

NOTE

BILAN D'ACTIVITES DISPOSITIF FRIO 2020

Le dispositif Frio depuis 2007

- ▶ 139 ONG accompagnées depuis 2007.
- ▶ Soit 40% d'ONG non membres de Coordination SUD.
- ▶ Plus de 220 projets de renforcement cofinancés.
- ▶ 15 à 20 projets de renforcement étudiés chaque année.

SOMMAIRE

1. Un dispositif plébiscité accessible à toutes les ONG	2
1.1 Des projets ambitieux	2
1.2 Profil des ONG bénéficiaires du dispositif en 2020	3
1.3 Des besoins de renforcements divers	4
2. Le renforcement du collectif au travers le dispositif Frio	4
3. Les temps forts pour 2021	5
ANNEXE 1 : Profil des ONG bénéficiaires du Frio en 2020	5
ANNEXE 2 : Profils des ONG bénéficiaires du Frio et de leurs besoins de renforcement depuis 2007	7
ANNEXE 3 : Instances de gouvernance	9
ANNEXE 4 : Projets soutenus en 2020	10
ANNEXE 5 : ONG accompagnées par le dispositif Frio depuis 2007	11

1. Un dispositif plébiscité accessible à toutes les ONG

Les projets soutenus sont financés par la convention d'intérêt général de Coordination SUD 2020-2022. Ce bilan présente les réalisations pour 2020. Cette année, le montant prévisionnel dédié au cofinancement des projets des ONG s'élevait à 315 000€.

A noter : face à un contexte exceptionnel de crise sanitaire, à la fois pour appuyer les ONG membres de Coordination SUD mais aussi pour tenir compte d'une période de grande incertitude qui pourrait impacter les ONG et leurs demandes de renforcement, l'équipe s'est focalisée sur le 1er semestre sur des appuis à la gestion de la crise. Cela a permis de :

- mettre en place une veille pour relayer les ressources disponibles auprès des ONG ;
- repérer les thématiques d'appui les plus récurrentes en vue de proposer des premières actions de soutien aux membres de Coordination SUD intégrant les spécificités de la solidarité internationale ;
- proposer des actions d'appui adaptées : des échanges entre pairs, des webinaires pour accompagner les ONG sur les volets juridiques, activités et anticiper des réponses collectives, la diffusion d'information.

Ainsi, les activités Frio ont été réalisées principalement sur le 2^{ème} semestre avec une programmation des comités de décision à partir de septembre.

Au total, le dispositif Frio a rétrocedé cette année, **302 850€** aux ONG, représentant 12 accompagnements.

Le montant moyen de cofinancement des projets est de **25 237€ en 2020** pour un budget total moyen de 36 054€.

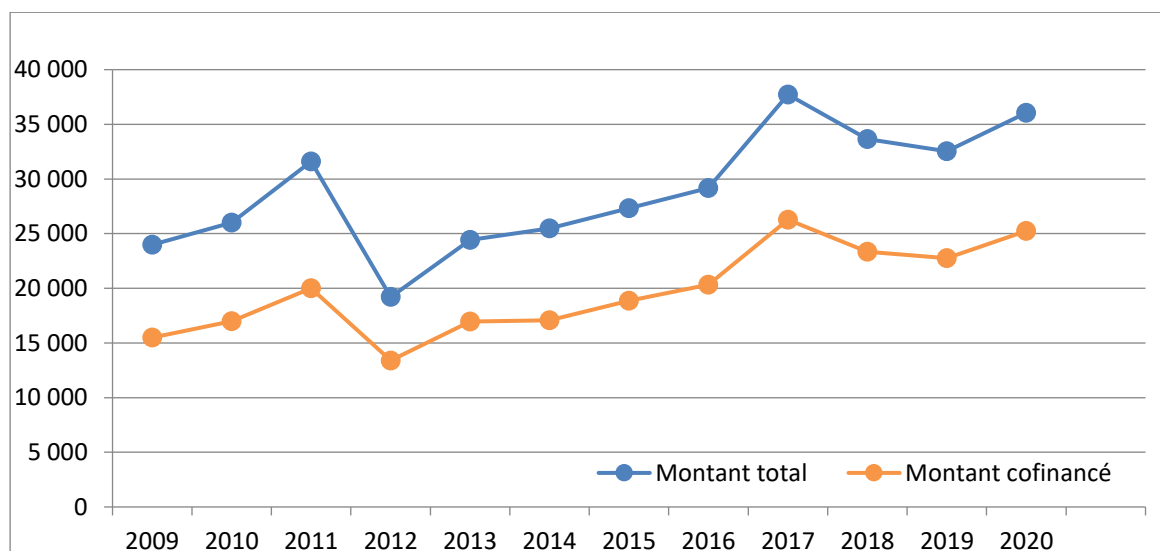
Le dispositif Frio en 2020 – chiffres clés

- ▶ Plus de 40 sollicitations sur l'année.
- ▶ 12 ONG accompagnées et cofinancées.
- ▶ 2 comités de décision organisés.
- ▶ 302 850€ engagés dans le cofinancement des projets de renforcement des ONG.
- ▶ Plus de 35 ONG suivies sur l'année.

1.1 Des projets ambitieux

Le nombre de projets soutenus a été moindre cette année avec 12 projets cofinancés, en raison d'une activité réduite à un semestre, l'effort d'accompagnement est toutefois notable. A noter pour cette année un nombre important de projets ambitieux, la moitié des projets ont obtenu un cofinancement de plus de 28 000€. Ceci explique la forte augmentation du montant moyen des projets de renforcement cofinancés pour 2020, à hauteur de 25 237€.

Evolution du montant moyen (euros) des engagements financiers alloués par le FRIO (hors genre)



Evolution des montants des projets soumis au CD et des engagements financiers du FRIO

	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Montant total des projets cofinancés ¹ (euros) - frio genre inclus	516 304	407 054	443 697	331 209	518 972	432 110	544 616	492 945	520 786	432 656
Engagements financiers Frio (euros)	299 894	268 486	322 348	229 572	358 222	301 246	379 831	343 720	364 245	302 850
Nombre de projets complets examinés en CD ²	18	30	24	15	24	17	17	15	18	12
Nombre de dossiers financés ³	15	20	19	13	19	14	15	14	16	12

¹ Les dossiers ajournés n'ont pas été comptabilisés.

² Les dossiers ajournés et représentés en comité de décision, puisqu'ils ont évolué, ont été comptabilisés.

³ Dossiers financés.

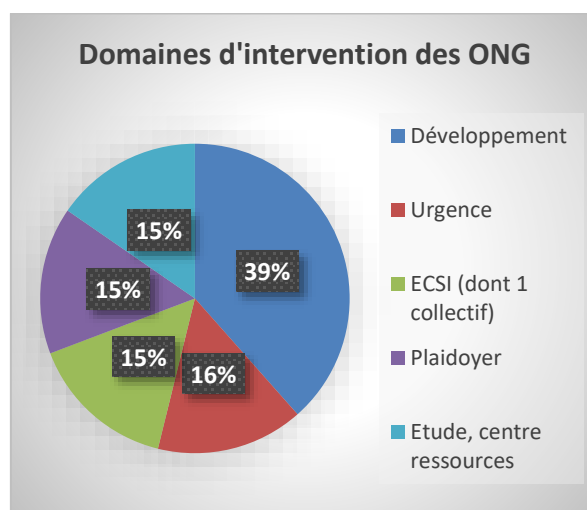
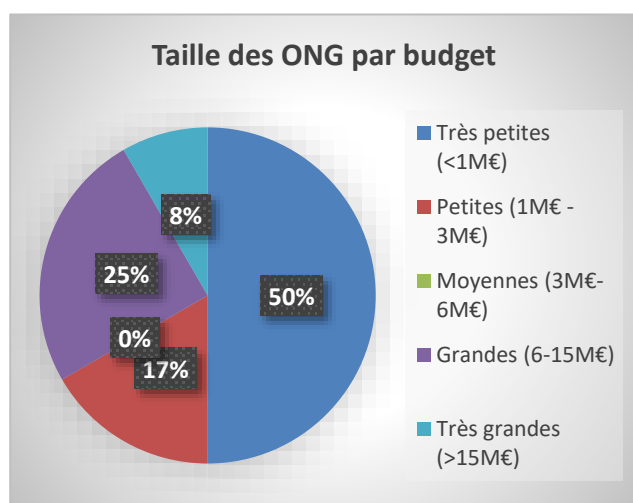
1.2 Profil des ONG bénéficiaires du dispositif en 2020

Le FRIO est attentif au respect de la diversité des ONG bénéficiaires. En 2020, le dispositif est sollicité par les ONG de toutes tailles et tous domaines d'intervention : **très petites et petites ONG représentent les deux tiers des appuis (8), les grandes et très grandes, un tiers des appuis (4).**

Cette année, 42% des ONG ne sont pas membres de Coordination SUD (5) et sont présentes dans les territoires dans les mêmes proportions (5). Plus d'un tiers sont des ONG de développement.

Enfin, **un quart des ONG accède au dispositif pour la 1^{ère} fois (3)**, les 3/4 des ONG engagent un 2^{ème} accompagnement ou plus (9). Cela confirme la tendance observée sur le dernier triennal, avec des ONG qui s'inscrivent dans un processus long qui nécessite souvent un temps de maturation, parfois de plusieurs années et cela nécessite pour certaines organisations d'être accompagnées à plusieurs reprises. Cela reflète une dynamique engagée dans les associations / un besoin de poursuivre le changement engagé et également leur satisfaction du dispositif et des accompagnements réalisés.

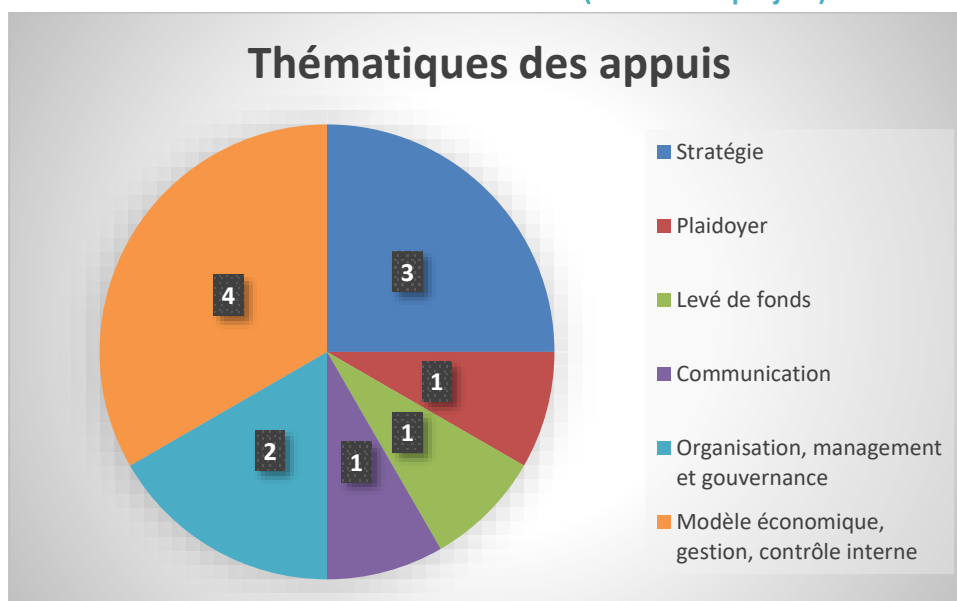
A noter, 6 projets ambitieux en 2020 qui concernent les grandes ONG mais pas seulement : Action Aid Peoples Solidaires pour rénover sa gouvernance ; Asmae Association sœur Emmanuelle pour sa stratégie à 2025 ; AVSF/ Gret pour une réflexion sur les opportunités et modalités de rapprochement ; Bibliothèques sans frontières pour renforcer ses procédures de contrôle interne ; le Groupe URD pour opérationnaliser sa stratégie d'influence ; Première urgence internationale pour évaluer son organisation en vue d'une transformation organisationnelle.



1.3 Des besoins de renforcements divers

En 2020, les actions soutenues couvrent de nombreuses problématiques liées au renforcement organisationnel et institutionnel : modèle économique, gestion et contrôle interne, stratégie de rapprochement (4), stratégie générale (3), stratégie plaidoyer (1), organisation / management / gouvernance (2), levée de fonds (1), communication (1). Elles couvrent différents stades de la réflexion ou de la mise en œuvre d'une action de renforcement : diagnostic organisationnel, définition d'une stratégie globale ou spécifique, conduite du changement.

Les besoins de renforcement des ONG en 2020 (nombre de projets)



2. Le renforcement du collectif au travers le dispositif Frio

Pour rappel

Coordination SUD vise à accroître les capacités des ONG par le partage d'expériences des ONG via ses clubs métiers ou encore à travers les expériences individuelles de renforcement financées par le Frio.

Ces capitalisations visent à :

- établir des repères et définitions communes ;
- expliciter les enjeux et les motivations ayant poussé les ONG à mener cette réflexion ;
- expliquer de manière pédagogique les domaines couverts par ce type de démarche et les méthodologies déployées ;
- valoriser les succès et les enseignements issus de telles démarches.

Apprendre entre membres d'un même réseau en partageant les expériences et les enseignements tirés individuellement au niveau de son organisation, permet d'adresser des solutions ajustées aux défis internes rencontrés par les ONG. Pour cela, Coordination SUD mène des travaux de capitalisation et favorise les échanges de pratiques ou l'animation de groupes de pairs.

Deux capitalisations ont été réalisées en 2019, en 2020, malgré un début d'année impactée par les grèves de transport puis la crise sanitaire, ces productions ont pu être diffusées avec deux ateliers de restitution ! La diffusion et la valorisation de ces productions est faite à la fois dans la newsletter de Coordination SUD, dans le catalogue de formation et sur son site internet.

- « Définir sa stratégie et sa politique ressources humaines : pourquoi et comment ? » : une restitution avec un apéro des pratiques s'est tenue le 12 mars 2020 avec la participation d'eurotrio, prestataire en charge de la capitalisation, les témoignages de Care France et d'Ensemble contre la peine de mort et plus de 40 personnes inscrites, 30 personnes ont participé à l'évènement.



A noter, cet atelier a été réalisé conjointement avec un atelier à destination des clubs métiers ressources humaines de Coordination SUD, afin de favoriser une logique de transversalisation en interne et une logique de parcours d'accompagnement pour ses membres.

- « Faire évoluer le modèle économique de son ONG : pourquoi et comment ? » : un atelier organisé le 8 septembre 2020, limité à 40 personnes inscrites pour respecter les règles sanitaires, 33 personnes étaient présentes.
- Une vidéo pédagogique a été réalisée à l'occasion de cet atelier avec les témoignages de : **Ellyx**, prestataire en charge de la capitalisation, **Envol Vert**, **Habitat cité** et **Oxfam France**.



Ces ONG sont revenues sur les motivations les ayant amenées à revoir ou consolider leur modèle économique, les étapes par lesquelles elles sont passées, la méthodologie qu'elles ont déployée, les effets qu'elles ont observés. Cette vidéo est disponible sur le site de Coordination SUD et sa chaîne Youtube.

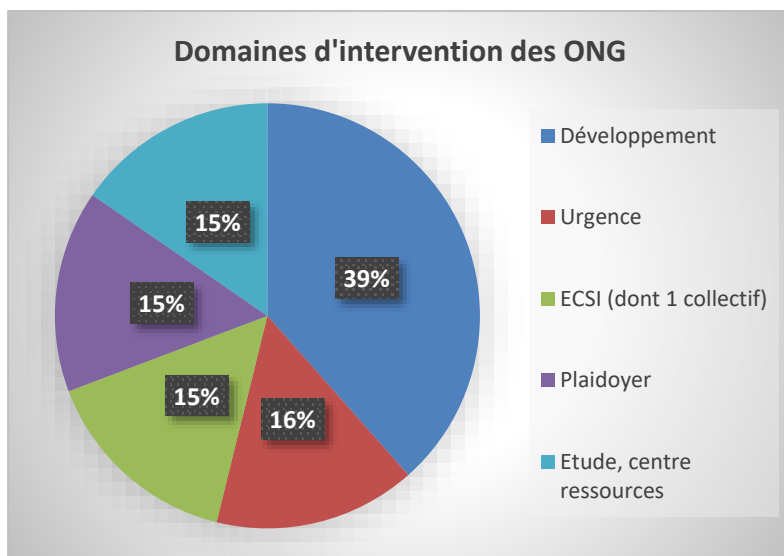
3. Les temps forts pour 2021

- 4 Comités de décision.
- Un recrutement à prévoir au sein de l'équipe du secrétariat.
- La formation des membres du comité et du secrétariat sur la conduite du changement et l'intégration de la transversalisation du genre.
- Le lancement d'une capitalisation sur la transversalisation du genre au sein des ONG.
- Phase test d'une nouvelle modalité d'accompagnement identifiée lors de la revue de projet 2019 à savoir un accompagnement en aval. Cet appui complémentaire de 3 jours maximum, sur 6 mois, vise à permettre à l'ONG de finaliser l'accompagnement réalisé. C'est un outil d'aide à la mise en place des recommandations issues de l'accompagnement. L'équipe Frio pourra proposer cet accompagnement, pris en charge à 100% par le dispositif, dans la limite de 3000€. Cette modalité doit être utilisée ponctuellement. Les objectifs spécifiques pourront être définis conjointement entre le Frio, l'ONG et la consultance, à l'issue du bilan tripartite pour :
 - Favoriser les conditions d'appropriation et de durabilité de l'accompagnement réalisé ;
 - Appuyer l'association dans la conduite du changement ;
 - Garantir la bonne appropriation des outils et méthodes, la montée en compétences amorcée.
- Un renouvellement d'une partie du Comité de décision à prévoir pour 2022.

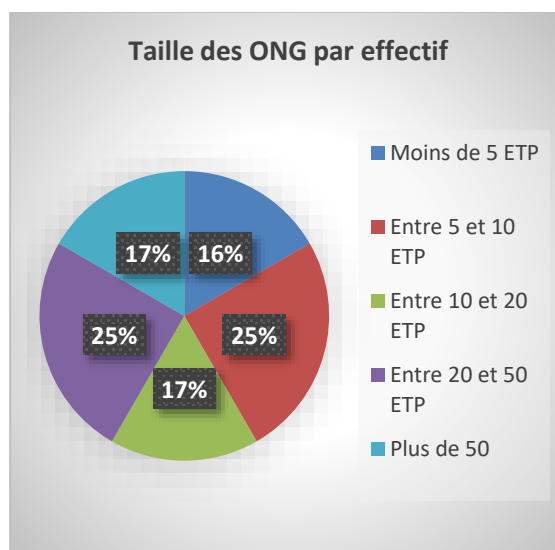
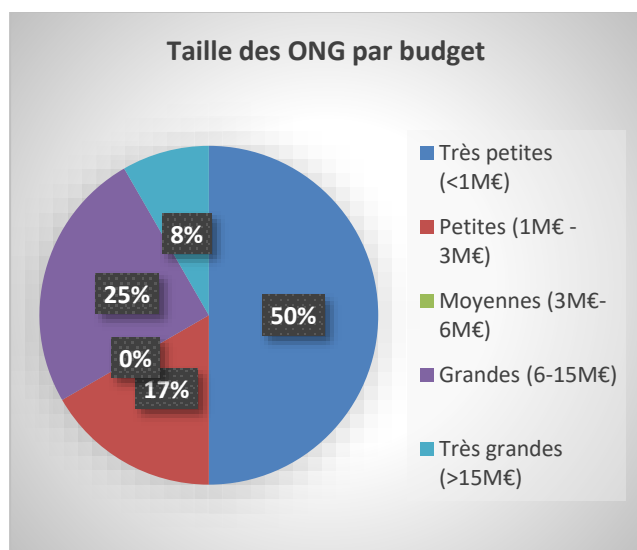
ANNEXE 1 : Profil des ONG bénéficiaires du Frio en 2020

Toute association peut bénéficier du Frio quelle que soit sa taille, son domaine d'intervention, sa qualité de membre ou non de Coordination SUD. Le FRIO est particulièrement attentif au respect de cette diversité :

- En 2020, 7 ONG membres de Coordination SUD et 5 ONG non membres sur 12 organisations accompagnées.
- Localisation géographique :
 - 7 ONG situées en IDF
 - 5 ONG localisées en régions.
- Des domaines d'intervention variés



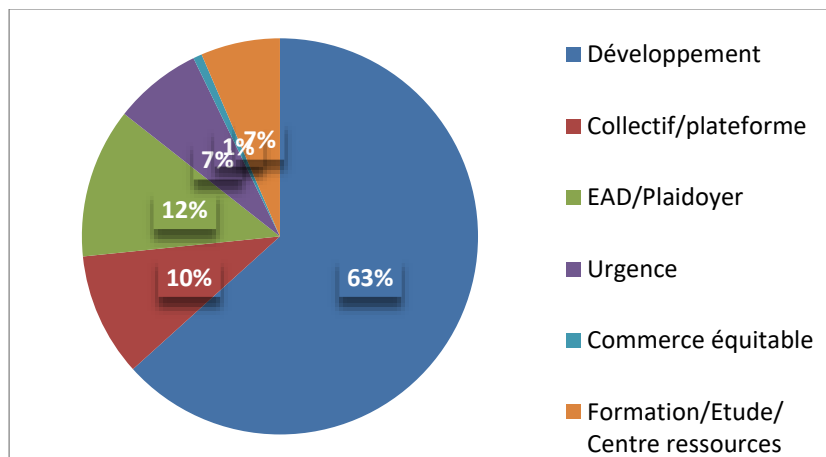
- Un dispositif accessible à toutes les ONG quel que soit leur taille :



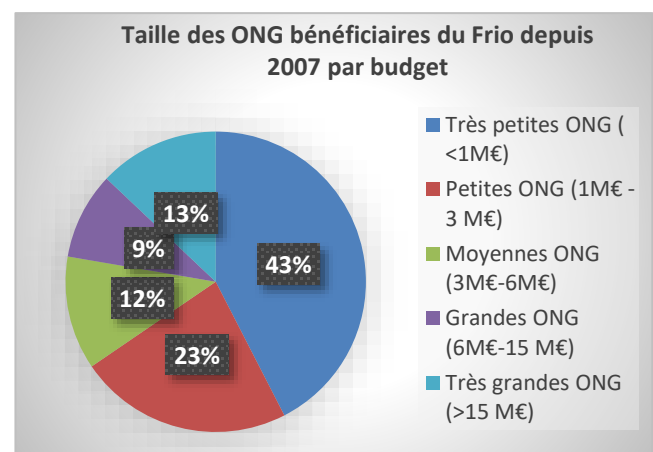
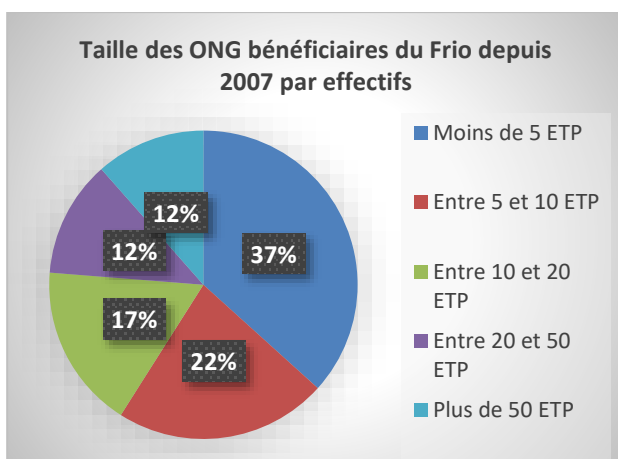
ANNEXE 2 : Profils des ONG bénéficiaires du Frio et de leurs besoins de renforcement depuis 2007

Un fonds au service de toutes les ONG françaises depuis sa création...

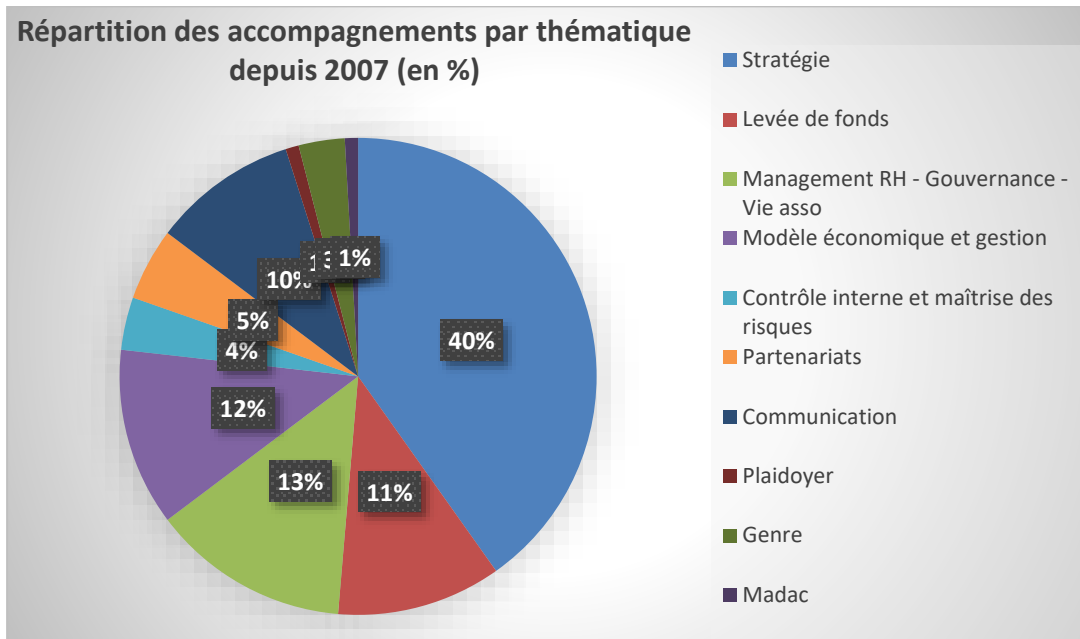
- Membre ou non membre de Coordination SUD :**
 Depuis 2007, ont bénéficié du Frio 56 ONG non membres, soit 40% et 83 ONG membres de Coordination SUD, soit 60 %. Certaines sont devenues membres depuis leur accompagnement.
- Domaine d'intervention :**



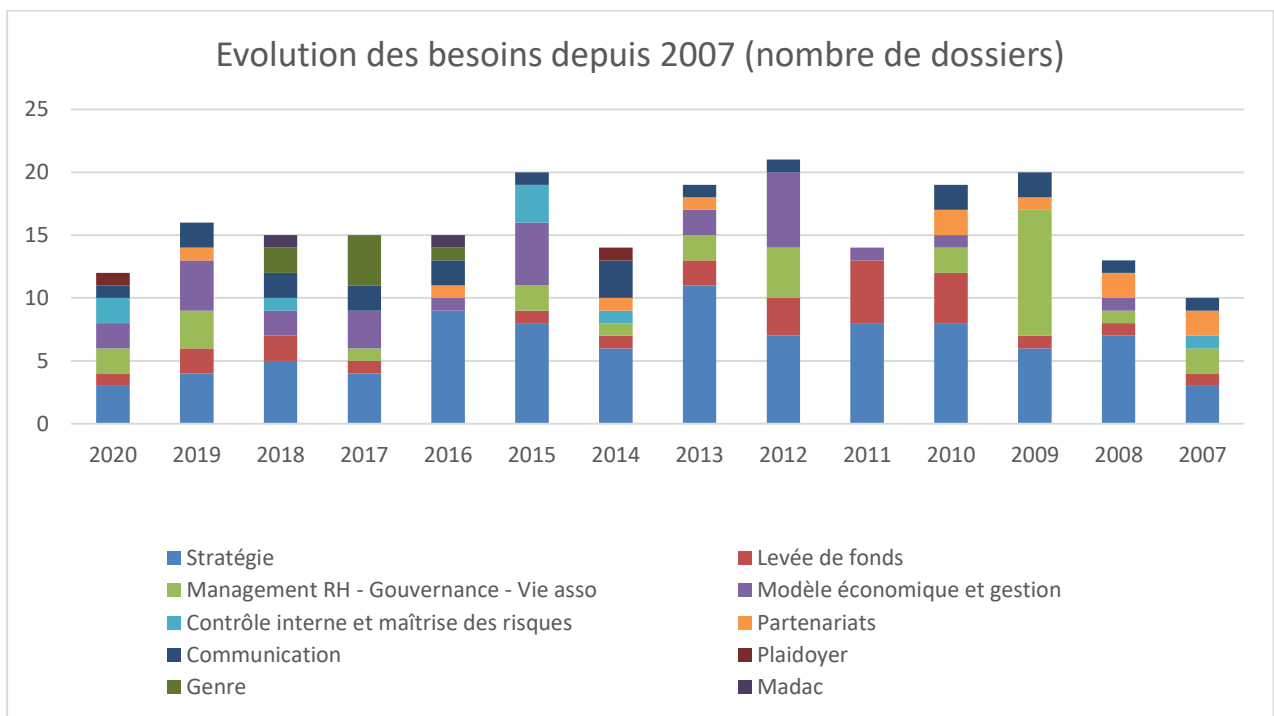
...Avec de forts enjeux d'appui pour les petites et très petites ONG



Des besoins de renforcement portant majoritairement sur la définition de stratégies de développement



Evolution des besoins de renforcement des ONG depuis 2007 (nombre de projets)



ANNEXE 3 : Instances de gouvernance

■ Liste des membres associatifs du comité de décision en 2020

Nom	Fonction	Organisation	Mandat
Jean-Marc Civière	Responsable du développement	Humy	2020-2021 (2 ^{ème} mandat)
Emilie Durochat	Déléguée adjointe Relations internationales & Vie associative	Commerce équitable France	2020-2021
Laurence Janin	Responsable de la recherche de financements	Centre Primo Levi	2019-2020 (2 ^{ème} mandat)
Geoffroy Malcor	Directeur Administratif & Financier	Secours catholique - Caritas	2020-2021
Emmanuel Poilane	Directeur	Initiative Développement	2020-2021
Marina Ogier	Responsable du Département programmes, référente genre	CARE France	2020-2021 (2 ^{ème} mandat)

■ Equipe salariée en 2020

Nom	Fonction
Leslie Sobaga	Chargée de mission FRIO et qualité
Catherine Tudal	Chargée de mission FRIO et capitalisations
Diane Vioujard	Coordinatrice des activités

ANNEXE 4 : Projets soutenus en 2020

ONG	Projet	Montant FRIO (€)	Montant total (€)
Prison Insider	Prison Insider 2021 – 2023 : pérennité et efficience	15 000 €	21 428 €
Terre et humanisme	Accompagnement à la stratégie de collectes innovantes auprès du grand public	19 800 €	28 300 €
ActionAid France Peuples Solidaires	Rénovation de la gouvernance d'ActionAid France	28 000 €	40 000 €
Asmae Association sœur Emmanuelle	Asmae 2025	31 500 €	45 000 €
Starting Block	Sur les Starting Block	20 580 €	29 400 €
Agronomes et Vétérinaires sans Frontières (AVSF)	Freins et Opportunités à l'émergence d'un acteur français du développement de Grande taille	35 000 €	50 000 €
Kinarou	Stratégie de communication	12 810€	18 300 €
Bibliothèques Sans Frontières (BSF)	Renforcer nos procédures de contrôle interne en vue de devenir partenaire de la Direction générale ECHO	29 120 €	41 600 €
AEDH	Appui au diagnostic et à la révision des processus de fonctionnement interne	21 600 €	30 858 €
Première Urgence Internationale (PUI)	Evaluation de l'organisation de PUI en vue d'une transformation organisationnelle	34 860 €	49 800 €
Groupe URD	Opérationnaliser la stratégie d'influence du groupe URD	34 580 €	49 400 €
E-graine	Révision du projet associatif et appui à l'élaboration du plan stratégique à 5 ans	20 000 €	28 570 €

ANNEXE 5 : ONG accompagnées par le dispositif Frio depuis 2007

ADER – CCL – Essor – Madera - Aide et Action – BISS – Enfants et Développement – ECPM - Guilde – Ingénieurs sans Frontières - Max Havelaar France – Prisonniers Sans Frontières - Terre des Hommes France - Univers Sel – Action contre la Faim – AFDI - Ateliers Sans Frontières – Bioforce – CADR – CIDR – CIEDEL – FORIM - Handicap International - IFAID Aquitaine – IRAM - Nantes Guinée – Partage - Plateforme des ONGF pour la Palestine - Patrimoine Sans Frontières - Santé Sud - Secours Catholique - Aide Médicale Internationale - Association Primo Levi – CERISE - Clong-Volontariat - Douleurs Sans Frontières – Fédération Artisans du Monde - France Libertés – GRDR - Groupe Développement - Institut Panos Paris - Peuples Solidaires - PlaNet Finance - Réseau Euromed France – Secours Islamique France - SOL, Alternatives Agroécologiques et Solidaires - Triangle Génération Humanitaire – Aide Odontologique Internationale – ASMAE – AVSF – CRID – CFSI – DCC - Equilibres et populations – GRET - Groupe Initiatives - Hydrauliques Sans Frontières - PU-AMI – Sherpa – Solthis - Sports Sans Frontières - Collectif Haïti France - SOS Sahel - Observatoire International des Prisons - L'APPEL – OPALS - La Voute Nubienne - Un enfant par la main - Transparence International France - Planète Urgence – RAFOD – IECD - Groupe URD - Frères des Hommes - Planète Enfants - Maison des Citoyens du Monde - SOS Enfants sans Frontières – Solidarité – blueEnergy – Pesinet - Habitat Cité – GERES - Initiative Développement - 1001 Fontaines – ACCIR - Cartooning for peace - Emmaüs International - Oxfam France - Toilettes du Monde – La Cimade – F3E – Inter Aide – Apprentis d'Auteuil - Fair[e] un monde -équitable - Aïna, Enfance et Avenir – Terre & Humanisme – YMCA - Bibliothèque sans Frontières - Plan France - Projets Plus Action - La Chaîne de l'espoir – ReMeD – Educasol – GREF – RONGEAD – Alima - Centre d'Actions et de Réalisations Internationales (CARI) - Consortium Médecins du Monde – Handicap International – Solidarités International – Première Urgence Internationale - Batik International - Scouts et Guides de France (SGDF) - Avocats sans Frontières France – APDRA - Envol Vert – RITIMO- CARE - SMARA (Santé Mali Rhône-Alpes) - Elevage sans Frontières - Commerce Equitable France – Kynarou - Comité Catholique contre la Faim et pour le Développement, Terre Solidaire (CCFD-Terre Solidaire) - Le Partenariat- GESCOD – CartONG - Systèmes Economiquement Viables pour l'Eau aux Suds (SEVES) - Solidarité Laïque - BEDE (Biodiversité échanges et diffusion d'expériences) - Etudiants et développement - Migrations et développement - AEDH Agir Ensemble pour les Droits de l'Homme - FIDH (fédération internationale ligues droits de l'homme) - SOS Villages d'Enfants France - Zazakely Sambatra - Prison Insider - Starting Block - E-graine