

Recueil d'expériences

Elaboration de procédures de contrôle de gestion:

- Objectif : Disposer de procédures et d'outils permettant de garantir la bonne utilisation des fonds, réduire le risque de fraude, piloter le budget de l'organisation
- Identification des besoins, proposition de procédures, seuils, outils, élaboration des procédures en Anglais

Conseil dans la formalisation d'un manuel de procédures

- Objectif : Disposer d'un diagnostic de l'existant, définir la trame, le format du futur manuel, proposer et/ou participer à un scénario de rédaction et/ou élaboration des procédures
- Réalisation d'un diagnostic, élaboration d'un modèle de procédure, d'un référencement, d'une cartographie, planification de la mise en œuvre, animer les groupes de rédaction, Rédaction des procédures

Mission d'externalisation et /ou d'intérim

- Objectif : Assurer le maintien de la fonction et assurer la consolidation des données financières
- Apporter un appui sur un accroissement d'activité
- Elaboration du budget annuel, édition et analyse des suivis budgétaires trimestriels, appui à la direction dans l'élaboration des budgets auprès des bailleurs de fonds, appui à la comptable, dans l'élaboration des rapports financiers auprès des bailleurs de fonds
- Réponse appel à projet (financier), Revu de projets (narratif et financier) financés par les bailleurs de fonds (UE, AFD), Appui sur les retours bailleurs (lors des remises de rapport, et des dépôts), support lors des audits bailleurs



Recueil d'expériences

Accompagnement au renforcement structurel de projet bailleurs en cofinancement

- Objectif : structurer les procédures et normes internes de l'association permettant d'améliorer la gestion et de mieux répondre aux exigences du bailleur (AFD).
- Identifier les risques de non-conformité et les points de blocage, Identifier les manquements, proposer des axes d'amélioration et des recommandations sur les procédures

Mise en place ou révision de la comptabilité analytique

- Objectif : Disposer d'un plan comptable analytique permettant de piloter les indicateurs financiers pertinents pour la structure
- Identification des besoins en terme de reporting financier, analyse de l'existant, proposition d'axes analytique, mise en production

Conception d'un budget annuel

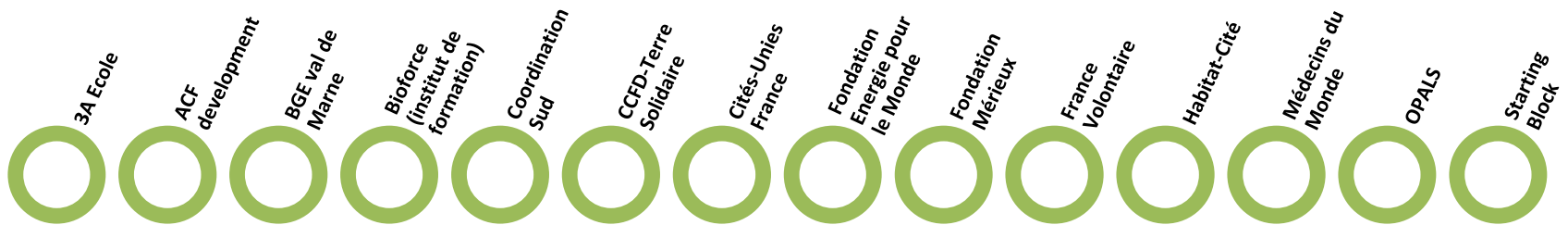
- Objectif : Elaborer la démarche budgétaire annuel
- Amélioration des outils avec la prise en compte d'indicateurs, développement des outils, rédaction de notes de cadrage, Consolidation avec graphiques pour aide à la décision de la Direction

Procédure de suivi des créances bailleurs

- Objectif : Piloter les versements bailleurs en vue de les relancer et réduire le risque de perte sèche
- Identification des points de blocage, identification des acteurs, formalisation du processus, rédaction d'un cahier des charges SI, mise en production, formalisation du processus



Clients



Membre :

LE GROUP'

CONSULTANTS MUTUALISES
EXPERTS DU SECTEUR SOLIDAIRE

<http://www.legroup-ess.org>

