

## Programme de la formation

### « Analyser le modèle économique de son organisation »

Dates : du 5 au 6 octobre 2020  
Horaires à titre indicatif : 9h30 – 17h30  
Lieu : Paris (lieu à confirmer)  
Intervenante : **Annabel Insua - Participative**

#### Objectifs de la formation :

- Permettre aux structures de maîtriser les équilibres de leur modèle économique, d'en repérer les leviers d'action afin de financer leur développement.
- Être en mesure d'anticiper les difficultés financières éventuelles et de disposer d'une visibilité économique nécessaire à la prise de décisions stratégiques.

#### JOUR 1

##### **Accueil et lancement de la formation**

##### **Introduction et cadre général :**

- Le modèle économique : définition
- Les particularités des ONG par rapport aux autres associations en matière de modèle économique
- Les différents modèles économiques des ONG Françaises et les enjeux de gestion

##### **Le compte de résultat :**

- Les produits, qui dépendent du secteur d'intervention et du modèle d'ONG notamment
- Les différentes charges, qui vont avoir une importance différente selon le type d'activité
- Les soldes intermédiaires de gestion, comme indicateurs des équilibres de l'activité et de l'organisation
- Cas pratique et échanges : analyse du compte de résultats

##### **Le Bilan :**

- L'actif immobilisé et l'actif circulant
- Le passif : les ressources propres, la particularité des fonds dédiés
- Le besoin ou l'excédent en fonds de roulement, la trésorerie, la Capacité d'autofinancement

JOUR 2
<p><b>Cas pratique et échanges : analyse du bilan</b></p> <p><b>L'analyse dynamique du modèle économique, comme aide à la décision stratégique :</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- L'analyse du compte de résultat et les questions de dépendance, de fragilité, de marges de manœuvres, d'équilibres globaux</li> <li>- L'analyse du bilan et les questions de solidité de la structure financière et de marges de manœuvre en termes de financement</li> <li>- Les implications de différents choix de gestion ou stratégique en terme d'équilibre d'exploitation ou d'équilibre global et en terme de solidité de la structure financière</li> <li>- L'importance de la cohérence entre modèle économique et projet associatif</li> </ul>
<p><b>Cas pratique et échanges :</b> analyse du bilan et du compte de résultats sur plusieurs années, comme aide à la décision</p>
<p><b>Cas pratique et échanges (suite) :</b> analyse du bilan et du compte de résultats sur plusieurs années, comme aide à la décision</p>
<p><b>Conclusion et évaluation de la formation</b></p>
Fin de la formation

L'animation des différents modules repose sur des méthodes pédagogiques variées permettant d'alterner entre acquisitions de savoirs théoriques et mises en pratique des connaissances acquises :

- Sessions d'exposés par la consultance
- Exercices pédagogiques et travaux de groupe
- Temps individuels de travail et de réflexion
- Cas pratiques/mises en situation/Jeux de rôles
- Discussions/débats/échanges d'expériences (temps collectifs)

Un questionnaire d'entrée et de sortie ou tous autres moyens seront proposés au groupe pour évaluer ses connaissances et sa progression en fin de formation.

Un questionnaire de satisfaction à compléter sur place et un bilan oral, à chaud, aura lieu en fin de formation.