TERMINOS DE REFERENCIA CONSULTORÍA “EVALUACIÓN FINAL DEL PROYECTO REACTIV”

1. Descripción del proyecto a evaluar

1.1 Contexto del REACTIV

Acting for Life, junta con la ONG ecuatoriana CEFODI, implementa el proyecto REACTIV (Reactivación de la economía local de las provincias ecuatorianas de Manabí y Esmeraldas afectadas por el terremoto de 2016) cofinanciado por la Agencia Francesa de Desarrollo (AFD). Diseñado inicialmente por 3 años, el proyecto fue extendido 2 veces. La primera vez para permitir la reformulación del proyecto debido a la quiebra de otro socio que participaba también en la implementación y la segunda vez por la pandemia del Covid-19. Al final son cuatro años de proyecto del 1er de marzo 2017 hasta el 28 de febrero 2021.

Inicialmente el REACTIV contaba con la participación de la ONG ecuatoriana CEPESIU. Sin embargo, debido a su quiebra en 2018, hubo una restructuración del proyecto validada por la AFD en diciembre 2018 con los siguientes principales cambios:

- Los objetivos general y específico se mantienen en su lógica pero con una reducción de la zona de intervención
- CEFODI adapta e incorpora estrategias y herramientas empresariales y financieras de CEPESIU para dar continuidad a los procesos => el fortalecimiento institucional de CEFODI se convierte en un resultado mismo del proyecto reformulado

Así que el proyecto puede ser descompuesto en dos fases. **La fase 1:** de enero 2017 hasta diciembre 2018: implementación del proyecto inicial por CEFODI y CEPESIU y reformulación participativa del proyecto después de la quiebra de CEPESIU en el transcurso del año 2018. En esta fase la acción se llevaba en Muisne (Esmeraldas) y en los 3 cantones del norte de Manabí (San Vicente, Jama y Pedernales). **La fase 2:** implementación por CEFODI del proyecto reformulado de diciembre 2018 hasta febrero 2021 únicamente en el sur de la

provincia de Esmeraldas (principalmente en Muisne, así como algunas acciones puntuales en Atacames y Esmeraldas).

1.2 Objetivos y resultados esperados del REACTIV y beneficiarios del proyecto

El objetivo general: Contribuir a mejorar las condiciones de vida y los ingresos de las familias afectadas por el seísmo en Ecuador, en la provincia de Esmeraldas.

El Objetivo específico: Contribuir a reactivar la economía local en 3 cantones de la provincia de Esmeraldas mediante la dinamización de cadenas estratégicas y el fortalecimiento de actores locales para aplicar herramientas empresariales y de financiación.

La lógica de la intervención se basa en:

- El fortalecimiento de una ONG local (CEFODI) para que integre nuevas metodologías de apoyo empresarial y financiera, así como que formalice sus propias metodologías y enriquezca sus herramientas (para el seguimiento y monitoreo, la sistematización, etc) ;
- La aplicación de estas metodologías y herramientas para apoyar a asociaciones de pesca y turismo y a empresas rurales para el desarrollo de nuevos mercados, así como la creación y el fortalecimiento de estructuras financieras locales adaptadas al medio rural

Esa lógica se refleja en los siguientes resultados:

Resultado 1: CEFODI ha reforzado su actuación gracias a la integración de métodos para apoyar la creación y el desarrollo de empresas rurales, asociaciones de productores y micro empresarios, así como para desarrollar estructuras locales de financiación

Resultado 2: Empresas rurales, micro empresarios y asociaciones de productores cuentan con nuevos instrumentos (empresariales y de financiación), así como con mayores facultades para el desarrollo y la consolidación de sus actividades económicas

Beneficiarios

El beneficiario del resultado 1 es CEFODI misma. Todo el equipo (equipo técnico, dirección, socios) fue involucrado en el fortalecimiento a diferentes niveles. Por ejemplo los socios participaron en la elaboración del nuevo plan estratégico o todos los técnicos y dirección participaron a las sensibilizaciones a las metodologías. Para poner en práctica las metodologías, son 4 personas de CEFODI que fueron capacitados.

Los beneficiarios directos del resultado 2 son:

- Asociaciones que tienen una unidad de negocio: 5 de turismo, 4 de pesca, 1 de cacao
- 2 empresas rurales antiguamente seguidas por CEPESIU (que se llaman EIL – Empresas de Inversión Local) y 2 jóvenes microempresarios que ganaron un concurso que fue organizado por CEPESIU
- 28 grupos de ahorro y crédito que fueron conformados por CEPESIU (que se llaman SPI – Sociedad Popular de Inversión) y que CEFODI sigue acompañando y otros nuevos que fueron o serán conformados por CEFODI (que se llaman SFL, Sistemas Financiero Local – metodología de las SPI adaptadas)
- Representantes de instituciones del territorio (de los GAD, asamblea parroquial, otras asociaciones, etc) que participan en capacitaciones colectivas

Al momento de la restructuración del REACTIV, en noviembre/diciembre 2018, dos diagnósticos fueron hechos sobre la situación de las EIL y las SPI para evaluar el seguimiento que podrá seguir dando CEFODI y saber cuáles de estas organizaciones querían recibir un acompañamiento. Después de la aprobación de la restructuración, una línea base del REACTIV fue levantada en 2019 para completar estos 2 diagnósticos. Esta línea base tenía como propósito establecer una “radiografía” de la situación de los principales grupos de beneficiarios al momento de dar inicio al REACTIV reformulado.

1.3 Socios del proyecto

El proyecto REACTIV es/fue implementado por 3 organizaciones:

Acting for Life (AFL), ONG francesa con 40 años de existencia en la coordinación de proyectos de desarrollo económico. Es reconocida en Francia como una organización de utilidad pública que actualmente apoya alrededor de 100 organizaciones locales en 35 países de África y América Latina para que logren su autonomía y sean actores del desarrollo de sus países. En América Latina, Acting for Life interviene actualmente en Colombia, Ecuador y Perú. En el marco del REACTIV, AFL es responsable ante la AFD de la coordinación general del proyecto y de la organización de las actividades transversales del proyecto (monitoreo y seguimiento, intercambios metodológicos, planificación, línea base y evaluación final, auditorías, etc.). También, a través de apoyo directo y de una consultoría, AFL apoya el fortalecimiento de CEFODI para la incorporación de nuevas metodologías y herramientas.

CEFODI (Corporación Esmeraldeña para la Formación y el Desarrollo Integral) es una ONG creada en 1993 con un fuerte anclaje territorial en el sur de la provincia de Esmeraldas. Su principal eje de intervención es el desarrollo rural a través de la agricultura familiar y sus ejes temáticos son la producción y el acceso a los mercados, el acceso al agua y al saneamiento, y el desarrollo turístico comunitario. Con dilatada experiencia en la organización de productores, CEFODI es un protagonista reconocido en la provincia de Esmeraldas, que a lo largo de su historia ha demostrado una gran capacidad de adaptación al contexto y flexibilidad, que le han permitido trabajar con varios socios internacionales y sobre temáticas diferentes. En particular, CEFODI ha sabido desempeñar un papel, incluso durante la emergencia del seísmo de 2016.

CEPESIU (Centro de Promoción del Empleo y del Desarrollo Territorial) es una asociación que tenía más de 30 años de experiencia e intervenía en zonas rurales vulnerables en 10 de las 24 provincias de Ecuador. Sus enfoques territoriales centrados en los cuellos de botella económicos, contribuía al desarrollo de actividades, a la creación de empresas rurales y al acceso de la población local a servicios financieros adaptados a través de la promoción de las Sociedades Populares de Inversión (SPI). Fue activa durante parte del primer año del proyecto antes de que sus dificultades internas la impidieran implementar adecuadamente sus acciones lo que llevo a la ruptura del convenio en junio 2018. Actualmente CEPESIU ya no está activa.

2. Descripción del contenido de la consultoría de evaluación:

2.1 Objetivos de la evaluación

El objetivo general de esta consultoría es realizar una evaluación final y objetiva del Proyecto Reactivación de la economía local de las provincias ecuatorianas de Manabí y Esmeraldas afectadas por el seísmo de 2016 (REACTIV).

No se evaluarán las acciones implementadas por CEPESIU en 2017 y parte del 2018 como ya no existe esta organización sino las acciones implementadas por CEFODI, su fortalecimiento como institución y el acompañamiento de AFL.

Por lo tanto los objetivos específicos de la evaluación son:

- Entregar a la AFD y a los socios una apreciación global e independiente de la implementación del proyecto REACTIV, específicamente de la fase 2 del proyecto (después de la reestructuración del proyecto), así como sobre la estrategia adoptada para dar continuidad a los procesos de la fase 1
- Identificar las principales lecciones aprendidas a nivel conceptual y a nivel organizacional
- Retroalimentar a los socios del proyecto en sus reflexiones sobre las estrategias a privilegiar para dar continuidad a los procesos iniciados.

2.1 Metodología

La consultoría de evaluación se hará de manera participativa entre el consultor y los socios del REACTIV. El evaluador gozará de independencia para la evaluación, sin embargo deberá considerar las recomendaciones de la Agencia Francesa de Desarrollo (ver guía metodología de la AFD), y los ajustes y complementos propuestos por el consultor.

Tomando en cuenta las recomendaciones de la AFD, como este proyecto no es una fase siguiente de otro proyecto, se propone focalizar la evaluación sobre cinco de los seis criterios de los Estándares de Calidad para la Evaluación del Desarrollo del Comité de Ayuda para el Desarrollo. Esta metodología se basa en la aplicación de los criterios de pertinencia, coherencia, eficacia, eficiencia, durabilidad e impacto. Para la presente evaluación se analizarán los criterios de pertinencia, coherencia, eficacia, eficiencia y durabilidad. En cuanto a la durabilidad la evaluación se focalizará sobre el fortalecimiento de CEFODI (resultado 1). Sin embargo, se propone incorporar unos elementos para evaluar primeros impactos que se lograron observar. Las definiciones se presentan a continuación con algunos ejemplos de preguntas evaluativas:

1. **Pertinencia:** mide en qué medida los objetivos de la acción corresponden a las expectativas de los beneficiarios, a las necesidades del país, a las prioridades globales y a las políticas de los socios y de los financiadores. Retrospectivamente la cuestión de la pertinencia consiste a menudo en interrogarse si los objetivos de la acción o su diseño son aún acordes a la evolución del contexto.

En el caso del REACTIV se trata de determinar en un primer tiempo en qué medida el proyecto contribuyó a dinamizar la economía local (objetivo específico). En un segundo

tiempo e independientemente de la respuesta a la pregunta precedente, se trata de determinar en qué medida la creación y el fortalecimiento de empresas rurales y sistemas financieros locales responde a los desafíos del territorio en los contextos actuales. Además se podrá analizar si el dispositivo de capacitaciones contesta efectivamente a necesidades de los beneficiarios (contenido y forma de las capacitaciones/acompañamiento).

2. Coherencia: este criterio toma en cuenta si existe otras organizaciones en el territorio que implementan acciones para contestar al mismo tipo de problemáticas y si las acciones son complementarias con las llevadas a cabo por el proyecto. La coherencia interna mide la adecuación ente los valores impulsados por las organizaciones implementando la acción y la gobernanza de ellas.

En el marco del REACTIV se tratará de analizar la complementariedad de la acción implementada por CEFODI con otras organizaciones presentes en el territorio (GYZ, Ayuda en la Acción, etc), así que las sinergias y los mecanismos de articulación entre las diferentes acciones/organizaciones.

3. Eficacia: evalúa en qué medida los objetivos de desarrollo de la acción se cumplieron o se están cumpliendo teniendo en cuenta su importancia relativa. Este término se utiliza igualmente como un sistema de medida global (o apreciación) del mérito y del valor de una actividad.

Busca determinar cuáles son los resultados del proyecto y en qué medida éstos beneficiaron a los grupos meta y respondieron a sus expectativas frente al proyecto. Por ejemplo, en términos de fortalecimiento de capacidades, las diferentes capacitaciones o acompañamientos realizados reforzaron las capacidades de los actores capacitados (incluyendo a CEFODI misma), en el sentido y en la medida en la que ellos lo esperaban? Como planean implementar o como ya implementan los aprendizajes? Por otra parte, se trata igualmente de identificar resultados no esperados del proyecto y de explicar su contribución al alcance de los objetivos, así como de explicar los mecanismos que dieron origen a estos objetivos. Esta evaluación tomará en cuenta los elementos exteriores que pudieron ocurrir y afectar la buena implementación del proyecto como la quiebra de uno de los socios, el contexto económico en Ecuador y la pandemia mundial del covid-19.

4. Eficiencia: se refiere a la medida en que los recursos del proyecto (financieros, humanos y organizacionales) fueron utilizados de manera racional y eficiente.

Por ejemplo, el sistema de gestión y seguimiento del proyecto implementado permite optimizar los recursos financieros y humanos del proyecto? Los recursos humanos y financieros asignados al proyecto fueron suficientes y fueron utilizados de manera óptima para asegurar la obtención de los resultados en términos de calidad y cantidad?

5. Durabilidad (Sostenibilidad, viabilidad): Mide la continuidad de los beneficios resultantes de una acción de desarrollo luego de ser finalizada la intervención. Probabilidad de obtener beneficios a largo plazo. Situación en la que las ventajas netas pueden resistir a los riesgos.

En el marco del REACTIV se tratará de focalizar en el proceso de fortalecimiento de la ONG local CEFODI como actor que se queda interviniendo en el territorio, lo que permitirá dar continuidad y consolidar a los procesos iniciados durante el proyecto. Por ejemplo se podrá evaluar el nivel de apropiación de las nuevas metodologías por el equipo técnico y sus aptitudes a ponerlas en práctica, si se involucró a varias personas para evitar que se

concentren los nuevos conocimientos en las manos de una persona (riesgo en caso de que salga de CEFODI), etc.

6. Impacto: como indicado, este criterio no es prioritario como este proyecto no tenía fase anterior. Sin embargo, se medirá el mejoramiento de la situación económica de los beneficiarios a través (i) mejores ventas y/o rentabilidades de los negocios apoyados (ii) impactos de los grupos de ahorro y créditos (SPI/SFL) en la economía de sus miembros (a través del ahorro y/o del acceso a créditos. En el primer caso, se hará una distinción entre las unidades de negocio de las asociaciones, de las empresas rurales (EIL), y de los emprendimientos juveniles. Se podrá analizar el impacto de cada tipo de acompañamiento recibido en la mejora del negocio: apoyos técnico-productivos (mejoramiento de la calidad y diversificación de los productos/servicios), apoyos en gestión empresarial (reducción de costos de producción, diversificación de los clientes, elaboración/ajustes de planes de negocio por ejemplo), apoyos organizacionales (“profesionalización” de las organizaciones). Como señala en el criterio de eficacia, la evaluación tomará en cuenta los factores externos que pudieron influir como la pandemia de Covid-19 que impactó fuertemente en las economías locales. Así que la evaluación podrá medir si los apoyos mejoraron la situación económica de los beneficiarios sino también si las mejoras realizadas en el negocio (planes de negocio, herramientas empresariales, mejoras de equipamiento) y su apropiación por los beneficiarios les permitirá tener las condiciones para poder reactivar sus negocios una vez que las condiciones lo permiten. En cuanto a los grupos de ahorro y crédito, cabe mencionar que un ejercicio de sistematización será realizado al final del proyecto y unos de los aspectos sistematizados será justamente el impacto de estos grupos en la economía local.

Nota: como lo explicamos anteriormente, no se podrá evaluar el trabajo de CEPESIU en la fase 1 del proyecto como esta organización ya no está activa pero, la evaluación podrá dar una atención particular a la estrategia de reestructuración del proyecto y el dispositivo de fortalecimiento de CEFODI para enriquecer su propio dispositivo de apoyo y dar continuidad a los apoyos iniciales de CEPESIU (tanto a nivel de la incorporación de las metodologías como del seguimiento de los beneficiarios que apoyaba CEPESIU). Este análisis se tomará en cuenta para cada criterio (pertinencia, coherencia, eficacia, etc). Los elementos que se pueden evaluar son:

- Estrategia de transferencia a CEFODI de las metodologías y competencias desarrolladas por CEPESIU y CEFODI: pertinencia de esta estrategia, coherencia en función de los otros actores del territorio, eficacia en su implementación (rol de AFL en el fortalecimiento de CEFODI, impactos sobre el acompañamiento de los beneficiarios y la percepción de ellos mismos en los apoyos recibidos) y evaluación de su apropiación por el equipo de CEFODI (durabilidad)
- Acompañamiento de Acting for Life tanto a través su apoyo directo como a través una consultoría para permitir un acompañamiento regular y de cercanía: la evaluación podrá analizar si el dispositivo implementado era pertinente y logró fortalecer la institución de CEFODI y su equipo. Este apoyo de AFL se hizo también a través de la puesta en relación de CEFODI con otro actor (la ONG belga SOS Faim) que interviene sobre temas complementarios y cuya acción va hasta finales de 2021 para dar continuidad a unos procesos del REACTIV.

Otros criterios complementarios / criterios transversales

Entre otros criterios que evaluar, se analizará la calidad de la colaboración entre AFL y CEFODI, el valor añadido por los socios (historia, conocimiento del territorio, el saber hacer, etc) para aportar efectivamente a los beneficiarios, y por fin la reactividad de los socios del proyecto en manejar las situaciones externas que vinieron afectando el proyecto (capacidad a adaptarse y pertinencia de las soluciones implementadas).

Así mismo, la evaluación debe tener en cuenta aspectos transversales como la participación e involucramiento de las mujeres y jóvenes en el proyecto. Cabe mencionar que una consultoría se hará a finales del proyecto para fortalecer a CEFODI en la incorporación del enfoque de género en sus proyectos. Se probará las herramientas de diagnóstico con los beneficiarios del proyecto REACTIV y se analizará como este enfoque ha sido tomado en cuenta y dará recomendaciones para futuros proyectos. La evaluación podrá tomar en cuenta este trabajo y aportar una mirada exterior con base sus propias visitas a campo. También la evaluación analizará si las acciones del proyecto tienen coherencia con las problemáticas ambientales del territorio (protección de los manglares, no favorecer la sobre pesca, etc) y en como las acciones implementadas contribuyen directamente o indirectamente con impacto positivos sobre el medio ambiente y el cambio climático.

En lo concerniente a género, clima y medio ambiente y juventud el consultor debe referirse a la Guía metodológica de la AFD para el cofinanciamiento de programas y proyectos de las categorías “Terreno” e “Interés General” (ver documentos en anexo).

3. Calendario y desarrollo de la consultoría

El proceso de evaluación deberá realizarse entre diciembre 2020 y finales de febrero 2021. La parte en campo y las entrevistas con el equipo del proyecto tendrán que organizarse obligatoriamente en enero 2021.

El proceso de evaluación se hará de acuerdo a las siguientes etapas:

- Planificación de la evaluación con AFL y el socio local
- Revisión de la información secundaria (línea base, informes de seguimiento, metodologías y herramientas desarrolladas por los socios)
- Definición de los criterios de evaluación y elaboración/descripción de las herramientas de recolección de la información primaria
- Trabajo de campo con los beneficiarios, con autoridades locales, grupos de beneficiarios y entrevistas/encuentros con los equipos del proyecto
- Análisis de datos
- Preparación del informe preliminar de evaluación
- Intercambios con los socios del proyecto para socialización del informe preliminar y retroalimentación
- Entrega del informe definitivo

Para la realización de las diferentes etapas, el evaluador(a) estará en contacto directo con el equipo de AFL en cargo del proyecto.

A continuación se presenta el cronograma de la consultoría (sujeto a ajustes según la metodología propuesta por el consultor y la disponibilidad de los socios)

Inicio de la consultoría	14 de diciembre
Primeros intercambios con los socios, definición de criterios de evaluación y organización del trabajo de campo y de las entrevistas	Semana del 14 de diciembre
Revisión de la información secundaria, definición de criterios de evaluación y elaboración de herramientas de recolección de la información primaria	Del 21 de diciembre hasta el 8 de enero
Entrevistas con el equipo de CEFODI y AFL	Semana del 11 de enero
Trabajo de campo con los beneficiarios	Semana del 18 de enero
Análisis de datos	Semana del 25 de enero
Entrega del informe provisional	El 29 de enero
Comentarios socios	Entre el 25 y el 29 de enero
Entrega del informe final	El 5 de febrero

4. Perfil del consultor

Nivel académico:

- Diploma en ciencias sociales y económicas, desarrollo rural o afines

Experiencia laboral:

- Mínimo 5 años de experiencia en la evaluación de proyectos de desarrollo
- Experiencia profesional en desarrollo rural en América Latina

Área general de experiencia:

- Experiencia en análisis de base de datos y análisis estadísticos
- Conocimiento del sector de microfinanzas, economía social y popular

5. Procedimiento para el envío de las propuestas técnico-económicas

Las propuestas técnico-económicas debe ser enviadas a más tardar el **30 de noviembre de 2020** a los correos electrónicos steillard@acting-for-life.org y sguerreiro@acting-for-life.org. Las propuestas completas (máximo 15 páginas) deben incluir:

- Explicación sobre su entendimiento de la misión

- Metodología propuesta
- Cronograma detallado
- Hoja de vida del evaluador(es)
- Presupuesto detallado con costos unitarios para cada una de las líneas (honorarios, gastos de viaje, viáticos, etc.)

6. Presupuesto

El presupuesto máximo para la realización de la evaluación es de 15 000 euros. Incluye todo tipo de gastos (honorarios, gastos de viaje, viáticos, etc.), impuestos y tasas.

La propuesta financiera tiene que incluir un presupuesto detallado por tipo de gastos al precisar los costos unitarios y unidades.

Documentos anexos que se entregaran al momento de iniciar la evaluación

Documento completo del proyecto reformulado validado por la AFD que incluye el marco lógico (en español)

Línea base del proyecto REACTIV (en español)

Guía metodológica de la AFD para el cofinanciamiento de programas y proyectos de las categorías “Terreno” (en español)

Cabe mencionar que unos documentos existen solo en francés como el convenio entre AFL y la AFD, así como el informe narrativo y financiero de la primera fase que fue entregado en a la AFD o las solicitudes de extensión del proyecto. Todos los documentos entre CEFODI y AFL están redactados en español (informes técnico y financiero trimestrales y semestrales, informes de misión, convenio de cooperación, etc).

Anexo: Descripción resumida del proyecto

Nombre de la asociación	ACTING FOR LIFE
Sitio Web	www.acting-for-life.org

Nombre del proyecto:	REACTIV
Nombre del proyecto:	Reactivación de la economía local de los cantones de Muisne, Atacames y Esmeraldas en la provincia ecuatoriana de Esmeraldas, afectados por el terremoto de 2016
Lugar de la intervención	Ecuador: 3 cantones de la provincia de Esmeraldas (Muisne, Atacames, Esmeraldas)
Tipo de proyecto	Proyecto sobre el terreno
Temática	Apoyo a la producción y comercialización - Desarrollo económico territorial

Principales socios del proyecto	CEFODI , Corporación Esmeraldeña para la Formación y el Desarrollo Integral
---------------------------------	--

Resumen del proyecto

El 16 de abril de 2016, un sismo de magnitud 7,8 se produjo en Ecuador. Este desastre natural fue objeto de una fuerte movilización nacional e internacional en términos de socorro, de solidaridad para las necesidades de primera emergencia y de apoyo a la reconstrucción de las infraestructuras más afectadas. Más de dos años después, las actividades económicas siguen esforzándose para revitalizarse, sin contar con ningún apoyo específico.

El proyecto REACTIV, para reactivar la economía local en la provincia ecuatoriana de Esmeraldas se centra (i) sobre el fortalecimiento de un socio local para que integre una metodología de apoyo empresarial en el marco de la intervención y (ii) sobre el apoyo a asociaciones de pesca y turismo, empresas rurales y de jóvenes emprendedores para el desarrollo de nuevos mercados, así como la creación y el fortalecimiento de estructuras financieras locales adaptadas al medio rural.

Objetivo: Contribuir a mejorar las condiciones de vida y los ingresos de las familias afectadas por el terremoto en Ecuador, en la provincia de Esmeraldas

Objeto específico: Contribuir a reactivar la economía local en 3 cantones de la provincia de Esmeraldas mediante la dinamización de cadenas estratégicas y el fortalecimiento de actores locales para aplicar herramientas empresariales y de financiación

Indicadores del objetivo específico:

- Índice de desarrollo comercial en función del tipo de organización (asociaciones, micro empresarios, empresas) y del nivel de consolidación: índice compuesto que puede incluir criterios tales como la evolución de la rentabilidad, el efecto palanca financiera, diversificación de la oferta, estabilidad de los clientes
- Índice de fortalecimiento organizativo de las asociaciones: índice compuesto que puede incluir criterios tales como la buena gobernanza, la participación de mujeres y jóvenes en las responsabilidades de dirección, la utilización de herramientas estratégicas y organizativas

- 18 SPI reforzadas participan en el desarrollo de la economía local (evolución del número de créditos productivos, créditos a personas no miembros, tipos de interés aplicados)

Resultados esperados del objetivo específico:

Resultado 1: CEFODI ha reforzado su actuación gracias a la integración de métodos para apoyar la creación y el desarrollo de empresas rurales, asociaciones de productores y micro empresarios, así como para desarrollar estructuras locales de financiación

Indicador del R1:

- CEFODI posee y aplica metodologías transferidas: al menos 3 técnicos actualizan los planes de negocio de las organizaciones apoyadas y animan de forma autónoma la formación en gestión empresarial y los cursos de educación financieras
- CEFODI gestiona un sistema de seguimiento y evaluación que le permite hacer el seguimiento y medir las repercusiones de su intervención

Principales actividades previstas y sus acciones correspondientes :

A1.1. Apoyo a la formulación del plan estratégico de CEFODI para el período 2019 - 2024

- Talleres con todos los empleados e impulsados por un consultor externo
- Elaboración del nuevo plan estratégico 2019-2024
- Redacción y validación de un plan de fortalecimiento de CEFODI
- Organización de una visita de intercambio en la subregión
- Elaboración de recomendaciones para tener mejor en cuenta el tipo de intervención de CEFODI

Indicadores de seguimiento de la actividad A.1.1:

- 1 plan estratégico para el período 2019 - 2024 incluyendo el apoyo al empresariado como nuevo eje de trabajo
- 1 plan de fortalecimiento operativo de CEFODI, validado por el CA
- 1 visita de intercambio con otra organización a nivel regional
- 1 consultoría desde el punto de vista del género

A1.2 : Revisión y validación de metodologías existentes (diagnóstico territorial y fortalecimiento organizativo)

- Talleres para la sistematización y revisión de las metodologías existentes
- Validación de nuevas metodologías
- Taller de sensibilización para todo el personal de CEFODI

Indicadores de seguimiento de la actividad A.1.2:

- 1 metodología para realizar diagnósticos territoriales, revisada y completada
- 1 metodología para el fortalecimiento organizativo, oficializada y completada
- 22 empleados y administradores de CEFODI concienciados con las metodologías revisadas

A 1.3 : Elaboración de nuevas metodologías y herramientas de gestión empresarial y de microfinanzas

- Revisión de la metodología de CEPESIU y ajustes
- Formalización de las metodologías de apoyo a la actividad empresarial, de la formación de grupos de ahorro y crédito y educación financiera

- Formación de un equipo de expertos en el seno de CEFODI y técnicos de campo
- Sensibilización para todo el personal de CEFODI

Indicadores de seguimiento de la actividad A.1.3:

- 1 metodología de apoyo a las empresas
- 1 metodología de grupos de ahorro y crédito y de educación financiera
- 3 expertos de CEFODI y 4 técnicos de campo capacitados y evaluados
- 22 empleados y administradores de CEFODI concienciados con las nuevas metodologías

A 1.4 : Elaboración de un dispositivo de seguimiento y evaluación

- Reuniones para describir los indicadores
- Elaboración de una base de datos en Excel
- Recopilación periódica de datos y ajuste de la línea base

Indicadores de seguimiento de la actividad A.1:

- Fichas para cada indicador
- 1 base de datos elaborada

Resultado 2: Empresas rurales, micro empresarios y asociaciones de productores cuentan con nuevos instrumentos (empresariales y de financiación), así como con mayores capacidades para el desarrollo y la consolidación de sus actividades económicas

Indicador del resultado R2:

- 13 organizaciones (6 asociaciones, 4 empresas rurales, 3 jóvenes micro empresarios) aplican los contenidos de la formación y mejoran su gestión (aumento de ventas, uso de herramientas)
- 18 SPI / grupos de ahorro y crédito creados y/o fortalecidos mejoran su funcionamiento y su gestión
- Una red de organizaciones de pesca funciona y sigue un plan estratégico y operativo

Principales actividades previstas y sus correspondientes acciones:

A 2.1 : Mejora de infraestructuras y equipamientos de asociaciones de pescadores y prestatarios de turismo para acceder a nuevos mercados

- Priorización de los apoyos a los productores
- Firma de acuerdos para construir, adquirir y transferir infraestructuras y equipamiento
- Realización de trabajos, compra de equipamiento y transferencia a los productores

indicadores de seguimiento de la actividad A.2.1:

- Actas de entrega-recepción de infraestructuras y equipos
- 6 asociaciones se beneficiarán de las inversiones en infraestructuras y equipos

A 2.2 : Fortalecimiento de empresas rurales, micro empresarios y asociaciones de productores para la gestión y desarrollo de su actividad económica

- Diagnóstico de la situación de las EIL existentes
- Realización o actualización de los planes negocio de asociaciones de pesca y turismo
- Formación en gestión empresarial y asistencia técnica personalizada para cada organización / micro empresario
- Fortalecimiento técnico-productivo para la mejora de los productos y servicios de las cadenas Pesca y Turismo (asistencia técnica)

Indicadores de seguimiento de la actividad A.2.2 :

- 1 diagnóstico de la situación de las EIL de la provincia de Esmeraldas
- 4 planes de negocio elaborados y 2 actualizados de 2 organizaciones de pesca artesanal y 4 de turismo
- Por lo menos, 160 personas capacitadas en los aspectos técnico-productivos y organizativos
- Por lo menos, 250 personas capacitadas en gestión empresarial

A 2.3 : Apoyo a la colocación en red de organizaciones vinculadas a dinámicas de cadenas de valor y puesta en contacto a agentes económicos para desarrollar nuevos mercados

- Realización de un estudio acerca del sector turístico en Muisne
- Reuniones entre las organizaciones de pesca para definir su modelo y plan de desarrollo comercial
- Reuniones de sensibilización de las asociaciones de turismo y organización de visitas para adquisición de experiencia
- Organización y/o participación en ferias a nivel local y nacional
- Elaboración de soportes de marketing

Indicadores de seguimiento de la actividad A.2.3:

- 1 plan de desarrollo elaborado sobre el sector turístico de Muisne
- 2 visitas para adquisición de experiencia de proveedores de servicios turísticos que hayan desarrollado su actividad con éxito
- Por lo menos 1 red de organizaciones de productores funcionando
- Participación u organización de al menos 10 eventos de promoción del territorio y para fomentar relaciones entre los agentes económicos

A 2.4 : Creación y apoyo a estructuras locales de financiación (antiguas SPI)

- Diagnóstico de la situación de las SPI
- Asistencia técnica a las SPI existentes y a los nuevos grupos de ahorro y créditos
- Organización de intercambios de experiencias entre grupos de ahorro y créditos
- Formación en educación financiera

Indicadores de seguimiento de la actividad A.2.4:

- 1 diagnóstico de la situación de las SPI de la provincia de Esmeraldas
- Creación y apoyo a 3 nuevos grupos de ahorro y crédito, y fortalecimiento de 15 SPI existentes
- 10 sesiones de formación en educación financiera, con un mínimo de 250 asistentes
- 2 intercambios de experiencias entre los beneficiarios de grupos de ahorro y crédito

Grupo(s) destinatario(s)	El grupo destinatario busca representar al menos a 700 personas que residen principalmente en los cantones rurales de Muisne, Atacames y Esmeraldas (Esmeraldas) afectados por el sismo de abril de 2016: - 180 personas se implicarán en la creación y el fortalecimiento de las sociedades populares de inversión / grupos de ahorro y crédito - 150 grupos de productores de pescadores y promotores de servicios turísticos - 430 pescadores o productores vinculados a empresas rurales (EIL) reciben un apoyo para el desarrollo o el fortalecimiento de actividades económicas (formación en gestión empresarial, asistencia técnica, etc.) y 4 jóvenes microempresarios Los beneficiarios directos del fortalecimiento de los protagonistas serán los siguientes: - 1 ONG local - 6 asociaciones de pescadores y prestatarios de servicios turísticos - 4 empresas rurales (EIL que estuvieron apoyadas por CEPESIU) y 3 jóvenes microempresarios (ganadores del concurso PRISER) - 18 SPI / grupos de ahorro y crédito
---------------------------------	--

	Los beneficiarios indirectos serán: – Los 84 065 habitantes de las zonas rurales de los tres cantones del proyecto (Muisne, Esmeraldas y Atacames) tienen 80% de las personas en situación de pobreza. La población rural representa el 32% de la población total de esos cantones.
--	--