

Projet Wamanga Wa Komor (Comoriens de la Diaspora) – Appui aux Sociétés Civiles des Comores

Termes de Référence – Appel à propositions
Analyse croisée des dynamiques organisationnelles des OSC¹ comoriennes de la diaspora (diagnostic et de cartographie) et des OSC locales comoriennes (diagnostic réalisé en interne) dans une perspective de co-développement

1. Présentation des Structures Mandataires

1.1 FORIM

Le Forum des Organisations de Solidarité Internationale issues des Migrations (FORIM), créé en 2002 avec le soutien des pouvoirs publics français, est une plateforme nationale qui regroupe plus de 40 réseaux représentant environ 1 000 OSIM engagées dans des actions d'intégration en France et de développement dans les pays d'origine.

Il s'appuie sur deux types de membres : les FOSIM (fédérations thématiques ou géographiques) et les COSIM (collectifs régionaux). Le FORIM œuvre à valoriser l'apport des diasporas, à représenter leurs intérêts auprès des institutions, et à renforcer leurs capacités d'action ici et là-bas.

Avec le soutien de l'Agence Française de Développement (AFD), le FORIM met en œuvre deux dispositifs phares :

- Le **Programme d'appui à la structuration et au renforcement des capacités d'action des OSIM et de leurs réseaux**, qui vise à renforcer les dynamiques collectives, la professionnalisation des OSIM et leur reconnaissance en tant qu'acteurs du développement.
- Le **Programme PRA/OSIM** (Programme de cofinancement de projets de développement local), lancé en 2003, qui soutient des microprojets portés par des OSIM jusqu'à 15 000 € par projet. Ce programme propose également des formations et un accompagnement par des Opérateurs d'Appui labellisés (OPAP). À ce jour, plus de 600 projets ont été soutenus dans 38 pays, renforçant le lien entre migration et développement.

En complément de ces dispositifs, le FORIM pilote actuellement deux projets majeurs en lien avec les Comores :

- **Coopération Régionale des Politiques Migratoires (CRPM)**, qui favorise le dialogue multi-acteurs et la co-construction avec les partenaires africains autour de la gouvernance des politiques migratoires.
- **Connect'Diasporas**, financé par l'Union Européenne, renforce les capacités des organisations membres du FORIM, facilite le dialogue avec les institutions publiques, et produit des connaissances sur l'impact des diasporas dans les pays d'origine et d'accueil.

1.2 Initiative Développement (ID)

Depuis plus de 30 ans, Initiative Développement (ID) apporte son soutien aux communautés vulnérables dans 9 pays : Bénin, Sénégal, Congo Brazzaville, Gabon, Haïti, Tchad, Madagascar et aux Comores ainsi qu'en France. Au travers de 29 programmes de développement, ID participe au renforcement de l'autonomie des acteurs et actrices locaux pour qu'ils construisent et mettent en œuvre par et pour eux-mêmes des réponses aux défis sociaux, environnementaux et économiques de leurs territoires (notamment sur le climat, énergie, développement local, eau, assainissement et déchets et santé).

Présente aux Comores depuis 1996, ID est intervenue dans de nombreux domaines (santé, eau, agriculture, éducation...) développant ainsi une bonne compréhension du contexte socioéconomique qui lui permet de proposer une approche adaptée aux réalités locales. En particulier, ID a accompagné de nombreuses OSC comoriennes à travers ses différents programmes, dont certaines sont devenues des organisations d'envergure nationale. Cette connaissance du tissu associatif comorien et de ses problématiques font d'ID un acteur reconnu pour l'accompagnement de la société civile.

Aujourd'hui, les interventions d'ID Comores s'articulent autour de deux axes d'intervention, un premier axe d'appui à la filière de production d'huile essentielle ylang-ylang dans une optique d'accompagnement vers sa transition éco-

¹ Organisations de la société civile

Projet Wamanga Wa Komor (Comoriens de la Diaspora) – Appui aux Sociétés Civiles des Comores

responsable (1), et un second axe porté sur l'accompagnement de la société civile des Comores via des actions de renforcement organisationnel et institutionnel et la mise à disposition de fonds d'initiatives locales (2).

2. Contexte du Projet WWK – Wamanga Wa Komor (Comoriens de la Diaspora)

Dans le cadre de la mise en œuvre de la composante 3 du programme Wamanga Wa Komor, financé par l'Union Européenne, et plus particulièrement de l'initiative politique européenne « Global Gateway : Comores – Pacte vert et bleu », qui vise à renforcer la structuration et la contribution des organisations de la diaspora comorienne au développement local et territorial des Comores, un diagnostic approfondi des dynamiques associatives s'avère nécessaire. Ce diagnostic permettra d'acquérir une meilleure compréhension des enjeux liés à la collaboration et au renforcement des organisations comoriennes, tant locales que issues de la diaspora.

Le programme « Pacte Vert et Bleu » identifie **neuf zones prioritaires**, réparties comme suit :

- **Grande Comore** : Mitsamiouli et Ndroué, Chindini, Orovéni et Malé, Tsinimouapanga, Mitsoudjé et Djoumoachongo ;
- **Anjouan** : La péninsule Ouest, Jimilimé, le bassin versant de Lingoni ;
- **Mohéli** : La région de Kangani-Istamia, la zone de Ndrondroni et Miremani.

Le programme s'appuie sur des mécanismes complémentaires de mobilisation des acteurs, enracinés dans divers espaces : la société civile locale, les jeunes, les femmes, ainsi que les autorités traditionnelles et locales. L'objectif est de promouvoir le dialogue et la concertation territoriale.

Par ailleurs, des dispositifs de renforcement des capacités sont prévus à destination des organisations de la société civile locales ainsi que des organisations de la diaspora. Ces dispositifs visent à les accompagner dans la conception et la mise en œuvre de projets de qualité, répondant directement aux besoins exprimés par les communautés.

2.1 Objectif général :

Mobiliser et valoriser la société civile comorienne aux Comores et dans la diaspora. La contribution de la société civile comorienne (dont les organisations de femmes, jeunes et celles de la diaspora) au développement local et territorial est renforcée.

2.2 Produits :

P1 : Le dialogue et la collaboration entre les OSC de la diaspora ou organisations issues des migrations (OSIM) et les organisations de la société civile locales (OSCL) sont renforcés

- Diagnostic et cartographie « regards croisés sur la collaboration OSCL locales et OSIM »
- Identification et accompagnement d'OSCL et OSIM souhaitant s'impliquer dans une démarche de renforcement collectif

P2 : Les capacités techniques et organisationnelles des OSIM et de leurs partenaires aux Comores (OSCL) sont renforcées (50 organisations)

- Modélisation de parcours formatifs
- Renforcement organisationnelles et institutionnelles (ROI) des OSCL
- Renforcement des capacités des OSC (locales et de la diaspora)

P3 : La participation des OSC aux cadres de concertation pour l'identification des besoins de développement prioritaires des communautés est favorisée

- Identification des dynamiques de concertations locales
- Accompagnement à la concertation pour la préparation de projets

P4 : Le développement et la mise en œuvre de 20 projets d'OSIM et OSCL visant au développement local et territorial sont renforcés (PCE 2030 et PIP).

- Sélection (via Appels à projets) et financement (subventions) des projets
- Accompagnement rapproché à la mise en œuvre des projets et leur valorisation

Projet Wamanga Wa Komor (Comoriens de la Diaspora) – Appui aux Sociétés Civiles des Comores

3. Objectifs et Justification de la Mission

3.1 Justification

La mission répond à plusieurs constats :

- Faible collaboration entre OSC locales et diasporiques autour d'initiatives de l'économie sociale et solidaire² (économie bleue et verte)
- Un besoin de montée en compétences : la collaboration entre OSC locales et OSIM dans le cadre de l'économie sociale et solidaire (économie verte et bleue), reste encore souvent ponctuelle, peu structurée ou limitée par des perceptions mutuelles, des freins contextuels, et un manque de dispositifs adaptés.
- Faible reconnaissance mutuelle des OSIM et des OSC locales comme partenaires de développement autour d'initiatives de l'économie sociale et solidaire (économie bleue et verte)
- Coopérations locales insuffisamment concertées

Un diagnostic approfondi ainsi qu'une cartographie ciblée des organisations de la société civile (OSC) permettront de mieux comprendre les enjeux liés à la collaboration (perceptions mutuelles, freins, facteurs d'attractivité et de répulsion, etc.) et au renforcement – souvent subjectif – des organisations de solidarité issues de la migration (OSIM) et des OSC comoriennes. L'objectif est d'alimenter la réflexion et le développement de parcours de renforcement dans les neuf zones prioritaires du programme « Pacte Vert et Bleu ».

Ce diagnostic vise à identifier les forces, faiblesses, besoins et leviers d'action des OSIM basées en France, en parallèle d'une démarche équivalente menée auprès des organisations de la société civile locale (OSCL) aux Comores. Cette approche croisée servira, dans un second temps, à la modélisation de contenus de formation qui seront proposés aux OSIM et OSCL, afin de faire émerger de nouvelles perspectives d'action et dynamiques communes, telles que : la mobilisation d'un réseau de mentors-coachs, la co-construction d'initiatives multi-espaces, ou encore la mise en place de dispositifs d'incubation.

La réalisation simultanée de ces deux volets vise à garantir une lecture croisée et cohérente des dynamiques en présence, afin de mieux cerner les complémentarités et tensions à l'œuvre, et de poser les bases d'un renforcement mutuel durable.

Ce travail contribuera à l'élaboration d'une stratégie d'appui aux OSC plus équitable, concertée et territorialement ancrée, en cohérence avec les priorités définies par les politiques publiques comoriennes (notamment le Plan Comores Émergent et le Plan Indicatif Pluriannuel). Il mettra en valeur les apports spécifiques et différenciés de la diaspora dans le développement des Comores, en particulier autour des thématiques de l'économie verte et bleue, de l'emploi local, de la jeunesse et du genre.

3.2 Objectifs spécifiques de la mission

- Réaliser un diagnostic organisationnel ainsi qu'une cartographie des organisations diasporiques en France, y compris dans les territoires d'Outre-Mer, et au Sénégal.
- Analyser les modalités de partenariat entre les Organisations de Solidarité Internationale issues des Migrations (OSIM) et les Organisations de la Société Civile Locales (OSCL), en portant une attention particulière aux valeurs partagées, aux mécanismes de gouvernance, aux rapports de pouvoir, ainsi qu'aux représentations mutuelles. L'analyse se concentrera notamment sur les collaborations en lien avec les secteurs de l'économie verte et bleue.
- Analyser à partir des entretiens des capacités, besoins de renforcement et opportunités de financement
- Mettre en lumière l'implication des jeunes et des femmes
- Proposer des recommandations stratégiques pour renforcer les collaborations

² Entendue ici comme projets portés par des associations qui ont pour but de soutenir des initiatives ESS « économie verte et bleue » (soutenir via l'innovation technologique, l'incubation, l'appui à une stratégie commerciale, de mise en visibilité, d'interconnaissance, logique réseau...)

Projet Wamanga Wa Komor (Comoriens de la Diaspora) – Appui aux Sociétés Civiles des Comores

4. Résultats et livrables attendus

4.1 Résultats attendus

1. Une compréhension approfondie de l'écosystème des OSC comoriennes en France et au Sénégal
2. Une cartographie claire des dynamiques existantes
3. Des recommandations concrètes et opérationnelles pour renforcer les synergies OSCL–OSIM

4.2 Calendrier indicatif

L'étude devra être réalisée durant le mois de juin, avec des résultats préliminaires attendus fin juin et la présentation du rapport final en juillet.

Etape	Activités clés	Livrables associés
1. Lancement et cadrage	- Revue documentaire³ - Première version répertoire des OSIM comoriennes - Réunion de cadrage avec ID et FORIM + membre CA FORIM - Affinement de la méthodologie	Note de cadrage méthodologique (1)
2. Conception des outils	- Élaboration des guides d'entretien et questionnaires approuvés - Mise en place des outils KoboToolbox	Outils validés (2) + test terrain
3. Collecte de données	- Entretiens qualitatifs (semi-directifs, focus groups)⁴ - Récits de parcours - Collecte quantitative - Document Synthèse avec de pistes de analyses (juin)	Données brutes et journal de terrain (3)
4. Analyse croisée intermédiaire	- Analyse des données sur les OSCL - Lecture et analyse croisée OSIM–OSCL (valeurs, gouvernance, dynamiques) - Typologies	Rapport intermédiaire (4)
5. Analyse croisée finale	- Participation ou séminaire "Regards croisés" (présentation des résultats)	Compte-rendu du séminaire (5) et validation collective
	- Rédaction des livrables finaux - Synthèse transversale et recommandations	Rapports finaux (6) + Power Point de synthèse (7)

4.3 Livrables consolidés (détail des attentes)

Livrable	Contenu	Format
Note de cadrage méthodologique	- Méthodologie s'inspirant des approches d'ID et du FORIM, en co-construction avec les acteurs/trices - Répertoire des OSIM comoriennes - Analyse approfondie des OSIM (économie verte et bleue) : structuration, vie associative, gouvernance, implication des jeunes/femmes, dynamiques partenariales, parcours d'engagement, projets réalisés, zones d'intervention, rapports aux institutions	Word + PDF

³ Revue d'autres études sur la diaspora comorienne, JO, technique boule de neige, répertoire des OSIM existantes (en France Métropolitaine ou outre-mer, au Sénégal)

⁴ Terrains : IDF, Marseille, Lyon en France métro, Mayotte Outre – Mer, et Sénégal (5 terrains)

Projet Wamanga Wa Komor (Comoriens de la Diaspora) – Appui aux Sociétés Civiles des Comores

Livrable	Contenu	Format
Outils de collecte des données	- Grilles d'entretiens - Guide pour les focus groups - Fiche type pour les récits de parcours - Questionnaire structurant la base de données - Interface Kobo préconfigurée avec documentation concise (à articuler avec les enquêtes aux Comores et avec ID)	Excel + Word + KoboToolbox
Journal de terrain	- Liste des entretiens réalisés - Fiches terrain - Retours sur les difficultés/leviers rencontrés - Premiers constats de terrain	Word + PDF
Rapport	- Rapport de synthèse sur les organisations diasporiques	Word + PDF
Rapport intermédiaire	- Base de données structurée sur les organisations diasporiques liées à l'économie verte et bleue, et analyses territoriales des projets implantés aux Comores (<i>la BDD permettra une visualisation géographique interactive, réalisée par un autre prestataire</i>) - Analyse croisée des résultats préliminaires des enquêtes (catégorisation des OSIM/OSCL, gouvernance, genre, partenariats, typologie des projets en économie verte/bleue avec focus genre/jeunesse) - Hypothèses d'interprétation des résultats - Note sur les convergences/dissonances OSIM/OSCL	Excel + KoboToolbox Word + PDF
Rapport final	- Intégration des recommandations issues du séminaire dans le rapport	Word + PDF
	- Rapport de diagnostic (OSIM + croisement OSCL) - Synthèse transversale et recommandations - PowerPoint clair et accessible	Word + PDF PowerPoint

5. Synthèse des activités à mener

- Revue documentaire initiale
- Conception des outils de collecte (quantitatifs et qualitatifs)
- Réalisation d'entretiens semi-directifs, focus groups et récits de parcours
- Analyse des rapports sociaux et représentations croisées OSIM–OSCL
- Élaboration de la base de données et cartographie

6. Approche Méthodologique

- Mixité méthodologique : quantitatif (base de données) et qualitatif (entretiens, focus groups)
- Approche sensible au genre et à la jeunesse
- Approche participative : implication directe des OSIM et OSCL dans la collecte et la validation des données
- Outils numériques : KoboToolBox ou équivalent

Projet Wamanga Wa Komor (Comoriens de la Diaspora) – Appui aux Sociétés Civiles des Comores

- Utilisation de typologies pour l'analyse : OSIM, OSCL, OCB (organisations communautaires de base)

7. Profil Recherché

- Expertise confirmée : migration, flux migratoires, et diagnostic et renforcement des capacités des organisations
- Bonne connaissance de la société civile comorienne (locale et diasporique)
- Expérience en analyse institutionnelle, dynamiques de gouvernance et inclusion
- Compétences en collecte et traitement de données mixtes
- Équipe basée en France, avec disponibilité pour déplacements et animation d'ateliers
- Maîtrise d'outils de cartographie numérique (ex. KoboToolBox)

8. Propriété Intellectuelle

Les documents remis pour la réalisation de la mission, ainsi que tout le matériel produit dans le cadre de ce Contrat — y compris, mais sans s'y limiter, les écrits, graphiques, supports magnétiques et toute autre documentation générée par le/la consultant(e) ou l'équipe dans l'exercice de leurs fonctions — sont et resteront la propriété des institutions responsables de la mise en œuvre du projet.

9. Budget et Modalités de Paiement

- **Budget maximum** : 17000 € TTC
- **Paiement échelonné** : conditionné à la validation des livrables selon un planning co-construit avec ID et FORIM
 - 40% à la signature du contrat
 - 30% Rapport intermédiaire de diagnostic diaspora
 - 30% Rapport final de diagnostic (Analyse croisée OSIM + OSCL)

10. Soumission de l'Offre

10.1 Documents à fournir

- Lettre de mission méthodologique
- CV des intervenant-e-s
- Analyses critique de TDR
- Offre financière détaillée par livrable

10.2 Contenu attendu de la lettre de mission

- Proposition méthodologique claire et réaliste
- Planning prévisionnel
- Présentation de l'équipe et répartition des rôles

11. Dates clés pour la présentation des propositions

- **Lancement de l'appel à propositions** : lundi 5 mai 2025
- **Clôture de l'appel à propositions** : dimanche 25 mai 2025, à 20h00
- **Évaluation des propositions** : jusqu'au mercredi 28 mai 2025
- **Convocation aux entretiens** : jeudi 29 mai 2025 (par courriel, avec toutes les informations détaillées)
- **Entretiens et sélection de l'équipe consultante** : mardi 3 juin 2025
- **Date prévisionnelle de contractualisation** : jeudi 5 juin 2025

Projet Wamanga Wa Komor (Comoriens de la Diaspora) – Appui aux Sociétés Civiles des Comores

Le/la candidat(e) devra envoyer la proposition technique, la proposition financière, ainsi qu'une analyse critique des présents TDR rédigée en français, accompagnée des CV des membres de l'équipe consultante (ou du/de la consultant(e) individuel(le), **au plus tard le dimanche 25 mai 2025 à 20h00**, aux adresses électroniques suivantes

rlasso@forim.net et r.cogne@id-ong.org

Objet du message : CANDIDATURE – CONSULTANCE REGARDS CROISES WWK

Les propositions reçues après la date de clôture ne seront pas prises en compte. Les candidat(e)s non présélectionné(e)s ne recevront pas de notification.

12. Critères de sélection

Les critères suivants seront pris en considération :

- Qualité méthodologique et caractère innovant de la proposition, y compris si celle-ci intègre des éléments complémentaires aux présents TDR
- Profil et compétences du/de la consultant(e) ou de l'équipe consultante

Les candidat(e)s présélectionné(e)s seront contacté(e)s pour un entretien.

13. Paramètres D'évaluation

13.1 Dossier de candidature : CV et proposition méthodologique

CRITÈRE	VALEUR MAXIMALE
Profil professionnel requis – CV	20 points
Proposition méthodologique	40 points
Critère financier – budget global de la consultance	20 points
Total	80 points

Les dossiers ayant obtenu les notes les plus élevées seront convoqués à un entretien.

13.2 Évaluation de l'entretien

CRITÈRE	VALEUR MAXIMALE
Présentation de la proposition, expérience	10 points
Méthodologie	20 points
Compréhension du contexte	10 points
Total	40 points