



Programme de la formation

« *Gestion contractuelle et financière d'un financement AFD : Dispositif initiative OSC* »

Dates et horaires : le 17 et 18 novembre, et le 15 décembre 2025 ; 9h30 – 17h30
Lieu : 14 passage Dubail, 75010 Paris
Intervenante : Marie Hérail, Consultante (expertise contrôle de gestion et gestion financière)

Objectifs de la formation :

- Appréhender les risques liés à une interprétation erronée des règles et obligations de sa convention de financement
- Identifier les points à améliorer au sein de son organisation pour se mettre en conformité avec les obligations du bailleur AFD
- Appréhender comment réduire le risque de redressement lors des audits financiers

Public cible : Cette formation s'adresse aux personnes en charge du montage technique et/ou financier d'un projet et/ou de son pilotage. Les inscriptions en binôme (pilotage du projet / pilotage financier) sont recommandées.

Prérequis : La formation s'adresse uniquement aux OSI qui bénéficient d'un financement AFD du dispositif Initiatives OSC **en cours**.

Afin de rendre la formation la plus pertinente et apporter des réponses concrètes aux problématiques rencontrées par les personnes participantes, il est demandé à chaque organisation de se munir :

- De la convention de financement signée (comprenant le projet et le budget)
- Pour ceux et celles qui sont en attente de signature, de disposer de la NIONG (note d'intention) déposée et du courriel du comité d'octroi.

JOUR 1		
9h30-13h	<p>Ouverture de la formation</p> <ul style="list-style-type: none"> • Présentation des participant-e-s et de leurs attentes • Présentation de la formatrice, des objectifs et du déroulé de la formation • Analyse du questionnaire de positionnement 	
	<p>Maitriser le cycle de financement de son projet pour anticiper les échéances</p> <ul style="list-style-type: none"> • Réaliser le calendrier du cycle de financement de son projet et identifier les dates clés, les échéances à respecter • Identifier les points de blocage, les difficultés à venir en lien avec le calendrier opérationnel • Identifier les documents clés à la gestion de la convention de financement 	<p>Exercice d'application individuel</p> <p>Apports théoriques</p>
	<p>Décrypter les règles et obligations AFD appliqué à son projet</p> <ul style="list-style-type: none"> • Identifier les règles contractuelles et les obligations de sa convention de financement et faire le lien avec son projet et son budget. • Interpréter les règles contractuelles et les obligations à son propre projet (mise en concurrence, valorisation, taux de change, équipement, rétrocession...) 	<p>Brainstorming</p> <p>Musée du Louvre</p> <p>Apport théorique</p>



14h-17h30	<p>Permettre de transposer les règles et obligations contractuelles à son organisation</p> <ul style="list-style-type: none"> • Démontrer les points de blocage et les risques de non-conformité avec les règles et procédures AFD • Discuter les outils, les procédures et les bonnes pratiques à mettre en place • Mise en concurrence, valorisation, taux de change, équipement, rétrocession 	<p>Débats</p> <p>Echanges de pratique</p>
	<p>Clarifier les enjeux à respecter dans le suivi de l'exécution des projets</p> <ul style="list-style-type: none"> • Analyser le programme d'activité prévisionnel • Illustrer les modalités de versement des fonds • Illustrer les modalités de dépôt de demande de modifications • Illustrer les modalités de dépôt d'un rapport d'exécution 	<p>Travaux de groupe</p> <p>Apports théoriques</p>

JOUR 2		
9h30-13h	<p>Revue des apprentissages de la veille</p>	<p>Jeu pédagogique</p>
	<p>Assurer un bon pilotage du budget AFD de son projet</p> <ul style="list-style-type: none"> • Analyser son budget au regard des règles AFD précédemment abordées • Comprendre la notion d'éligibilité • Comprendre la notion de flexibilité • Comprendre la notion des coûts indirects, des divers et imprévus • Identifier les risques de non-éligibilité dans son propre budget et proposer des axes d'amélioration 	<p>Travaux de groupe</p> <p>Echanges de pratiques</p>
	<p>Décrypter les rapports d'exécution</p> <ul style="list-style-type: none"> • Décrypter le processus AFD permettant de rendre des comptes en lien avec le calendrier opérationnel : <ul style="list-style-type: none"> - Obligations en termes de reporting et d'évaluation 	<p>Brainstorming</p> <p>Exercice d'application</p>
14h-17h30	<p>Décrypter les rapports d'exécution</p> <ul style="list-style-type: none"> • Analyser et maîtriser un rapport financier <ul style="list-style-type: none"> - Pratiquer la notion d'éligibilité - Pratiquer la notion de flexibilité - Pratiquer la notion de valorisation 	<p>Apports théoriques</p>
	<p>Maîtriser les enjeux sur l'audit financier</p> <ul style="list-style-type: none"> • Obligations et modalités d'un audit financier • Planifier le déroulé d'un audit financier • Analyser les TDR d'audit financier • Préparer, organiser le travail de préparation en amont 	<p>Brainstorming</p> <p>Jeu de rôle</p>



Travail individuel d'intersession

Transférer les bonnes pratiques apprises à la gestion contractuelle de sa convention de financement

Les personnes participantes repartiront avec une feuille de route et un plan d'action sur un des sujets qu'elles devront mettre en œuvre et présenter lors de la prochaine session :

- Etablir les règles de mise en concurrence ou taux de change ou valorisation
- Réaliser une mise en concurrence
- Elaborer des demandes de modifications
- Produire et analyser un rapport financier
- Préparer un audit financier
-

JOUR 3

9h30-13h	Ouverture de la formation	
	Mise en pratique des enseignements des sessions précédentes <ul style="list-style-type: none"> • Présentation individuelle des travaux réalisés au reste du groupe • Analyse des travaux produits, identification des écueils • Echange sur les éventuels risques encourus et sur les solutions possibles 	Débats et discussion
14h-17h30	Mise en pratique : réaliser un pré-audit <ul style="list-style-type: none"> • Interpréter les termes de la fiche outil 6 • Examiner et trouver les erreurs dans les pièces justificatives à fournir lors de l'audit • Analyser un rapport d'audit 	Brainstorming Jeu de rôle
	Récapitulatif de la formation, conclusion, évaluation	

Méthodologie pédagogique :

L'animation des différents modules repose sur des méthodes pédagogiques variées permettant d'alterner entre acquisitions de savoirs théoriques et mises en pratique des connaissances acquises :

- Sessions d'exposés théoriques par la consultance
- Exercices pédagogiques et travaux de groupe
- Temps individuels de travail et de réflexion
- Cas pratiques/mises en situation
- Discussions/débats/échanges d'expériences (temps collectifs)

Modalités de suivi de l'exécution et évaluation des résultats :

Emargement des présences

Questionnaire de connaissances en amont de la formation

Evaluation continue durant la formation

Questionnaire de connaissances en fin de formation

Bilan oral collectif à chaud

Evaluation de satisfaction de la formation