COORDINATION SUD
RASSEMBLER & AGIR
POUR LA SOLIDARITÉ INTERNATIONALE

Programme de la formation *« Analyser et consolider le modèle socio-économique de son organisation »*

Dates : les 17 et 18 octobre et 21 et 22 novembre 2023
Horaires à titre indicatif : 9h00 – 18h00
Lieu : 14 passage Dubail, 75010, Paris

Intervenants : **Santiago Nuñez-Regueiro**, consultant chercheur et formateur, spécialisé en MSE des OSI, cabinet Ellyx
Pascale Pagès, experte dans l'analyse économique des projets et dans l'animation de tours de table financier, cabinet Ellyx

Objectifs de la formation :

- Comprendre un modèle socioéconomique d'OSI
- Savoir analyser un modèle socioéconomique
- Savoir concevoir, piloter et faire évoluer le modèle socioéconomique de son organisation

Compétences visées :

- Être capable de décrypter et qualifier les possibles modèles socio-économiques des OSI
- Savoir analyser la cohérence et la pérennité de son modèle socio-économique
- Être capable d'anticiper et de faire évoluer le modèle socio-économique de son OSI
- Savoir communiquer et porter collectivement en interne le pilotage du modèle socio-économique

JOUR 1 – Analyser et consolider le MSE de son organisation		
9h15 – 9h40	**Ouverture de la formation** • Présentation des participant·e·s et de leurs attentes • Présentation de la formatrice, des objectifs et du déroulé de la formation • Définition des règles de la formation	
9h40 – 10h50	**Définition et schématisation du Modèle socio-économique** • Principaux chiffres et enjeux sur le financement des OSI • Modèle socio-économique : fondamentaux et notions clés	Apports théoriques
Pause		
11h00 – 13h00	• Quel est votre modèle socio-économique ? • Une typologie des différents modèles OSI existants	Exercice pratique, échanges Apports théoriques
Déjeuner		
14h00 – 15h15	Le Business Model Canvas (BMC) revu pour les OSI	Apports théoriques
Pause		
15h30 – 16h45	S'approprier le BMC revu pour votre OSI	Travaux pratiques, échanges entre pairs

16h45 – 17h30	Synthèse de la journée, bilan de questions	Questions-réponses, échanges entre pairs

	JOUR 2 – Analyser et consolider le MSE de son organisation	
9h30– 9h45	**Revue des apprentissages de la veille et introduction de la journée**	
9h45- 11h30	• Restitution et questions sur la mise en pratique du BMC • Travaux pratique : Définir les « cibles » du modèle de mon OSI	Cas pratique et échanges
Pause		
11h – 13h	• Travaux pratiques : Tester la « proposition de valeurs » de son OSI • Restitution et conclusion des travaux	Cas pratique et échanges
Déjeuner		
14h – 15h15	Maitriser son modèle et sa pérennité : l'équation budgétaire	Apports théoriques
Pause		
15h30 – 16h45	Atelier de co-développement : Freins et leviers de pérennité de mon modèle	Echanges entre pairs Accompagnement
16h45 – 17h30	Synthèse de la journée, bilan de questions	Questions-réponses, échanges entre pairs

	JOUR 3 – Analyser et consolider le MSE de son organisation	
9h15– 9h40	• Introduction (objectifs et déroulé du module 2) • Attentes des participants	
9h40 – 10h30	Quelle appropriation du module 1, pour moi ? pour mon OSI ?	Echanges entre paires
10h30– 11h15	Evolutions récentes et nouveaux défis des modèles OSI	Apports théoriques
Pause		
11h25 – 13h00	Atelier de co-développement : Anticiper les évolutions de son modèle	Echanges entre paires, accompagnement
Déjeuner		

14h00 – 15h15	Explorer les scénarii d'évolution de son OSI	Apports théoriques
Pause		
15h30 – 16h45	Utiliser le BMC revu pour faire évoluer mon modèle	Travaux pratiques
16h45 – 17h30	Synthèse de la journée, bilan de questions	Questions-réponses, échanges entre pairs

JOUR 4 – Analyser et consolider le MSE de son organisation		
9h15– 9h40	**Revue des apprentissages de la veille et introduction de la journée**	
9h40 – 11h30	Mettre en cohérence modèle socio-économique et projet de mon OSI	Apports théoriques
Pause		
11h00 – 12h30	Définir un plan d'action « Pilotage du modèle » dans mon OSI	Travaux pratiques, échanges entre paires
Déjeuner		
14h00 – 15h15	L'enjeu de porter collectivement le modèle dans l'OSI Comment parvenir à un partage et portage dans mon OSI ?	Apports théoriques Exercice collectif
Pause		
15h30 – 16h45	Synthèse de la journée, bilan de questions	Travaux pratiques
16h45 – 17h30	Questionnaire des acquis, questionnaire d'évaluation de la formation Bilan à chaud	Questionnaires en ligne Débats

L'animation des différents modules repose sur des méthodes pédagogiques variées permettant d'alterner entre acquisitions de savoirs théoriques et mises en pratique des connaissances acquises :

- Sessions d'exposés par la formatrice
- Exercices pédagogiques et travaux de groupe
- Temps individuels de travail et de réflexion
- Cas pratiques, basés sur les données réelles de son association et des outils Excel directement opérationnels
- Discussions/débats/échanges d'expériences (temps collectifs)