

## Liste des projets examinés par le comité de décision FRIO

### 2007 - 2022

| ONG                                                                 | Projet                                                                                                                             | Montant<br>FRIO<br>(euros)            | Montant<br>total<br>(euros) |
|---------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|-----------------------------|
| <b>ADER - Association pour le développement Economique Régional</b> | Renforcement des capacités stratégiques d'ADER concernant la recherche de financements structurels                                 | 7 840                                 | 11 200                      |
| <b>AVSF - Agronomes et Vétérinaires Sans Frontières</b>             | Renforcer la base associative et développer un ancrage territorial                                                                 | 16 900                                | 24 181                      |
| <b>CCL - Comité de coopération avec le Laos</b>                     | Renforcer les capacités locales du CCL au Laos                                                                                     | 15 792                                | 22 560                      |
| <b>ESSOR</b>                                                        | Renforcement et accompagnement institutionnel d'Essor pour la période 2008-2012                                                    | 10 500                                | 15 000                      |
| <b>FORIM</b>                                                        | Pour une nouvelle dynamique du FORIM, ici et là bas...                                                                             | 13 781                                | 19 687                      |
| <b>GRET - Groupe de Recherche et d'Echanges Technologiques</b>      | Du Projet à l'Etablissement : repenser et refonder la présence du Gret dans ses pays d'intervention                                | 24 600                                | 38 000                      |
| <b>Handicap International</b>                                       | Sensibilisation des salariés du siège de HI à l'insertion professionnelle des personnes handicapées                                | 20 160                                | 28 800                      |
| <b>Initiative Développement</b>                                     | Définir une stratégie de recherche de fonds privés et d'implication des bénévoles en s'appuyant sur une assemblée générale élargie | 18 000                                | 26 070                      |
| <b>MADERA</b>                                                       | Mise en place d'une démarche d'assurance Qualité au sein de l'association MADERA                                                   | 9 800                                 | 14 000                      |
| <b>Santé Sud</b>                                                    | Développement d'une stratégie de communication éthique et efficiente                                                               | 13 195                                | 18 850                      |
| <b>AOI - Aide Odontologique Internationale</b>                      | Renforcer les capacités dans le domaine de la recherche de fonds et la communication                                               | non accepté                           |                             |
| <b>Prisonniers Sans Frontières</b>                                  | Mettre en œuvre un nouveau partenariat Nord-Sud entre les antennes africaines et les responsables français de PRSF                 | Ajourné- proposition d'accompagnement |                             |
| <b>Terre des Hommes</b>                                             | Des magasins de deuxième main pour renforcer la base sociale de l'association                                                      | Ajourné- proposition d'accompagnement |                             |
| <b>Bolivia INTI – Sud Soleil</b>                                    | Appui organisationnel à l'autonomisation des équipes locales                                                                       | 14 800                                | 21 280                      |
| <b>PRSF- Prisonniers Sans Frontières</b>                            | Appui pour la mise en œuvre d'un nouveau partenariat Nord-Sud entre antennes africaines et responsables français                   | 25 000                                | 36 240                      |
| <b>Terre des Hommes France</b>                                      | Renforcement de la notoriété de TDHF par la communication                                                                          | 20 230                                | 28 900                      |

|                                                    |                                                                                                                                                                                                                           |                                       |        |
|----------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|--------|
| <b>Délégation Catholique pour la Coopération</b>   | Renforcement des capacités des partenaires du Sud dans la recherche des financements : développement d'une stratégie envers les entreprises                                                                               | 14 049                                | 20 070 |
| <b>Aide et Action</b>                              | Appui à la construction partagée d'un projet associatif sectoriel et international                                                                                                                                        | 25 000                                | 45 500 |
| <b>Max Havelaar France</b>                         | Action sur la gouvernance et la transparence                                                                                                                                                                              | 25 000                                | 48 450 |
| <b>Enfants et Développement</b>                    | Renforcement organisationnel et institutionnel d'Enfants&Développement pour la période 2009-2013                                                                                                                          | 15 386                                | 21 980 |
| <b>Guilde Européenne du Raid</b>                   | Définition d'une stratégie de positionnement sur l'e-solidarité                                                                                                                                                           | 13 860                                | 19 800 |
| <b>Ingénieurs Sans Frontières</b>                  | Créer et animer un réseau d'adhérents, ingénieurs en activité à ISF                                                                                                                                                       | 15 000                                | 21 600 |
| <b>Fédération Artisans du Monde</b>                | Création d'une structure juridique distincte de la FADM permettant l'établissement de reçus fiscaux                                                                                                                       | 8 750                                 | 12 500 |
| <b>Groupe Développement</b>                        | Consolidation et renforcement de l'identité institutionnelle de Groupe Développement et construction d'une stratégie organisationnelle performante et innovante et renforçant l'impact de GD dans ses pays d'intervention | 15 000                                | 21 400 |
| <b>Univers Sel</b>                                 | Appui à l'élaboration d'un plan stratégique et d'un plan d'actions pluriannuel                                                                                                                                            | 8 120                                 | 11 600 |
| <b>GERES</b>                                       | Stratégies et projet d'organisation pour le GERES en évolution                                                                                                                                                            | 15 079                                | 22 442 |
| <b>ECPM</b>                                        | Diagnostic organisationnel                                                                                                                                                                                                | 10 955                                | 15 650 |
| <b>Actions de Solidarité Internationale</b>        | Appui à la définition et la mise en place opérationnelle, dans le cadre de la politique de recherche de financements privés, d'une stratégie de communication adaptée                                                     | Ajourné- proposition d'accompagnement |        |
| <b>Avocats Sans Frontières</b>                     | Appui au renforcement institutionnel et organisationnel du siège d'ASF                                                                                                                                                    | Non accepté                           |        |
| <b>DCC- Délégation Catholique à la Coopération</b> | Développement d'une stratégie envers les entreprises pour le renforcement des capacités des partenaires du Sud dans la recherche de financements                                                                          | Ajourné- proposition d'accompagnement |        |
| <b>Max Havelaar France</b>                         | Mise en place d'un système d'information stratégique                                                                                                                                                                      | Non accepté                           |        |
| <b>SPF- Secours Populaire Français</b>             | Sensibilisation des acteurs du SPF aux actions de solidarité internationale                                                                                                                                               | Non accepté                           |        |
| <b>CIDR</b>                                        | Expertise externe pour l'amélioration d'une plateforme d'échanges entre professionnels                                                                                                                                    | Non accepté                           |        |
| <b>CEFIR</b>                                       | CEFIR 21                                                                                                                                                                                                                  | Ajourné- demande de compléments       |        |

|                                                                                          |                                                                                                                                       |             |        |
|------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|--------|
| <b>Actions de Solidarité Internationale</b>                                              | Accompagnement à la mise en œuvre de la stratégie de communication                                                                    | Non accepté |        |
| <b>Nantes Guinée</b>                                                                     | Appui à la définition d'une stratégie générale                                                                                        | 16.310      | 23.300 |
| <b>IRAM</b>                                                                              | Diagnostic organisationnel et appui à la gouvernance de l'IRAM                                                                        | 17.290      | 24.700 |
| <b>AMI- Aide Médicale Internationale</b>                                                 | Plan stratégique d'Aide Médicale Internationale                                                                                       | 15.000      | 21.528 |
| <b>Santé Sud</b>                                                                         | Relever le défi de la gestion des ressources humaines internationales                                                                 | 11.200      | 16.000 |
| <b>Partage</b>                                                                           | Redéfinition des fondamentaux de Partage et élaboration d'une nouvelle stratégie de communication                                     | 15.519      | 22.170 |
| <b>Plateforme des ONG françaises pour la Palestine</b>                                   | Renforcement organisationnel et amélioration de la visibilité de la Plateforme des ONG françaises pour la Palestine                   | 7.420       | 10.600 |
| <b>Secours Catholique</b>                                                                | Diagnostic organisationnel de la direction de l'action internationale du Secours Catholique                                           | 25.000      | 50.000 |
| <b>Patrimoine sans frontières</b>                                                        | Pour pérenniser Patrimoine sans frontières : structuration et redéfinition d'une stratégie à long terme                               | 6.100       | 8.800  |
| <b>ACF- Action contre la faim</b>                                                        | Accompagnement au développement de l'expertise interne dans le domaine du partenariat et renforcement de capacités des acteurs locaux | 24.745      | 35.350 |
| <b>AVSF- Agronomes et vétérinaires sans frontières</b>                                   | Actualisation de la stratégie, déclinaison en plan opérationnel glissant à moyen terme et accompagnement de l'équipe de direction     | 18.000      | 26.300 |
| <b>FORIM- Forum des organisations de solidarité internationale issues des migrations</b> | Définition d'une stratégie générale de communication                                                                                  | 18.518      | 26.455 |
| <b>Solthis</b>                                                                           | Accompagnement à la définition de la stratégie de formation                                                                           | 25.000      | 39.238 |
| <b>France Libertés</b>                                                                   | Pour une stratégie redéfinie et performante de France Libertés                                                                        | 23.000      | 33.000 |
| <b>IFAID Aquitaine</b>                                                                   | Adaptation de la formation de Coordonnateur de Programme de Développement                                                             | 25.000      | 45.000 |
| <b>Bioforce</b>                                                                          | Améliorer le management                                                                                                               | 8.232       | 11.760 |
| <b>Handicap International</b>                                                            | Renforcer le professionnalisme des RH pour accompagner un meilleur management et suivi des collaborateurs de l'association            | 11.340      | 19.600 |
| <b>Ateliers Sans Frontières</b>                                                          | Appui à l'élaboration de la nouvelle stratégie d'intervention à l'international d'ASF                                                 | 13.300      | 19.000 |
| <b>AFDI</b>                                                                              | Renforcer les capacités du réseau Afdi à mettre en œuvre ses deux missions par une meilleure organisation interne                     | 11.600      | 16.604 |

|                                                                   |                                                                                                                                             |                                       |        |
|-------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|--------|
| <b>CADR</b>                                                       | Appui à la construction partagée d'un réseau de formation                                                                                   | 5.600                                 | 8.000  |
| <b>CIEDEL</b>                                                     | Appui au processus d'amélioration du fonctionnement de l'équipe                                                                             | 9.380                                 | 13.401 |
| <b>CIDR</b>                                                       | Accompagnement à la mise en place d'un pacte managérial                                                                                     | 19.134                                | 35.293 |
| <b>CLONG- Volontariat</b>                                         | Elaboration du plan d'action et de la stratégie triennale 2010-2012                                                                         | Ajourné à la demande de l'ONG         |        |
| <b>CADR</b>                                                       | Appui à la construction partagée d'un réseau de formation                                                                                   | Ajourné- demande de compléments       |        |
| <b>Réseau Euromed France</b>                                      | Diagnostic Organisationnel                                                                                                                  | Ajourné- demande de compléments       |        |
| <b>AFDI- Agriculteurs français et développement international</b> | Renforcer les capacités du réseau Afdi à mettre en œuvre ses deux missions par une meilleure organisation interne                           | Ajourné- demande de compléments       |        |
| <b>GREF</b>                                                       | Pour une stratégie de communication adaptée au nouveau contexte de la solidarité internationale                                             | Ajourné- proposition d'accompagnement |        |
| <b>Patrimoine Sans Frontières</b>                                 | Pour pérenniser PSF : structuration et définition d'une stratégie sur le long terme                                                         | Ajourné- proposition d'accompagnement |        |
| <b>Clong-Volontariat</b>                                          | Elaboration du plan d'action et de la stratégie triennale 2010-2012                                                                         | 5.019                                 | 7.170  |
| <b>GERES</b>                                                      | Améliorer l'efficacité du GERES par l'autonomie des équipes pays dans la réflexion stratégique et la gestion des activités de développement | Ajourné pour demande de précisions    |        |
| <b>Réseau Euromed France</b>                                      | Accompagnement à la définition de stratégie                                                                                                 | 6.300                                 | 9.000  |
| <b>GERES</b>                                                      | Améliorer l'efficacité du GERES par l'autonomie des équipes pays dans la réflexion stratégique et la gestion des activités de développement | 25.000                                | 40.000 |
| <b>GRDR</b>                                                       | Vers une stratégie de collecte de fonds privés performante                                                                                  | 23.975                                | 34.250 |
| <b>JEDPS- Génération Palestine</b>                                | Renforcement de la structuration organisationnelle de JEDPS / Génération Palestine                                                          | Ajourné pour demande de précisions    |        |
| <b>Aide Médicale Internationale</b>                               | Appui au projet de rapprochement                                                                                                            | 39.200                                | 56.000 |
| <b>Fédération Artisans du Monde</b>                               | Accompagnement à la réorganisation des structures nationales du réseau Artisans du Monde                                                    | 25.000                                | 46.000 |
| <b>Institut Panos Paris</b>                                       | Mission d'appui à l'amélioration du fonctionnement interne et du management du siège de l'IPP                                               | 19.044                                | 27.205 |

|                                          |                                                                                                                                                                     |                                                        |        |
|------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|--------|
| <b>Groupe Développement</b>              | Définition d'une stratégie d'intervention performante et innovante                                                                                                  | 25.000                                                 | 49.550 |
| <b>PlaNet Finance</b>                    | Refonte de la plate-forme de messages et de la stratégie de communication de PlaNet finance pour répondre aux enjeux de son développement et améliorer sa notoriété | 9.100                                                  | 13.000 |
| <b>CERISE</b>                            | Structuration de CERISE pour la poursuite d'un appui collectif à la microfinance responsable                                                                        | 10.780                                                 | 15.400 |
| <b>Secours Islamique France</b>          | Planification stratégique 2011-2015                                                                                                                                 | 20.644                                                 | 30.920 |
| <b>Douleurs sans Frontières</b>          | Renforcement des capacités de DSF                                                                                                                                   | 11.550                                                 | 16.500 |
| <b>Initiative Développement</b>          | Se professionnaliser pour mieux accompagner l'émergence et la structuration de partenaires au Sud                                                                   | 18.976                                                 | 27.108 |
| <b>Fondation France Libertés</b>         | Définition de la stratégie de fundraising de France Libertés                                                                                                        | 7.000                                                  | 10.000 |
| <b>Peuples Solidaires</b>                | Définition d'une stratégie à 5 ans                                                                                                                                  | 9.450                                                  | 13.500 |
| <b>Association Primo Levi</b>            | Elaboration d'une stratégie de communication                                                                                                                        | 18.000                                                 | 27.000 |
| <b>Culture et développement</b>          | Processus d'élaboration d'un nouveau projet d'établissement                                                                                                         | Dossier ajourné, proposition d'accompagnement en amont |        |
| <b>Sports Sans Frontières</b>            | Elaboration d'un plan d'actions sur 3 ans                                                                                                                           | Dossier ajourné pour demande de précisions             |        |
| <b>Solidarités International</b>         | Définition d'une stratégie legs et grands donateurs                                                                                                                 | 18.536                                                 | 24.685 |
| <b>Triangle Génération Humanitaire</b>   | Définition d'une stratégie de développement des ressources privées                                                                                                  | 12.809                                                 | 18.298 |
| <b>Aide Odontologique Internationale</b> | Développement des capacités de l'AOI à mettre en œuvre sa stratégie de communication et de recherche de fonds privés                                                | 14.000                                                 | 20.000 |
| <b>Sports Sans Frontières</b>            | Diagnostic organisationnel                                                                                                                                          | 9.975                                                  | 14.250 |
| <b>CFSI</b>                              | L'économie sociale et solidaire, enjeux et pertinence pour le CFSI                                                                                                  | 32.100                                                 | 47.000 |
| <b>GRET</b>                              | Repenser l'organisation et les métiers du GRET pour retrouver des marges de manœuvre                                                                                | 35.000                                                 | 59.700 |
| <b>Equilibres et populations</b>         | Quelle stratégie pour Equilibres & Populations ?                                                                                                                    | Ajourné pour demande de précisions                     |        |
| <b>DCC</b>                               | Appui à la mise en place du club des parrains de la DCC                                                                                                             | Ajourné pour demande de précisions                     |        |

|                                     |                                                                                                                                                                   |                                    |        |
|-------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|--------|
| <b>Hydrauliques Sans Frontières</b> | Renforcement organisationnel et institutionnel                                                                                                                    | 17.990                             | 25.700 |
| <b>Groupe Initiatives</b>           | Actualisation du projet institutionnel du Groupe Initiatives 2012 – 2017                                                                                          | Ajourné pour demande de précisions |        |
| <b>Groupe Initiatives</b>           | Actualisation du projet institutionnel du Groupe Initiatives 2012 – 2017                                                                                          | 15.820                             | 22.600 |
| <b>DCC</b>                          | Appui à la mise en place du club des parrains de la DCC                                                                                                           | 14.280                             | 20.400 |
| <b>Equilibres et populations</b>    | Quelle stratégie pour Equilibres & Populations ?                                                                                                                  | 14.350                             | 22.900 |
| <b>Sherpa</b>                       | Ajustement et mise en œuvre de la stratégie de pérennisation des ressources                                                                                       | 31.045                             | 44.349 |
| <b>Solthis</b>                      | Accompagnement à la professionnalisation de la gestion financière                                                                                                 | 7.000                              | 10.000 |
| <b>AVSF</b>                         | Identification d'un thème majeur d'expression externe et propositions de mise en œuvre opérationnelle en actions de communication, de fundraising et de plaidoyer | 21.000                             | 30.000 |
| <b>CRID</b>                         | Accompagnement au renforcement des actions collectives du CRID et ses membres                                                                                     | 10.416                             | 14.880 |
| <b>Gret</b>                         | Organisation de l'activité et des métiers du Gret : mise en œuvre du changement                                                                                   | 34.684                             | 82.524 |
| <b>PU-AMI</b>                       | Identification d'un axe de communication et définition d'une stratégie de développement des fonds privés                                                          | 25.200                             | 36.000 |
| <b>ASMAE</b>                        | Projet associatif                                                                                                                                                 | 24.460                             | 34.944 |
| <b>Partage</b>                      | Diagnostic de management et accompagnement au changement                                                                                                          | 16.050                             | 22.928 |
| <b>Sos Sahel</b>                    | Accompagnement vers la mise en place d'un outil collaboratif de partage d'information, de suivi des projets et des financements                                   | 14.000                             | 20.000 |
| <b>Planète Urgence</b>              | Diagnostic et définition d'une politique salariale                                                                                                                | 7.700                              | 11.000 |
| <b>Douleurs Sans Frontières</b>     | Elaboration du projet associatif                                                                                                                                  | 13.132                             | 18.760 |
| <b>Collectif Haiti de France</b>    | Diagnostic et définition d'orientations pour un réseau plus humain et plus efficient                                                                              | 11.900                             | 17.000 |
| <b>France Volontaires</b>           | Le financement des volontariats internationaux : diagnostic et perspectives de mobilisation collective                                                            | Refusé                             |        |
| <b>OPALS</b>                        | Accompagnement à la refonte du système de gestion financière pour une meilleure adaptation aux nouvelles perspectives de financement                              | 13.804                             | 19.720 |

|                                                        |                                                                                                                |                                       |        |
|--------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|--------|
| <b>La Voute Nubienne</b>                               | Structurer son changement d'échelle par une gestion financière adaptée à la gestion de bailleurs multiples     | 20.097                                | 28.710 |
| <b>Transparence France</b>                             | Renforcement des capacités                                                                                     | 12.558                                | 17.940 |
| <b>L'Appel</b>                                         | Mobiliser et rassembler les bénévoles pour la mise en œuvre du plan d'action                                   | 11.725                                | 16.750 |
| <b>L'Observatoire International des Prisons</b>        | Mise en place d'une nouvelle organisation interne                                                              | 10.640                                | 15.200 |
| <b>RAFOD – CIEDEL</b>                                  | Réflexion-Action pour l'amélioration de l'articulation institutionnelle du CIEDEL et du RAFOD                  | Ajourné                               |        |
| <b>Un enfant par la main</b>                           | « Quel projet associatif pour qu'Un Enfant Par La Main puisse continuer vers demain ? »                        | 8.400                                 | 12.000 |
| <b>RAFOD/CIEDEL</b>                                    | Réflexion-Action pour l'amélioration de l'articulation institutionnelle du CIEDEL et du RAFOD                  | 15.180                                | 21.687 |
| <b>Sports Sans Frontières</b>                          | Définition de la stratégie de développement de Sport Sans Frontières                                           | 21.280                                | 30.400 |
| <b>IECD</b>                                            | Réalisation d'une étude afin de définir le cadre fiscal et légal du développement de nouvelles activités       | 12.600                                | 18.000 |
| <b>Frères des Hommes</b>                               | Renforcement et développement de la de collecte de fonds                                                       | Ajourné                               |        |
| <b>ADER</b>                                            | Accompagnement au renforcement de l'ADER                                                                       | 9.800                                 | 14.040 |
| <b>GRDR</b>                                            | GRDR Vision 2025                                                                                               | Ajourné                               |        |
| <b>Frères des Hommes</b>                               | Renforcement et développement de la de collecte de fonds                                                       | 23 315                                | 33 308 |
| <b>Planète Enfants</b>                                 | Elaboration et mise en place d'une stratégie de collecte de fonds privés adaptée aux moyens de Planète Enfants | 9 318                                 | 13 311 |
| <b>Groupe URD</b>                                      | Diagnostic du statut fiscal et accompagnement aux évolutions nécessaires en relation à la situation fiscale    | 14 000                                | 20 000 |
| <b>Plateforme des ONG françaises pour la Palestine</b> | Définition de la stratégie de communication de la Plateforme des ONG pour la Palestine                         | Ajourné                               |        |
| <b>GERES</b>                                           | « 2013 – 2017 : se structurer pour continuer à intervenir efficacement »                                       | Ajourné                               |        |
| <b>Plateforme des ONG françaises pour la Palestine</b> | Définition de la stratégie de communication de la Plateforme des ONG pour la Palestine                         | 9 660                                 | 13 800 |
| <b>GERES</b>                                           | « Stratégie 2013-2016 : Le GERES mieux ancré dans un monde plus complexe »                                     | Proposition d'accompagnement en amont |        |

|                                             |                                                                                                                        |                                       |          |
|---------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|----------|
| <b>Maison des Citoyens du Monde –Nantes</b> | Rénovation du projet associatif de la MCM                                                                              | 14 000                                | 20 000   |
| <b>Action Contre la Faim</b>                | Réalisation d'une phase pilote d'un Système d'Information Logistique Terrain                                           | Ajourné                               |          |
| <b>Les Petits Débrouillards</b>             | Métamorphose du réseau Débrouillards                                                                                   | Ajourné                               |          |
| <b>Aide et Action France</b>                | Accompagnement de la mutation d'Aide et Action France                                                                  | Ajourné                               |          |
| <b>Partage</b>                              | Accompagnement à la définition de la stratégie de Partage                                                              | 15 776 €                              | 22 537 € |
| <b>Solidarité</b>                           | Vers un nouveau modèle de structure                                                                                    | 12 040 €                              | 17 200 € |
| <b>SOS Enfants sans Frontières</b>          | Accompagnement à la redéfinition du projet associatif de l'association                                                 | 10 500 €                              | 15 000 € |
| <b>Femmes Inter Associations/ISM</b>        | Elaboration de la stratégie d'accompagnement des OSIM membres du réseau FIA/ISM                                        | Proposition d'accompagnement en amont |          |
| <b>Entrepreneurs du Monde</b>               | Interroger la cohérence de l'organisation interne d'Entrepreneurs du Monde au regard de sa stratégie de développement. | Proposition d'accompagnement en amont |          |
| <b>Pesinet</b>                              | Construire une identité forte pour l'association pour préparer ses actions de communication et de levée de fonds       | 9562 €                                | 13 660 € |
| <b>blueEnergy</b>                           | Pérennisation des ressources financières de blueEnergy – Stratégie de collecte de fonds                                | 18 200 €                              | 26 000 € |
| <b>Habitat Cité</b>                         | Quel projet associatif pour Habitat Cité ?                                                                             | 14 000 €                              | 20 000 € |
| <b>GERES</b>                                | Optimiser notre modèle d'activité et notre gouvernance                                                                 | 19 600 €                              | 28 000 € |
| <b>Les petits Débrouillards</b>             | Métamorphose du réseau Débrouillards                                                                                   | Proposition d'accompagnement en amont |          |
| <b>ID</b>                                   | Mettre en place la stratégie partenariale d'ID et développer une expertise sur le renforcement de capacités.           | Ajourné                               |          |
| <b>1001 Fontaines</b>                       | Définition du plan stratégique 2015-2020                                                                               | 35 000 €                              | 50 000 € |
| <b>ID</b>                                   | Mettre en place la stratégie partenariale d'ID et développer une expertise sur le renforcement de capacités            | 13 440 €                              | 19 200 € |
| <b>Aide Odontologique Internationale</b>    | Mise en pratique des formations en communication et recherche de fonds de façon pérenne                                | Ajourné                               |          |
| <b>ACCIR</b>                                | ACCIR, horizon 2020                                                                                                    | 7 280 €                               | 10 400 € |



|                                 |                                                                                                                                                                                  |          |          |
|---------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|
| <b>Peuples Solidaires</b>       | Appui à l'identification des forces et faiblesses de Peuples Solidaires et à la définition d'axes de progrès, dans le cadre de son affiliation au réseau international ActionAid | 10 500 € | 15 000 € |
| <b>Emmaüs International</b>     | Renforcement des capacités de mobilisation des groupes Emmaüs sur les axes d'interpellation politique et les actions de solidarité d'Emmaüs International                        | 35 000 € | 50 000 € |
| <b>AOI</b>                      | Structuration de la collecte de fonds privés et de la communication de l'AOI de façon pérenne par le développement et la consolidation des acquis                                | 14 000 € | 20 000 € |
| <b>ECPM</b>                     | ECPM améliore sa gouvernance et son fonctionnement pour porter avec efficacité sa stratégie associative                                                                          | 9 800 €  | 14 000 € |
| <b>Cartooning for Peace</b>     | Cartooning For Peace dans 5 ans                                                                                                                                                  | 6 100 €  | 11 500 € |
| <b>Toilettes du Monde</b>       | Accompagner la transition de Toilettes du Monde                                                                                                                                  | 14 550 € | 21 200 € |
| <b>SOS SAHEL</b>                | Mieux conduire le changement dans le cadre du plan stratégique 2014-2020 de SOS SAHEL                                                                                            | 35 000 € | 50 000 € |
| <b>Oxfam France</b>             | Définition de la stratégie d'Oxfam France en lien avec la stratégie d'Oxfam International                                                                                        | 35 000 € | 50 000 € |
| <b>Solthis</b>                  | Accompagnement au développement d'un pôle d'activités lucratives                                                                                                                 | 7 000 €  | 10 000 € |
| <b>CIDR</b>                     | Accompagnement dans la définition du prochain plan stratégique                                                                                                                   | 24 675 € | 35 250 € |
| <b>Secours Islamique France</b> | Cap 2016 ++ : Notre organisation au service de notre projet associatif                                                                                                           | 35 000 € | 62 520 € |
| <b>PU-AMI</b>                   | Participer à l'accompagnement du processus de changement de nom et d'évolution du positionnement de l'association                                                                | 31 300 € | 45 300 € |
| <b>La Cimade</b>                | Définition d'une stratégie partenariale à l'international                                                                                                                        | 3 780 €  | 5 400 €  |
| <b>Inter Aide</b>               | Accompagnement des salariés du siège pour une meilleure communication au service du terrain                                                                                      | 7 153 €  | 10 219 € |
| <b>ASMAE</b>                    | Investir aujourd'hui pour garantir l'avenir d'Asmae                                                                                                                              | 14 280 € | 20 400 € |
| <b>Handicap International</b>   | Module d'autoformation d'Handicap International à la lutte contre la fraude et la corruption                                                                                     | 5 404 €  | 7 720 €  |
| <b>F3E</b>                      | Diagnostic stratégique du F3E : « mission, gouvernance, organisation du F3E » vers un réseau apprenant ?                                                                         | 21 700 € | 31 000 € |
| <b>Apprentis d'Auteuil</b>      | Densifier le plaidoyer d'Apprentis d'Auteuil                                                                                                                                     | 12 600 € | 18 000 € |

|                                      |                                                                                                                                                              |          |          |
|--------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|
| <b>Madera</b>                        | Appui à la réalisation d'un diagnostic organisationnel et à la définition de scénarii d'évolution de MADERA                                                  | Ajourné  |          |
| <b>Madera</b>                        | Appui à la réalisation d'un diagnostic organisationnel et à la redéfinition du projet associatif                                                             | 19 250 € | 27 500 € |
| <b>Bolivia Inti Sud Soleil</b>       | « Engager la métamorphose de BISS : cap vers 2020 ».                                                                                                         | 26 530 € | 37 900 € |
| <b>Fair[e] un monde équitable</b>    | Construire collectivement les orientations politiques 2015-2017 du réseau et développer les moyens financiers et humains pour les atteindre.                 | 19 950 € | 28 500 € |
| <b>SOS Enfants sans Frontières</b>   | Redéfinition de notre plateforme de marque et de notre identité visuelle, base essentielle d'une amélioration de nos outils de communication.                | 9 205 €  | 13 150 € |
| <b>Aïna, Enfance et Avenir</b>       | Voir plus loin pour aider mieux : élaboration participative d'un projet de développement stratégique.                                                        | 16 000 € | 23 600 € |
| <b>Plan France</b>                   | Réalisation d'un plan de gestion de crise de Plan International en France.                                                                                   | Ajourné  |          |
| <b>Bibliothèques sans Frontières</b> | Réussir le changement d'échelle de BSF                                                                                                                       | 14.910 € | 21.300 € |
| <b>Terre &amp; Humanisme</b>         | Elaborer, à partir des fondements du projet associatif, une stratégie de développement sur 3 ans, en cohérence avec les moyens humains et financiers actuels | 16.100 € | 23.000 € |
| <b>Iddri</b>                         | Elaboration d'un plan stratégique 2016-2020                                                                                                                  | Refusé   |          |
| <b>Plan International France</b>     | Réalisation d'un plan de gestion de crise de Plan International France                                                                                       | 12.000 € | 23.500 € |
| <b>YMCA France</b>                   | Redéfinir le projet associatif, les missions et le modèle économique des YMCA France                                                                         | 20.000 € | 42.300 € |
| <b>Projet Plus Actions</b>           | Définition du projet associatif triennal et refonte de la communication de Projets Plus Actions                                                              | 24 050 € | 16 835 € |
| <b>Groupe URD</b>                    | Appui à la définition du schéma directeur du système d'information du Groupe URD, et à la mise en place d'une solution de gestion des contacts.              | 24 543 € | 35 061 € |
| <b>La Chaîne de l'Espoir</b>         | Renforcement du contrôle interne de La Chaîne de l'Espoir                                                                                                    | 20 622 € | 29 460 € |
| <b>Partage</b>                       | Renforcement de la fonction Ressources Humaines de l'association                                                                                             | 18 873 € | 26 962 € |
| <b>ReMed</b>                         | Actualisation et renforcement de la stratégie de communication de ReMed                                                                                      | 10 780 € | 15 400 € |
| <b>Fondation Planet Finance</b>      | Elaboration de la stratégie de levée de fonds de la Fondation PlaNet Finance                                                                                 | Ajourné  |          |

|                                                                   |                                                                                                                                                                                                         |          |          |
|-------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|
| <b>Terre des Hommes France</b>                                    | Redéfinition du projet associatif doté d'une gouvernance efficace pour 2016-2020                                                                                                                        | 34 000 € | 48 680 € |
| <b>Djantoli</b>                                                   | Evolution stratégique de Djantoli : dessiner notre nouveau modèle de service                                                                                                                            | 24 506 € | 35 008 € |
| <b>RONGEAD</b>                                                    | Des ressources humaines plus fortes et un cadre juridique d'intervention sécurisé pour une optimisation de l'impact d'action                                                                            | Ajourné  |          |
| <b>OIP</b>                                                        | Stratégie de levée de fonds                                                                                                                                                                             | Refusé   |          |
| <b>Frères des Hommes</b>                                          | De nouveaux donateurs militants pour asseoir le projet associatif de Frères des Hommes                                                                                                                  | Ajourné  |          |
| <b>Educasol</b>                                                   | Appui à la construction de l'identité associative d'Educasol et de sa stratégie                                                                                                                         | 24 500 € | 35 000 € |
| <b>Planète Enfants<br/>Enfants &amp; Développement</b>            | Accompagnement à la prise de décision d'un rapprochement sous forme de fusion des 2 ONG et planification de sa mise en œuvre.                                                                           | 19 320 € | 27 600 € |
| <b>CIEDEL</b>                                                     | Un modèle économique solide et des outils de pilotage fiables pour soutenir la stratégie 2015-2020 du CIEDEL                                                                                            | 13 419 € | 19 170 € |
| <b>Habitat Cité</b>                                               | Mise en place d'une stratégie de financement                                                                                                                                                            | 6 663 €  | 10 251 € |
| <b>GREF</b>                                                       | Accompagnement à la définition de la stratégie du GREF 2015-2020                                                                                                                                        | 10 000 € | 14 285 € |
| <b>Frères des Hommes</b>                                          | De nouveaux donateurs militants pour asseoir le projet associatif de Frères des Hommes                                                                                                                  | 24 444 € | 34 920 € |
| <b>RONGEAD</b>                                                    | Des ressources humaines plus fortes pour une optimisation de l'impact d'action                                                                                                                          | 19 880 € | 28 400 € |
| <b>ALIMA</b>                                                      | Appui à la définition et à la mise en place du schéma directeur du système d'information ALIMA                                                                                                          | 26 827 € | 38 325 € |
| <b>Un Enfant Par La Main</b>                                      | « Faire grandir de façon significative Un Enfant par la Main afin d'atteindre une taille critique qui permette d'optimiser, de pérenniser et de développer son action pour aider un maximum d'enfants » | 22 400 € | 32 000 € |
| <b>Sherpa</b>                                                     |                                                                                                                                                                                                         | 24 150 € | 34 500 € |
| <b>Centre d'Actions et de Réalisations Internationales (CARI)</b> | Evolution du CARI                                                                                                                                                                                       | 21 000 € | 30 000 € |
| <b>Consortium</b>                                                 | « Dispositif Inter-Organisations de Réponse en Urgence (DIORU) »                                                                                                                                        | Ajourné  |          |

|                                                  |                                                                                                                                             |          |          |
|--------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|
| <b>Batik International</b>                       | Réussir le changement d'échelle de Batik International                                                                                      | 22 260 € | 31 800 € |
| <b>Scouts et Guides de France (SGDF)</b>         | Diagnostic des activités de coopération internationale des SGDF                                                                             | Ajourné  |          |
| <b>Inter-réseaux développement rural</b>         | Accompagnement à la définition et à l'opérationnalisation d'une nouvelle stratégie pour Inter-réseaux développement rural                   | 23 130 € | 33 230 € |
| <b>Max Havelaar France</b>                       | Construction du projet associatif, définition des orientations stratégiques et renforcement de la gouvernance de Max Havelaar France        | Ajourné  |          |
| <b>Consortium</b>                                | « Dispositif Inter-Organisations de Réponse en Urgence (DIORU) »                                                                            | 42 070 € | 60 100 € |
| <b>Scouts et Guides de France (SGDF)</b>         | Diagnostic des activités de coopération et de solidarité internationale des SGDF                                                            | 22 000 € | 33 000 € |
| <b>Avocats sans Frontières France</b>            | Accompagnement d'ASF France pour la définition de sa stratégie                                                                              | 23 590 € | 33 700 € |
| <b>Initiative Développement</b>                  | Cap sur 2022, un nouveau projet stratégique pour ID                                                                                         | 18 900€  | 27 000€  |
| <b>APDRA</b>                                     | Quel futur l'APDRA construit-elle après 20 ans d'existence ?                                                                                | 14 700 € | 21 000 € |
| <b>Envol Vert</b>                                | Appui à la réflexion sur le business model                                                                                                  | 12 796 € | 18 280 € |
| <b>RITIMO</b>                                    | Définition d'une stratégie globale de communication                                                                                         | 11 340 € | 16 200 € |
| <b>CERISE</b>                                    | Elaboration d'une stratégie de communication et accompagnement à la mise en œuvre                                                           | 9 870 €  | 14 100 € |
| <b>CARE</b>                                      | Améliorer la stratégie genre de CARE France                                                                                                 | 16 520 € | 23 600 € |
| <b>Bibliothèques Sans Frontières</b>             | Définition du modèle économique de la bibliothèque numérique de BSF (Koombook)                                                              | 35 000€  | 50 000€  |
| <b>Terre et Humanisme</b>                        | Elaborer une stratégie de communication permettant de renforcer la notoriété de l'association et soutenir efficacement la collecte de fonds | 17 220€  | 24 600€  |
| <b>SOLTHIS</b>                                   | Accompagnement pour l'évolution et la mise en œuvre de la stratégie de levée de fonds de l'association Solthis                              | Ajourné  |          |
| <b>Fondation Energies pour le monde (Fondem)</b> | Stratégie à 3 ans sur la base d'un projet associatif redéfini                                                                               | 21 000€  | 30 000€  |
| <b>SMARA (Santé Mali Rhône-Alpes)</b>            | Evolution pour un nouveau mode de fonctionnement Siège/Terrain                                                                              | 13 300 € | 19 000 € |

|                                                        |                                                                                                                                                                       |         |         |
|--------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|
| <b>Terre des Hommes France</b>                         | Redéfinition du modèle économique et élaboration de la stratégie de collecte de fonds                                                                                 | 28 560€ | 40 800€ |
| <b>SOLTHIS</b>                                         | Accompagnement pour l'évolution et la mise en œuvre de la stratégie de levée de fonds de l'association Solthis                                                        | 26 250€ | 37 500€ |
| <b>Agence de Médecine Préventive (AMP)</b>             | Diversification des fonds                                                                                                                                             | Ajourné |         |
| <b>FORIM</b>                                           | Le Genre en commun                                                                                                                                                    | 24 150€ | 34 500€ |
| <b>Elevage sans Frontières</b>                         | Appui à la redéfinition d'une organisation d'Elevages sans Frontières en cohérence avec son projet associatif et promouvant l'égalité professionnelle Femme/Homme     | 12 159€ | 17 370€ |
| <b>Action contre la Faim</b>                           | Identifier les solutions organisationnelles pour renforcer l'efficacité de la filière « Recherche & Innovation » au sein d'ACF                                        | 35 000€ | 50 000€ |
| <b>Projets plus Actions</b>                            | Définition de la marque de Projets Plus Actions à décliner dans une nouvelle stratégie de communication                                                               | 14 560€ | 20 800€ |
| <b>GRET</b>                                            | Mieux prendre en compte le Genre au sein du GRET                                                                                                                      | 34 006€ | 48 580€ |
| <b>GERES</b>                                           | Formuler collectivement les stratégies métiers du GERES et ses modalités d'actions transversales en lien avec le projet associatif et le plan de développement global | 35 000€ | 50 000€ |
| <b>Kynarou</b>                                         | Accompagner le changement d'échelle de Kynarou                                                                                                                        | 17 920€ | 25 600€ |
| <b>Alima</b>                                           | Appui à la fiabilisation de l'activité du service approvisionnement d'ALIMA                                                                                           | 31 231€ | 44 616€ |
| <b>Oxfam France</b>                                    | Appui à la définition de la stratégie réseau et vie locale d'Oxfam France                                                                                             | Ajourné |         |
| <b>Plateforme des ONG françaises pour la Palestine</b> | Définir la stratégie d'éducation à la solidarité de la Plateforme Palestine                                                                                           | 35 000€ | 50 000€ |
| <b>Commerce équitable France</b>                       | FairGenderAction : Renforcer la PFCE dans sa capacité à promouvoir l'intégration du genre auprès de ses membres et au sein des partenariats de commerce équitable     | 32 130€ | 45 900€ |
| <b>F3E</b>                                             | Définition d'une stratégie de communication à l'horizon 2025                                                                                                          | 25 410€ | 36 300€ |
| <b>Ingénieurs sans frontières</b>                      | Accompagnement dans la définition d'une stratégie et d'un plan d'action de renforcement de son modèle socio-économique                                                | 17 150€ | 24 500€ |

|                                                                        |                                                                                                                                                                     |                                                 |          |
|------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------|----------|
| <b>Oxfam France</b>                                                    | Transformation des magasins d'Oxfam France en Antennes locales                                                                                                      | 34 000€                                         | 48 570€  |
| <b>Centre Primo Levi</b>                                               | Réalisation d'un diagnostic d'appui à la définition d'une stratégie de recherche de financements                                                                    | 16 730€                                         | 23 900€  |
| <b>CCFD-Terre Solidaire</b>                                            | Transversalisation du Genre au sein de la Direction du Partenariat International                                                                                    | 27 300€                                         | 39 000€  |
| <b>Entrepreneurs du Monde</b>                                          | Transversalisation du genre                                                                                                                                         | 35 000 €                                        | 50 000 € |
| <b>Avocats Sans Frontières</b>                                         | Accompagnement d'ASF France pour la définition de sa stratégie de développement de fonds privés                                                                     | 20 790 €                                        | 29 700 € |
| <b>France Libertés – Fondation Danielle Mitterrand</b>                 | Mettre en œuvre un projet associatif grâce à un modèle économique pérenne en adéquation avec les valeurs de France Libertés                                         | 27 000 €                                        | 40 500 € |
| <b>Le Partenariat</b>                                                  | Le Partenariat : une stratégie à 3 à 5 ans sur la base d'un projet associatif et d'un diagnostic partagés                                                           | 21 000 €                                        | 30 000 € |
| <b>Etudiants et Développement</b>                                      | Construction et formalisation de la plate-forme de marque d'E&D                                                                                                     | Ajourné                                         |          |
| <b>CartONG</b>                                                         | Intégrer de manière transversale et holistique les principes de protection des données dans les approches de CartONG                                                | 24 500 €                                        | 35 000 € |
| <b>SEVES</b>                                                           | Accompagner SEVES dans l'élaboration d'une stratégie de développement et de professionnalisation à 5 ans                                                            | 18 200 €                                        | 26 000 € |
| <b>Etudiants et Développement</b>                                      | Construction et formalisation de la plate-forme de marque d'E&D                                                                                                     | 25 000 €                                        | 35 715 € |
| <b>Solidarité Laïque</b>                                               | Projet de mise en œuvre d'un outil de travail collaboratif                                                                                                          | 30 240 €                                        | 43 200 € |
| <b>Biodiversité Échanges et Diffusion d'Expériences (BEDE)</b>         | Accompagnement pour une réorganisation fonctionnelle et une stratégie de développement                                                                              | 20 000 €                                        | 28 560 € |
| <b>Solidarité Thérapeutique et Initiatives pour la Santé (Solthis)</b> | Accompagnement pour la réalisation d'un audit organisationnel de l'association Solthis et définition d'une nouvelle organisation                                    | 25 410 €                                        | 36 300 € |
| <b>Collectif des associations Ghanéennes de France</b>                 | Renforcement et développement du CAGEF                                                                                                                              | Ajourné - proposition d'accompagnement en amont |          |
| <b>Migrations &amp; Développement</b>                                  | Accompagnement à la définition de la stratégie 2020-2025 de M&D                                                                                                     | 24 500 €                                        | 35 000 € |
| <b>Agir Ensemble pour les Droits de l'Homme</b>                        | Appui à la création d'une plateforme de marque et à l'élaboration d'une stratégie de communication                                                                  | 25 393 €                                        | 36 275 € |
| <b>Fédération Artisans du Monde</b>                                    | Évaluer la situation économique, fiscale et juridique de la fédération pour lui permettre de revoir son positionnement et la structuration de son modèle économique | 12 936 €                                        | 18 480 € |

|                                                         |                                                                                                                                                      |          |          |
|---------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|
| <b>Fédération internationale des Droits de l'Homme</b>  | Plan opérationnel pour les trois prochaines années                                                                                                   | 24 200 € | 34 571 € |
| <b>CERISE</b>                                           | Renforcement du reporting financier                                                                                                                  | 14 070 € | 20 100 € |
| <b>ActionAid France Peuples Solidaires</b>              | Rénovation de la gouvernance d'ActionAid France                                                                                                      | 23 310 € | 33 310 € |
| <b>Commerce équitable France</b>                        | Accompagner CEF dans la construction d'une stratégie de communication et de mobilisation au service du projet associatif et partagée par ses membres | 16 030 € | 22 900 € |
| <b>SOS Villages d'Enfants</b>                           | Améliorer la gestion budgétaire des programmes internationaux                                                                                        | 30 884 € | 44 120 € |
| <b>Zazakely Sambatra</b>                                | Déclinaison opérationnelle de la stratégie                                                                                                           | 20 342 € | 29 060 € |
| <b>Initiative Développement</b>                         | Vers une réorganisation d'ID claire et partagée                                                                                                      | 20 000 € | 28 570 € |
| <b>Partage</b>                                          | Accompagnement à l'élaboration de la stratégie partenariale de Partage                                                                               | 29 750 € | 42 500 € |
| <b>Agronomes et Vétérinaires sans Frontières (AVSF)</b> | Freins et Opportunités à l'émergence d'un acteur français du développement de Grande taille                                                          | Ajourné  |          |
| <b>GRET</b>                                             | Définir une stratégie de collecte                                                                                                                    | 13 720 € | 19 600 € |
| <b>Secours Islamique France (SIF)</b>                   | Projet de progiciel de gestion intégrée SIF 2021                                                                                                     | 35 000 € | 50 000 € |
| <b>Solidarité Laïque</b>                                | Elaboration du projet stratégique 2020-2025 de Solidarité laïque                                                                                     | 27 000 € | 39 000 € |
| <b>CARE France</b>                                      | Révision de la stratégie partenariats entreprises de CARE France                                                                                     | 21 700 € | 31 000 € |
| <b>Prison Insider</b>                                   | Prison Insider 2021 – 2023 : pérennité et efficience                                                                                                 | 15 000 € | 21 428 € |
| <b>Terre et humanisme</b>                               | Accompagnement à la stratégie de collectes innovantes auprès du grand public                                                                         | 19 800 € | 28 300 € |
| <b>ActionAid France Peuples Solidaires</b>              | Rénovation de la gouvernance d'ActionAid France                                                                                                      | 28 000 € | 40 000 € |
| <b>Asmae Association sœur Emmanuelle</b>                | Asmae 2025                                                                                                                                           | 31 500 € | 45 000 € |
| <b>Starting Block</b>                                   | Sur les Starting Block                                                                                                                               | 20 580 € | 29 400 € |
| <b>Agronomes et Vétérinaires sans Frontières (AVSF)</b> | Freins et Opportunités à l'émergence d'un acteur français du développement de Grande taille                                                          | 35 000 € | 50 000 € |

|                                                               |                                                                                                                                                       |          |          |
|---------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|
| <b>Kinarou</b>                                                | Stratégie de communication                                                                                                                            | 12 810€  | 18 300 € |
| <b>Bibliothèques Sans Frontières (BSF)</b>                    | Renforcer nos procédures de contrôle interne en vue de devenir partenaire de la Direction générale ECHO                                               | 29 120 € | 41 600 € |
| <b>AEDH</b>                                                   | Appui au diagnostic et à la révision des processus de fonctionnement interne                                                                          | 21 600 € | 30 858 € |
| <b>Première Urgence Internationale (PUI)</b>                  | Evaluation de l'organisation de PUI en vue d'une transformation organisationnelle                                                                     | 34 860 € | 49 800 € |
| <b>Groupe URD</b>                                             | Opérationnaliser la stratégie d'influence du groupe URD                                                                                               | 34 580 € | 49 400 € |
| <b>E-graine</b>                                               | Révision du projet associatif et appui à l'élaboration du plan stratégique à 5 ans                                                                    | 20 000 € | 28 570 € |
| <b>FORIM</b>                                                  | 20 ans du FORIM : en route vers 2030                                                                                                                  | 33 250 € | 47 500 € |
| <b>ESSENTIEL</b>                                              | Appui à l'élaboration du plan stratégique 2021-2026 et des déclinaisons opérationnelles, à partir d'un projet associatif actualisé                    | 19 265 € | 28 025€  |
| <b>UNMFREO</b>                                                | Stratégie des pratiques partenariales internationales du mouvement français des MFR                                                                   | 29 155 € | 34 150 € |
| <b>Comité Contre l'Esclavage Moderne</b>                      | Définition d'une nouvelle stratégie associative (associée à une réflexion sur le projet associatif)                                                   | 15 000 € | 21 420 € |
| <b>IRAM</b>                                                   | Ajuster le fonctionnement et la distribution des responsabilités au sein de l'Equipe de Direction IRAM                                                | 16 900 € | 24 900 € |
| <b>CCFD-Terre Solidaire</b>                                   | Définition du positionnement, de l'impact et de la stratégie d'augmentation des financements institutionnels                                          | 28 980 € | 41 400 € |
| <b>La FIACAT</b>                                              | Une nouvelle gouvernance pour mieux mettre en œuvre le plan stratégique de la FIACAT                                                                  | 16 940 € | 24 200 € |
| <b>La Voute Nubienne</b>                                      | <i>Plaidoyer des leaders africains pour un droit à l'habitat adapté au Sahel – ANNULE 2021</i>                                                        | 25 500 € | 36 431 € |
| <b>FIDH Fédération internationale pour les droits humains</b> | Accompagnement à la révision du modèle économique de la FIDH                                                                                          | 33 000 € | 47 140 € |
| <b>IDD Immigration Développement Démocratie</b>               | <i>Appui à la déclinaison opérationnelle des orientations stratégiques et formalisation de la gouvernance horizontale du réseau IDD – ANNULE 2022</i> | 15 000 € | 21 434 € |
| <b>pSEau Programme Solidarité Eau</b>                         | Renforcer l'organisation opérationnelle du pS-Eau                                                                                                     | 17 000 € | 24 350 € |
| <b>Solidarité international</b>                               | Structuration du plaidoyer de solidarités international                                                                                               | 24 730 € | 35 340 € |
| <b>CartONG</b>                                                | Comment décider collectivement ? Clarifier la gouvernance et le management de CartONG                                                                 | 24 500 € | 35 000 € |



|                                 |                                                                                                                                                                      |          |          |
|---------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|
| <b>Grandir Dignement</b>        | Mutation d'une association de portée internationale en une ONG de dimension internationale                                                                           | 19 500 € | 28 000 € |
| <b>OPC</b>                      | Elaboration du plan stratégique 2023-2028 et sa déclinaison en feuille de route                                                                                      | 24 640 € | 35 200 € |
| <b>Coalition Education</b>      | Définition d'une stratégie collective pour la Coalition Education                                                                                                    | 20 020 € | 28 600 € |
| <b>FAIRe un monde équitable</b> | Révision du modèle économique avec l'obtention d'un rescrit fiscal de reconnaissance de l'intérêt général de FAIRe                                                   | 20 160 € | 36 460 € |
| <b>HAMAP</b>                    | Etat des lieux organisationnel et projections stratégiques de l'association HAMAP                                                                                    | 30 000 € | 42 000 € |
| <b>GRDR</b>                     | Pour une vie associative dynamique du GRDR dans les territoires                                                                                                      | 32 000 € | 45 714 € |
| <b>Tournons La Page</b>         | Accompagner la vie démocratique et la gouvernance du mouvement Tournons La Page                                                                                      | 22 400 € | 32 000 € |
| <b>ADICE</b>                    | Accompagnement stratégique du modèle économique vers le secteur privé                                                                                                | Refusé   |          |
| <b>Plateforme ELSA</b>          | Projet CONCERT'ACTION 2                                                                                                                                              | 24 000 € | 34 300 € |
| <b>SOLTHIS</b>                  | Appui au développement de la stratégie logistique de SOLTHIS et à la définition de son cadre de déploiement                                                          | 19 250 € | 27 650 € |
| <b>Apprentis d'Auteuil</b>      | Renforcer les capacités de plaidoyer de la fondation au niveau national et régional                                                                                  | Refusé   |          |
| <b>E-graine</b>                 | Adapter le modèle organisationnel du mouvement e-graine à ses ambitions                                                                                              | 20 000 € | 28 600 € |
| <b>Entrepreneurs du Monde</b>   | Doter Entrepreneurs du Monde et son réseau de pratiques et de politiques RH intégrant l'approche genre                                                               | Ajourné  |          |
| <b>SMILO</b>                    | Petites îles durables : initiative SMILO déployée                                                                                                                    | Ajourné  |          |
| <b>Un enfant par la main</b>    | Accompagner la transformation digitale d'UEPLM                                                                                                                       | 20 510 € | 29 300 € |
| <b>Entrepreneurs du Monde</b>   | Doter Entrepreneurs du Monde et son réseau de pratiques et de politiques RH intégrant l'approche genre                                                               | 25 000 € | 35 800 € |
| <b>La Chaîne de l'Espoir</b>    | Renforcement des capacités de la Chaîne de l'Espoir à mettre en œuvre une politique RH et salariale claire, homogène et transparente, alimentée par une stratégie RH | 24 570 € | 35 100 € |
| <b>ALDA</b>                     | Maîtriser la croissance de notre organisation : des ressources pérennes pour des RH sereines                                                                         | 25 600 € | 43 240 € |

|                                                     |                                                                                                                                                                                                  |          |          |
|-----------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|
| <b>Fédération Artisans du Monde</b>                 | Susciter un engagement pluriel au sein du mouvement Artisans du Monde                                                                                                                            | 25 600 € | 36 600 € |
| <b>Observatoire Pharos</b>                          | Élaboration d'une stratégie de développement à 5 ans pour l'Observatoire Pharos                                                                                                                  | 15 190 € | 21 700 € |
| <b>SMILO</b>                                        | Petites îles durables : stratégie pour une initiative SMILO déployée                                                                                                                             | 17 600 € | 26 000 € |
| <b>Agir ensemble pour les droits humains (AEDH)</b> | Soutien à la mise en place d'une organisation et gestion des ressources humaines adaptées à l'évolution d'Agir ensemble                                                                          | 22 050 € | 31 500 € |
| <b>Association la Voute Nubienne (AVN)</b>          | Co-construction d'une stratégie et d'une feuille de route pour un plaidoyer pour un droit à un habitat décent et adapté au Sahel, portée par les leaders d'organisations féminines et paysannes. | 24 500 € | 35 000 € |
| <b>Réseau Euromed France (REF)</b>                  | Le REF, réseau atypique, intergénérationnel, pluri-thématique et géographique, réaffirme son identité collective !                                                                               | 16 000 € | 22 850 € |