

## Programme de la formation

### « Analyser le modèle économique de son organisation »

Dates : du 20 au 21 septembre 2022  
 Horaires à titre indicatif : 9h30 – 17h30  
 Lieu : Paris (Lieu à déterminer)

**Intervenante :** Annabel Insua, experte en réflexions stratégiques et modèle économique, Cabinet Participative

#### Objectifs de la formation :

- Permettre aux structures de maîtriser les équilibres de leur modèle économique, d'en repérer les leviers d'action afin de sécuriser leur développement.
- Être en mesure d'anticiper les difficultés financières éventuelles et de disposer d'une visibilité économique nécessaire à la prise de décisions stratégiques.

JOUR 1	
<b>Ouverture de la formation</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Présentation des participant-e-s et de leurs attentes</li> <li>• Présentation de la formatrice, des objectifs et du déroulé de la formation</li> <li>• Définition des règles de la formation</li> <li>• QCM d'évaluation des connaissances en amont de la formation</li> </ul>	
<b>Définition et schématisation du Modèle économique</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Modèle économique : définition</li> <li>• Différents modèles économiques des ONG Françaises et enjeux de gestion</li> <li>• La schématisation du modèle économique</li> </ul>	Apports théoriques  Cas pratique
<b>Analyser son compte de résultat et ses équilibres d'exploitation</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Produits, qui dépendent du secteur d'intervention et du modèle d'ONG</li> <li>• Différentes charges (importance différente selon le type d'activité)</li> <li>• Soldes intermédiaires de gestion, indicateurs des équilibres de l'activité et de l'organisation</li> </ul>	Apports théoriques  Cas pratique et échanges
<b>Comprendre son bilan et ses équilibres financiers</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Actif immobilisé et actif circulant</li> <li>• Passif : les ressources propres, la particularité des fonds dédiés</li> <li>• Besoin ou excédent en fonds de roulement, la trésorerie,</li> <li>• Capacité d'autofinancement</li> </ul>	Apports théoriques

## JOUR 2

### Revue des apprentissages de la veille

<p><b>Comprendre son bilan (Suite)</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Mise en application des concepts vus la veille</li> </ul> <p><b>Analyse dynamique de son modèle économique (aide à la décision stratégique)</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Analyse de l'évolution de son exploitation (compte de résultat) et les questions de dépendance, de fragilité, de marges de manœuvres, d'équilibres globaux</li> <li>Analyse de l'évolution de son bilan et les questions de solidité de la structure financière et de marges de manœuvre en termes de financement</li> </ul>	<p>Apports théoriques</p> <p>Cas pratique (outils Excel fournis) et échanges</p>
<p><b>Les enjeux d'équilibre et les stratégies de consolidation</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Implications de différents choix de gestion ou stratégique en termes d'équilibre d'exploitation ou d'équilibre global et en termes de solidité de la structure financière</li> <li>Mise en perspective et cohérence entre modèle économique et projet associatif</li> <li>Première approche des leviers de consolidation possibles et pertinents, et des conditions de réussite</li> </ul>	<p>Apports théoriques</p> <p>Cas pratique (outils Excel fournis) et échanges</p>
<p><b>Conclusion</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Mise en lien des apports de la formation avec les enjeux d'équilibres des ONG</li> <li>Tour de table de fin de formation</li> </ul>	<p>Apports théoriques et échanges</p>

## Fin de la formation

- QCM d'évaluation des connaissances en fin de formation
- Evaluation de la formation en ligne

L'animation des différents modules repose sur des méthodes pédagogiques variées permettant d'alterner entre acquisitions de savoirs théoriques et mises en pratique des connaissances acquises :

- Sessions d'exposés par la formatrice
- Exercices pédagogiques et travaux de groupe
- Temps individuels de travail et de réflexion
- Cas pratiques, basés sur les données réelles de son association et des outils Excel directement opérationnels
- Discussions/débats/échanges d'expériences (temps collectifs)

Un questionnaire d'entrée et de sortie ou tous autres moyens seront proposés au groupe pour évaluer ses connaissances et sa progression en fin de formation.

Un questionnaire d'évaluation de la formation en ligne (PC portable/Smartphone) sera à compléter sur place et un bilan oral, à chaud, aura lieu en fin de formation.