

## Programme de la formation « *Analyser et consolider le modèle socio-économique de son organisation* »

Dates : du 13 et 14 novembre, et 4 et 5 décembre 2024 (28h de formation)  
Horaires à titre indicatif : 9h00 – 18h00  
Lieu : 14 passage Dubail, 75010, Paris

**Intervenants :** **Santiago Nuñez-Regueiro**, consultant chercheur et formateur, spécialisé en MSE des OSI, SCOP Ellyx

### Objectifs de la formation :

- Comprendre un modèle socioéconomique d'OSI
- Savoir analyser un modèle socioéconomique
- Savoir concevoir, piloter et faire évoluer le modèle socioéconomique de son organisation

### Compétences visées :

- Être capable de décrypter et qualifier les possibles modèles socio-économiques des OSI
- Savoir analyser la cohérence et la pérennité de son modèle socio-économique
- Être capable d'anticiper et de faire évoluer le modèle socio-économique de son OSI
- Savoir communiquer et porter collectivement en interne le pilotage du modèle socio-économique

JOUR 1 – Analyser et consolider le MSE de son organisation		
9h15 – 9h40	<b>Ouverture de la formation</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Présentation des participant·e·s et de leurs attentes</li> <li>• Présentation de la formatrice, des objectifs et du déroulé de la formation</li> <li>• Définition des règles de la formation</li> </ul>	
9h40 – 10h50	<b>Définition et schématisation du Modèle socio-économique</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Principaux chiffres et enjeux sur le financement des OSI</li> <li>• Modèle socio-économique : fondamentaux et notions clés</li> </ul>	Apports théoriques
<b>Pause</b>		
11h00 – 13h00	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Quel est votre modèle socio-économique ? Décrypter et qualifier les possibles modèles socio-économiques d'organisations de solidarité internationale Une typologie des différents modèles OSI existants</li> </ul>	Exercice pratique, échanges Apports théoriques
<b>Déjeuner</b>		
14h00 – 15h15	Le Business Model Canvas (BMC) revu pour les OSI <ul style="list-style-type: none"> <li>• « Valeur » de l'organisation, publics cibles, « clientèles/usagers » et nature de la relation, ressources, activités, et partenaires clés...</li> </ul>	Apports théoriques
<b>Pause</b>		
15h30 – 16h45	S'approprier le BMC revu pour votre OSI <ul style="list-style-type: none"> <li>• Quels éléments structurants votre modèle ?</li> <li>• Quelles marges de manœuvre ?</li> </ul>	Travaux pratiques, échanges entre pairs

16h45 – 17h30	Synthèse de la journée, bilan de questions	Questions- réponses, échanges entre pairs
------------------	--	---

JOUR 2 – Analyser et consolider le MSE de son organisation		
9h30– 9h45	<b>Revue des apprentissages de la veille et introduction de la journée</b>	
9h45- 11h30	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Restitution et questions sur la mise en pratique du BMC</li> <li>• Travaux pratique : Définir les « cibles » du modèle de mon OSI</li> </ul>	Cas pratique et échanges
Pause		
11h – 13h	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Travaux pratiques : Tester la « proposition de valeurs » de son OSI</li> <li>• Restitution et conclusion des travaux</li> </ul>	Cas pratique et échanges
Déjeuner		
14h – 15h15	Maitriser son modèle et sa pérennité : l'équation budgétaire <ul style="list-style-type: none"> <li>• Compréhension des équilibres et arbitrages dans chaque modèle</li> </ul>	Apports théoriques
Pause		
15h30 – 16h45	Atelier de co-développement : Freins et leviers de pérennité de mon modèle <ul style="list-style-type: none"> <li>• Auto-diagnostic d'identification des caractéristiques clefs de son modèle socio- économique : l'activité de l'organisation (actions, partenaires, impact, bénéficiaires), l'exploitation de l'organisation (financements, évolution budgétaire), structure financière, logiques de dépendance, dimensions extra-financières (eg. RH)</li> </ul>	Echanges entre pairs Accompagnement
16h45 – 17h30	Synthèse de la journée, bilan de questions	Questions- réponses, échanges entre pairs

JOUR 3 – Analyser et consolider le MSE de son organisation		
9h15– 9h40	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Introduction (objectifs et déroulé du module 2)</li> <li>• Attentes des participants</li> </ul>	
9h40 – 10h30	Quelle appropriation du module 1 pour moi ? Quelle appropriation du module 1 pour mon OSI ?	Echanges entre pairs
10h30– 11h15	Evolutions récentes et nouveaux défis des modèles OSI <ul style="list-style-type: none"> <li>• Revue de la littérature (études, recherche) sur les nouveaux défis</li> </ul>	Apports théoriques
Pause		

11h25 – 13h00	Atelier de co-développement : Anticiper les évolutions de son modèle <ul style="list-style-type: none"> <li>• Projeter et challenger son modèle économique</li> </ul>	Echanges entre paires, accompagnement
<b>Déjeuner</b>		
14h00 – 15h15	Explorer les scénarii d'évolution de son OSI <ul style="list-style-type: none"> <li>• Tendances sectorielles et évolutions possibles de modèle</li> </ul>	Apports théoriques
<b>Pause</b>		
15h30 – 16h45	Utiliser le BMC revu pour faire évoluer mon modèle <ul style="list-style-type: none"> <li>• Définir des scénarios d'évolution ou de changement possibles</li> </ul>	Travaux pratiques
16h45 – 17h30	Synthèse de la journée, bilan de questions	Questions-réponses, échanges entre pairs

<b>JOUR 4 – Analyser et consolider le MSE de son organisation</b>		
9h15 – 9h40	<b>Revue des apprentissages de la veille et introduction de la journée</b>	
9h40 – 11h30	Mettre en cohérence modèle socio-économique et projet de mon OSI <ul style="list-style-type: none"> <li>• Quel projet associatif et stratégique de mon OSI ?</li> <li>• Quelles convergences et tensions avec notre modèle socio-économique ?</li> </ul>	Apports théoriques
<b>Pause</b>		
11h00 – 12h30	Définir un plan d'action « Pilotage du modèle » dans mon OSI <ul style="list-style-type: none"> <li>• Comment élaborer un plan d'actions à mettre en place pour éclairer et guider la gouvernance et/ou les directions stratégiques des OSI</li> </ul>	Travaux pratiques, échanges entre paires
<b>Déjeuner</b>		
14h00 – 15h15	L'enjeu de porter collectivement le modèle dans l'OSI <ul style="list-style-type: none"> <li>• Comment parvenir à un partage et portage dans mon OSI ?</li> </ul>	Apports théoriques Exercice collectif
<b>Pause</b>		
15h30 – 16h45	Synthèse de la journée, bilan de questions <ul style="list-style-type: none"> <li>• Mise en lien des apports de la formation avec les enjeux stratégiques des OSI</li> </ul>	Travaux pratiques
16h45 – 17h30	Questionnaire des acquis, questionnaire d'évaluation de la formation Bilan à chaud <ul style="list-style-type: none"> <li>• Tour de table de fin de formation</li> </ul>	Questionnaires en ligne Débats

L'animation des différents modules repose sur des méthodes pédagogiques variées permettant d'alterner entre acquisitions de savoirs théoriques et mises en pratique des connaissances acquises :

- Sessions d'exposés par la formatrice
- Exercices pédagogiques et travaux de groupe
- Temps individuels de travail et de réflexion
- Cas pratiques, basés sur les données réelles de son association et des outils Excel directement opérationnels
- Discussions/débats/échanges d'expériences (temps collectifs)