

Programme de la formation

« *Consolider le modèle économique de son organisation* »

Dates : du 20 au 21 octobre 2022
 Horaires à titre indicatif : 9h30 – 17h30
 Lieu : Paris (Lieu à définir)

Intervenante : Annabel Insua, experte en réflexions stratégiques et modèle économique, Cabinet Participative

Objectifs de la formation :

- Dépasser la logique d'équilibre budgétaire court terme et construire un modèle économique pérenne.
- Identifier les actions possibles pour renforcer et faire évoluer le modèle économique de son organisation.
- Définir les moyens nécessaires pour mettre en œuvre ces actions et valider sa capacité financière.

Prérequis de la formation :

- Avoir suivi la formation « Analyser le modèle économique de son organisation »

JOUR 1	
<p>Ouverture de la formation</p> <ul style="list-style-type: none"> • Présentation des participant·e-s et de leurs attentes • Présentation de la formatrice, des objectifs et du déroulé de la formation • Définition des règles de la formation 	
<p>Faire évoluer le modèle économique de sa structure</p> <ul style="list-style-type: none"> • Rappel des enjeux d'équilibre • Explorer le potentiel de consolidation de sa structure à partir du BMC (Business Model Canvas) et de la carte d'empathie • Fragilités et déséquilibres : causes et réponses possibles 	<p>Apports théoriques Cas pratique et échanges</p>
<p>Identifier les leviers pour renforcer le modèle économique</p> <p>Renforcer les équilibres économiques :</p> <ul style="list-style-type: none"> • Développer et diversifier les ressources • Maîtriser et réduire les charges <p>Renforcer le bilan et les équilibres financiers :</p> <ul style="list-style-type: none"> • Augmenter le fonds de roulement et les ressources propres • Diminuer le besoin en fonds de roulement à financer • Financer le besoin en trésorerie 	<p>Apports théoriques Cas pratique +film de la capitalisation FRIO « développement des activités lucratives »</p>
<p>Identifier les leviers pour renforcer le modèle économique</p> <ul style="list-style-type: none"> • Méthodologie et moyens à mobiliser • Priorisation et choix des actions pour son modèle économique 	<p>Cas pratiques</p>

JOUR 2	
Revue des apprentissages de la veille	
Chiffrer et projeter les actions de consolidation <ul style="list-style-type: none"> • Identification des moyens à mobiliser • Projection et chiffrage des actions 	Apports théoriques, cas pratiques (Outils Excel fournis) et échanges
Consolider les équilibres financiers et le bilan <ul style="list-style-type: none"> • Estimer son Besoin en Fonds de Roulement et en trésorerie • Estimer son besoin en financement supplémentaire • Outils et appuis existants pour aider au renforcement 	Apports théoriques, cas pratiques (Outils Excel fournis) et échanges
Conclusion <ul style="list-style-type: none"> • Mise en lien des apports de la formation avec les enjeux d'équilibres des ONG • Tour de table de fin de formation 	Apports théoriques et échanges

Fin de la formation
<ul style="list-style-type: none"> • QCM d'évaluation des connaissances en fin de formation • Evaluation de la formation en ligne

L'animation des différents modules repose sur des méthodes pédagogiques variées permettant d'alterner entre acquisitions de savoirs théoriques et mises en pratique des connaissances acquises :

- Sessions d'exposés par la formatrice
- Exercices pédagogiques et travaux de groupe
- Temps individuels de travail et de réflexion
- Cas pratiques, basés sur les données réelles de son association et des outils Excel directement opérationnels
- Discussions/débats/échanges d'expériences (temps collectifs)

Un questionnaire d'entrée et de sortie ou tous autres moyens seront proposés au groupe pour évaluer ses connaissances et sa progression en fin de formation.

Un questionnaire d'évaluation de la formation en ligne (PC portable/Smartphone) sera à compléter sur place et un bilan oral, à chaud, aura lieu en fin de formation.