**Evaluation Itérative avec Mini Séminaire (EIMS)**

TERMES DE REFERENCE – EIMS # 3

|  |  |
| --- | --- |
| Activité | Évaluation Itérative avec Mini-Séminaire (EIMS) n°3 |
| Référence | Pilier 4  |
| Dates | 01 Août à 30 Décembre 2020 Sondage interne (en ligne) du 10 au 13 Août 2020Collecte et analyse de (missions sur le terrain) du 15 Octobre – 30 Novembre 2020 |
| Evaluateurs.rices | Groupe URD : Lisa Daoud (coordinatrice), Valérie Leon et Johanna Baché Expert.es national.es : 4 (1 par pays) à recruter ;  |
| Lieu | Sous réserve des contraintes sécuritaires : NIGERIA : Maiduguri, Jere, MongunoNIGER : Diffa, Chétimari, Mainé Soroa, N’GuigmiCAMEROUN : Maroua, Mindif, Dargala, Koza, MoraTCHAD : Bagasola, Bol, N’Garangou, N’Guéléa 1 et 2  |

Dans son rôle de partenaire d’apprentissage et gestionnaire de connaissances, le Groupe URD réalisera le troisième exercice évaluatif annuel au deuxième semestre 2020, avec une phase de collecte et d’analyse prévue aux mois d’octobre et novembre. L’objectif général de l’évaluation est d’analyser les réalisations au regard du cadre programmatique du projet et de l’évolution des contextes. Compte tenu du contexte particulier, étroitement lié aux effets de la crise sanitaire dans les pays d’intervention, ce troisième exercice sera ajusté aux objectifs définis conjointement avec les équipes et le consortium régional, et proposera un dispositif adapté à distance.

S’inscrivant dans une démarche d’apprentissage collectif, et à la lumière des résultats des évaluations précédentes (EIMS#1 en 2018 et EIMS#2 en 2019), il est attendu de cette EIMS#3 qu’elle fournisse aux partenaires du consortium, à la coordination régionale et aux équipes terrain des éléments d'orientation au regard de la pertinence de l'objectif global du projet, des besoins exprimés par les populations bénéficiaires et de l'évolution des enjeux locaux.

**DISPOSITIF ET METHODOLOGIE**

L’équipe d’évaluation sera composé de deux évaluateur.rices du Groupe URD, qui accompagneront à distance quatre expert.es national.es (1 par pays) qui couvriront l’ensemble des zones d’intervention selon les contraintes et mesures sécuritaires. Le dispositif sera coordonnée à distance par une Chargée de Recherche et Evaluation du Groupe URD, avec l’appui de la Référente Pilier 4 et la collaboration des coordinateur.rices national.es.

L’EIMS comprendra les phases suivantes :

1. **Co-construction méthodologique (août-septembre)**

Un sondage quantitatif interne sera proposé aux équipes et des entretiens bilatéraux auprès des coordinateur.rices national.es, des membres du consortium (ACF, Care, Groupe URD) et des principaux partenaires de mise en œuvre (CCFD, SFCG et Karkara) permettront d’approfondir les résultats. Les résultats seront partagés aux répondants à travers un rapport succinct, environ 2 semaines après la fin de la collecte en ligne.

Cette étape permettra d’identifier les principaux enjeux clés et d’affiner les questions évaluatives auxquelles l’EIMS devrait répondre. Les questions évaluatives retenues seront sélectionnées conjointement par l’équipe d’évaluateur.rices et le consortium régional. Les échanges seront résumés dans un **rapport de démarrage** qui sera partagé avec l’ensemble des parties prenantes mi-septembre. Celui-ci comprendra les questions d’évaluation, une matrice d’évaluation et la liste des outils de collecte.

De façon parallèle, cette étape servira à recruter l’équipe d’expert.es national.es à partir d’un AMI restreint se basant sur les évaluateur.rices ayant déjà participé aux EIMS précédentes et ayant obtenu une évaluation satisfaisante.

**2. Collecte de données (octobre-novembre)**

Les outils de collecte seront développés conjointement avec les expert.es national.es qui se rendront sur les quatre territoires pour mener, selon les conditions sécuritaires, un ensemble d’activités de collecte de données : entretiens de groupes avec les équipes et bureaux des organisations, visites et observations directes des activités, focus groupes avec des bénéficiaires, entretiens avec les représentations pays des bailleurs, les autorités et les partenaires locaux. Des mini-séminaires / restitutions collectives seront organisées pour formuler des recommandations avec les équipes.

Dans le cadre de la collecte de données, les outils proposés incluront une revue des sources secondaires[[1]](#footnote-1), un sondage en ligne, des guides d’entretiens semi structurés et des questionnaires qualitatifs.

**3. Restitution des résultats (décembre-janvier)**

Les données collectées seront analysées par les expert.es. nationaux et les évaluateurs du Groupe URD. La restitution des résultats servira à faciliter la formulation des recommandations et à apporter des lectures stratégiques complémentaires afin d’apprendre collectivement. Pour cela, il est attendu que le processus couvre :

* Des séminaires/restitutions collectives « à chaud » : menées avec les équipes et acteurs nationaux ayant participé aux entretiens
* Une synthèse des constats et recommandations : présentation succincte des résultats préliminaires au consortium par l’équipe d’évaluateur.rices afin d’identifier les enjeux clés et formuler les recommandations de façon participative
* Un rapport régional : produit à la fin de l’évaluation à destination du consortium, aux bailleurs et des équipes du projet

**COUVERTURE GEOGRAPHIQUE**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **PAYS** | **Base nationale \*** | **Zones d’intervention\*\*** |
| Nigeria | Maiduguri | Jere, Monguno |
| Niger | Diffa | Chétimari, Mainé Soroa, N’Guigmi |
| Cameroun | Maroua | Mindif, Dargala, Koza, Mora |
| Tchad | Bagasola | Bol, N’Garangou, N’Guéléa 1 et 2 |

*\*L’EIMS couvrira toutes les bases nationales des pays d’intervention.*

*\*\*Les visites aux communes/LGA/cantons d’intervention seront sujettes aux contraintes et mesures sécuritaires d’ACF.*

**DISPOSITIONS OPERATIONELLES**

**ASPECTS LOGISTIQUES ET ADMINISTRATIFS**

L’évaluation dans son ensemble est prise en charge par le Groupe URD. Les missions ACF auxquels chaque responsable pilier 4 appartient faciliteront :

1. Réservation logements (Guests ACF si possible)
2. Salle de travail pour les entretiens et les ateliers
3. Transport lié à la collecte de données dans les zones d’intervention

**RISQUES**

Le mode opérationnel prévu évoluera selon le contexte sécuritaire et l’accessibilité des zones d’intervention évaluée par ACF dans chacun des pays au moment du déroulement de la mission. Les modifications éventuelles feront l’objet d’une notification de la part des expert.e.s du Groupe URD pour validation à la coordination régionale du projet. En particulier, les changements pourront porter sur : le calendrier et/ou le choix des visites et des interlocuteurs à interviewer.

**LIVRABLE(S)**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Livrables** | **Description** | **Échéance** |
| Résultats sondage | Synthèse des résultats du sondage | Fin août 2020 |
| Rapport de démarrage | Synthèse des enjeux clés de l’évaluation (questions évaluatives auxquelles l’EIMS doit répondre), matrice d’évaluation et liste des outils de collecte | Mi septembre 2020 |
| Compte-rendu des mini-Séminaires (4) | Restitutions « à chaud » des éléments relevés et échanges avec les équipes dans la dynamique d’apprentissage | Au cours de l’évaluation  |
| Constats et recommandations | Présentation au consortium des Résultats clés et mise en perspective avec les précédentes EIMS.  | 15 jours après la fin de l’exercice  |
| Rapport d’évaluation | Rapport et validation avec le consortium et la CR pour version finalisée  | Soumission 2 semaines après la présentation, validation 4 semaines après la présentation |

**PLAN D’ACTION**

Ce plan d’action est estimatif, à des fins d’organisation. Les missions sur le terrain seront validées au préalable par les bureaux ACF à travers des termes de référence spécifiques.

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|   | Août | Septembre | Octobre | Novembre | Décembre | Janvier |
|   | S1 | S2 | S3 | S4 | S1 | S2 | S3 | S4 | S1 | S2 | S3 | S4 | S1 | S2 | S3 | S4 | S1 | S2 | S3 | S4 | S1 | S2 | S3 | S4 |
| **Préparation** |
| Co-construction des questions évaluatives |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Finalisation outils  |  |  |  |  |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |  |  |  |  |
| Planif logistiques (visas, agendas) |  |  |  |  |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |  |  |  |  |
| **Collecte de données** |
| Collecte des données et mini-séminaires |  |  |  |  |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |  |  |  |  |
|  |  |  |  | **Analyse** |
| Constat et recommandations |  |  |  |  |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |  |  |  |  |
| Rapport |  |  |  |  |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |  |  |  |  |

1. Document de projet, organigramme actualisé, schéma de communication interne, liste des membres des comités de pilotage opérationnels et nationaux, CR des comités de pilotage global et des comités nationaux, rapports EIMS et rapport régional de capitalisation 2019. [↑](#footnote-ref-1)