

Programme de la formation « *Analyser et consolider le modèle socio-économique de son organisation* »

Dates : du 13 et 14 novembre, et 4 et 5 décembre 2024 (28h de formation)
Horaires à titre indicatif : 9h00 – 18h00
Lieu : 14 passage Dubail, 75010, Paris

Intervenants : **Santiago Nuñez-Regueiro**, consultant chercheur et formateur, spécialisé en MSE des OSI, SCOP Ellyx

Objectifs de la formation :

- Comprendre un modèle socioéconomique d'OSI
- Savoir analyser un modèle socioéconomique
- Savoir concevoir, piloter et faire évoluer le modèle socioéconomique de son organisation

Compétences visées :

- Être capable de décrypter et qualifier les possibles modèles socio-économiques des OSI
- Savoir analyser la cohérence et la pérennité de son modèle socio-économique
- Être capable d'anticiper et de faire évoluer le modèle socio-économique de son OSI
- Savoir communiquer et porter collectivement en interne le pilotage du modèle socio-économique

JOUR 1 – Analyser et consolider le MSE de son organisation		
9h15 – 9h40	Ouverture de la formation <ul style="list-style-type: none"> • Présentation des participant·e·s et de leurs attentes • Présentation de la formatrice, des objectifs et du déroulé de la formation • Définition des règles de la formation 	
9h40 – 10h50	Définition et schématisation du Modèle socio-économique <ul style="list-style-type: none"> • Principaux chiffres et enjeux sur le financement des OSI • Modèle socio-économique : fondamentaux et notions clés 	Apports théoriques
Pause		
11h00 – 13h00	<ul style="list-style-type: none"> • Quel est votre modèle socio-économique ? Décrypter et qualifier les possibles modèles socio-économiques d'organisations de solidarité internationale Une typologie des différents modèles OSI existants 	Exercice pratique, échanges Apports théoriques
Déjeuner		
14h00 – 15h15	Le Business Model Canvas (BMC) revu pour les OSI <ul style="list-style-type: none"> • « Valeur » de l'organisation, publics cibles, « clientèles/usagers » et nature de la relation, ressources, activités, et partenaires clés... 	Apports théoriques
Pause		
15h30 – 16h45	S'approprier le BMC revu pour votre OSI <ul style="list-style-type: none"> • Quels éléments structurants votre modèle ? • Quelles marges de manœuvre ? 	Travaux pratiques, échanges entre pairs

16h45 – 17h30	Synthèse de la journée, bilan de questions	Questions-réponses, échanges entre pairs
------------------	--	--

JOUR 2 – Analyser et consolider le MSE de son organisation		
9h30– 9h45	Revue des apprentissages de la veille et introduction de la journée	
9h45- 11h30	<ul style="list-style-type: none"> • Restitution et questions sur la mise en pratique du BMC • Travaux pratique : Définir les « cibles » du modèle de mon OSI 	Cas pratique et échanges
Pause		
11h – 13h	<ul style="list-style-type: none"> • Travaux pratiques : Tester la « proposition de valeurs » de son OSI • Restitution et conclusion des travaux 	Cas pratique et échanges
Déjeuner		
14h – 15h15	Maitriser son modèle et sa pérennité : l'équation budgétaire <ul style="list-style-type: none"> • Compréhension des équilibres et arbitrages dans chaque modèle 	Apports théoriques
Pause		
15h30 – 16h45	Atelier de co-développement : Freins et leviers de pérennité de mon modèle <ul style="list-style-type: none"> • Auto-diagnostic d'identification des caractéristiques clefs de son modèle socio- économique : l'activité de l'organisation (actions, partenaires, impact, bénéficiaires), l'exploitation de l'organisation (financements, évolution budgétaire), structure financière, logiques de dépendance, dimensions extra-financières (eg. RH) 	Echanges entre pairs Accompagnement
16h45 – 17h30	Synthèse de la journée, bilan de questions	Questions-réponses, échanges entre pairs

JOUR 3 – Analyser et consolider le MSE de son organisation		
9h15– 9h40	<ul style="list-style-type: none"> • Introduction (objectifs et déroulé du module 2) • Attentes des participants 	
9h40 – 10h30	Quelle appropriation du module 1 pour moi ? Quelle appropriation du module 1 pour mon OSI ?	Echanges entre paires
10h30– 11h15	Evolutions récentes et nouveaux défis des modèles OSI <ul style="list-style-type: none"> • Revue de la littérature (études, recherche) sur les nouveaux défis 	Apports théoriques
Pause		

11h25 – 13h00	Atelier de co-développement : Anticiper les évolutions de son modèle <ul style="list-style-type: none"> • Projeter et challenger son modèle économique 	Echanges entre paires, accompagnement
Déjeuner		
14h00 – 15h15	Explorer les scénarii d'évolution de son OSI <ul style="list-style-type: none"> • Tendances sectorielles et évolutions possibles de modèle 	Apports théoriques
Pause		
15h30 – 16h45	Utiliser le BMC revu pour faire évoluer mon modèle <ul style="list-style-type: none"> • Définir des scénarios d'évolution ou de changement possibles 	Travaux pratiques
16h45 – 17h30	Synthèse de la journée, bilan de questions	Questions-réponses, échanges entre pairs

JOUR 4 – Analyser et consolider le MSE de son organisation		
9h15 – 9h40	Revue des apprentissages de la veille et introduction de la journée	
9h40 – 11h30	Mettre en cohérence modèle socio-économique et projet de mon OSI <ul style="list-style-type: none"> • Quel projet associatif et stratégique de mon OSI ? • Quelles convergences et tensions avec notre modèle socio-économique ? 	Apports théoriques
Pause		
11h00 – 12h30	Définir un plan d'action « Pilotage du modèle » dans mon OSI <ul style="list-style-type: none"> • Comment élaborer un plan d'actions à mettre en place pour éclairer et guider la gouvernance et/ou les directions stratégiques des OSI 	Travaux pratiques, échanges entre paires
Déjeuner		
14h00 – 15h15	L'enjeu de porter collectivement le modèle dans l'OSI <ul style="list-style-type: none"> • Comment parvenir à un partage et portage dans mon OSI ? 	Apports théoriques Exercice collectif
Pause		
15h30 – 16h45	Synthèse de la journée, bilan de questions <ul style="list-style-type: none"> • Mise en lien des apports de la formation avec les enjeux stratégiques des OSI 	Travaux pratiques
16h45 – 17h30	Questionnaire des acquis, questionnaire d'évaluation de la formation Bilan à chaud <ul style="list-style-type: none"> • Tour de table de fin de formation 	Questionnaires en ligne Débats

L'animation des différents modules repose sur des méthodes pédagogiques variées permettant d'alterner entre acquisitions de savoirs théoriques et mises en pratique des connaissances acquises :

- Sessions d'exposés par la formatrice
- Exercices pédagogiques et travaux de groupe
- Temps individuels de travail et de réflexion
- Cas pratiques, basés sur les données réelles de son association et des outils Excel directement opérationnels
- Discussions/débats/échanges d'expériences (temps collectifs)