

DÉVELOPPEMENT LOCAL & INTERNATIONAL – RENFORCEMENT INSTITUTIONNEL
Consultante – Enseignante vacataire – Conseillère municipale

Nom Cricui
Prénom Laure
Date de naissance 30 mai 1982
Nationalité Française
Résidence Menglon (26), France
Profils [LinkedIn](#) / [Coordination Sud](#) / [Expertes France](#) / [Research Gate](#)

Laure Cricui est consultante indépendante, avec plus de 15 ans d'expérience dans la coopération internationale pour le développement. Socio-urbaniste, elle travaille sur les questions de développement local et de gouvernance territoriale, les enjeux socio-institutionnels de la fourniture des services essentiels et l'inclusion des quartiers précaires.

Laure pilote des études et projets, appuie et conseille des autorités locales et organisations de la société civile dans le déploiement de stratégies, services publics et projets locaux innovants et inclusifs. Dans une approche orientée changement et accompagnement des acteurs, elle facilite et anime pour cela des processus de concertation et d'intelligence collective.

Formation

| Institution | Dates | Diplôme |
|--|-----------|--|
| Université Paris-Est | 2010-2014 | Doctorat <i>Aménagement du territoire</i> |
| London School of Economics | 2004-2005 | Master 2 <i>Développement urbain international</i> |
| Institut d'Études Politiques, Grenoble | 2001-2004 | Master 1 <i>Affaires publiques</i> |
| Université McGill, Montréal | 2003-2004 | échange <i>Développement international</i> |
| Lycée du Parc, Lyon | 1999-2001 | Classe préparatoire <i>Sciences sociales</i> |

Langues

| (1 courant-5 basique) | Lu | Parlé | Écrit |
|-----------------------|----|-------|-------|
| Français | 1 | 1 | 1 |
| Anglais | 1 | 1 | 1 |
| Espagnol | 1 | 3 | 3 |

Affiliations et engagements associatifs (pro bono)

| Association / ONG | Fonctions & dates |
|---|--------------------------------------|
| SEVES (opérateur de coopération décentralisée) | administratrice depuis 2022 |
| urbaMonde (projets d'habitat participatif) | membre depuis 2020 |
| pS-Eau (réseau multi-acteurs locaux / 1% eau) | conseillère scientifique depuis 2017 |
| (Re)sources (think-tank / services essentiels) | membre depuis 2016 |
| AdP-Villes en développement (réseau professionnel) | membre depuis 2009 |
| réseau Projection (engagement, orientation et promotion des jeunes professionnel·les des services essentiels) | présidente exécutive (2016-2018) |
| <ul style="list-style-type: none"> - Pilotage de la stratégie et gestion associative (150 k€, 4ETP, 30 bénévoles, 150 membres) - Communication : refonte du site internet, organisation de +15 évènements interactifs, édition de publications collectives (Parier Sud 2, L'Essentiel, Guide Mater l'échec) - Supervision du micro-projet Professionnalisation de la vidange manuelle à Ouagadougou (2015-2017, 140k€, Agence des Micro-Projets / Agences de l'Eau / Veolia) | |

Autres compétences

| | |
|--|--------------------------------------|
| Informatique | Maîtrise |
| Bureautique (Word, Excel, PowerPoint, Publisher) | Avancée |
| Webmastering (CMS : Wordpress, sitew) | Confirmée (création, actualisation) |
| Outils d'intelligence collective (Klaxoon, Miro) | Confirmée (conception, facilitation) |

Situation professionnelle

| Structure | Dates | Fonctions & activités |
|---|-------------|---|
| Consultante indépendante Appui-conseil aux bailleurs, ONGs et autorités locales | depuis 2019 | <ul style="list-style-type: none"> - Conseil stratégique, organisationnel et opérationnel - Études socioéconomiques et institutionnelles - Formation et animation de processus collaboratifs (cf. références et prestations ci-dessous) |
| Enseignante vacataire SciencesPo Paris IEP Rennes IUGA Grenoble | depuis 2015 | Ateliers professionnels/TD en Masters (50h/an) : <ul style="list-style-type: none"> - Urbanisation & services essentiels dans les Suds - Ingénierie de projets de coopération internationale |
| Ajointe au Maire Menglon, Drôme | depuis 2020 | <ul style="list-style-type: none"> - Communication et participation citoyenne (site internet, bulletin municipal, conseils de hameaux) - Régie communale de l'eau et assainissement - Plan local d'urbanisme intercommunal |

Principales qualifications

| Expertise sectorielle | Expertise méthodologique |
|--|---|
| <ul style="list-style-type: none"> - Gouvernance territoriale, politiques concertées, mobilisation citoyenne - Développement local, petites villes, urbanisation dans les Suds - Services publics essentiels (eau, assainissement, déchets solides) - Solidarité internationale, éducation à la citoyenneté mondiale | <ul style="list-style-type: none"> - AMO, appui-conseil et renforcement de capacités d'organisations municipales et associatives - Études empiriques, analytiques et conceptuelles (diagnostic, capitalisation, suivi-évaluation) - Planification, stratégie, ingénierie de projet et conduite du changement - Facilitation de processus participatifs et multi-acteurs, intelligence collective, plaidoyer |

Expérience internationale

| Pays | Dates |
|--|---------------------------|
| Bénin, Congo, Liban, Colombie, Ukraine, Bosnie-Herzégovine | depuis 2007 (court-terme) |
| Pérou | 2012, 2015 (18 mois) |
| Inde | 2011, 2013 (6 mois) |
| Maroc | 2006-2007 (18 mois) |

Expérience et références professionnelles

| Dates | Lieu | Structure | Position | Description |
|--------------------|---|---|---|---|
| 06/2023 06/2025 | France | <i>Client</i> : CIRMA (Conférence inter-régionale des réseaux multi-acteurs) <i>Partenaire</i> : B. Buclet, J-M. Bonis-Charancle | Cheffe de mission – Évaluatrice et coordinatrice | Évaluation du programme RECITAL ODD (phase II, 2022-2024) Ce programme d'éducation à la citoyenneté et à la solidarité internationale est subventionné par l'AFD dans 13 régions françaises. Il soutient l'accompagnement et le financement de micro-projets, la mise en réseau locale multi-acteurs, des observatoires et la coopération inter-régionale. - Cadrage et conduite des évaluations intermédiaire et finale (entretiens, études de cas locaux, revue documentaire) - Facilitation d'ateliers de coconstruction et d'apprentissage entre pairs (+20 pers.) - Production et appui à la mise en œuvre des recommandations, accompagnement à la concertation et la conception de la NIONG phase III |
| 04/2022 11/2023 | France | <i>Client</i> : Agroparistech <i>Partenaire</i> : Espelia / ICEA thierry.le@espelia.fr | Experte – Ingénierie pédagogique et de projet | Remodelage de l'executive master international « Eau Pour Tous » Ce mastère financé par l'AFD et Suez vise les cadres africaines et asiatiques d'entreprises publiques d'eau et d'assainissement. Le projet est d'étendre la formation aux déchets solides et de décentraliser une partie des enseignements dans des universités des Suds. - Conduite d'un état des lieux : entretiens, atelier de co-construction des attentes - Proposition de 3 scénarii d'évolution et recommandations : architecture, maquette et modalités pédagogiques, chiffrage, organisation |
| 09/2022 12/2023 | Mali, Sénégal, Mauritanie (à distance) | <i>Client</i> : GRDR zoe.vauquelin@grdr.org <i>Partenaire</i> : A. Donne, I. Prévot, JM. Ily | Experte – Formation en suivi-évaluation | Création du dispositif de suivi-évaluation du programme MAVIL MAVIL soutien 7 villes intermédiaires de la vallée du fleuve Sénégal pour améliorer la gestion urbaine et l'adaptation au changement climatique. Co-financé par plusieurs bailleurs, il requiert un suivi-évaluation harmonisé et partagé. - Révision du cadre logique, formulation des changements, définition d'indicateurs - Conception du tableau de bord multi-projets et multi-villes et process communs - Accompagnement à distance pour former et renseigner le DSE (~10 salarié-es) |
| 03/2022 03/2023 | France | <i>Client</i> : GRET lecourt.senegal@gret.org | Conseillère scientifique | MOOC « Faire la ville ensemble : outils participatifs pour coproduire la ville » Le GRET et Urbamonde développent pour African Cities Lab/EPFL un cours en ligne sur la coproduction de logement, des espaces publics et des services. - Conseil sur le cadrage méthodologique, processus d'apprentissage et activités - Contrôle scientifique, relectures et contrôle-qualité - Co-conception du module « Coproduction des services essentiels » |
| 09/2021 | Bénin | <i>Client</i> : AFD | Experte – | Renforcement de capacités municipales pour la mise en œuvre du programme |

| Dates | Lieu | Structure | Position | Description |
|--------------------|--------|--|--|---|
| 07/2024 | | Partenaire : Urbaconsulting & URAM International francois.noisette@kalutere-polis.fr | Conduite du changement | d'investissements « Réinventer la cité lacustre de Ganvié » L'AFD finance un projet pour le développement des capacités de la Mairie afin d'opérer et maintenir de nouvelles infrastructures. Il recouvre l'organisation et le financement municipal, la planification urbaine et la gestion des services publics. - Conduite de diagnostic organisationnel et institutionnel participatif (mission de démarrage) et revue mi-parcours pour ajustements : entretiens bilatéraux, rencontres partenaires, ateliers collectifs - Élaboration du plan d'accompagnement et de la feuille de route, d'outils de suivi et d'avancement pour les 10 expert-es accompagnateur-trices |
| 03/2021 12/2021 | France | Client : AFD Partenaire : Espelia barthelpa@afd.fr | Cheffe de mission et facilitatrice | Formation interne « Boost MOA : Renforçons nos capacités » La division Renforcement de capacités de l'AFD souhaite développer une offre de formation intégrant la mise à jour de supports existants et la création de nouveaux modules. Le programme traite des approches orientées changement, de l'assistance techniques, des montages et arrangements institutionnels et d'agilité. - Appui à la co-production de 5 modules : identification de sujets, proposition d'un cadre harmonisé, identification de ressources, conception d'activités interactives - Supervision de la création d'une identité graphique et édition des supports - Formation de 6 formateur-trices, accompagnement d'une session pilote, évaluation et appui-conseil pédagogique |
| 10/2020 10/2021 | France | Client : Campus AFD Partenaire : Espelia & Pluricité clement.fourchy@espelia.fr | Cheffe de mission – Animatrice de coconstruction | Évaluation prospective de l'offre de formation « Pilotage des collectivités locales » Le Campus de l'AFD propose 4 parcours de formation pour professionnel·les des Suds sur les finances locales, la planification, les services urbains et la gestion de projet. Il cherche à l'évaluer et à développer une offre globale de formation sur l'urbain, accompagnée d'une nouvelle organisation. - Coordination de l'évaluation : +30 entretiens, +250 questionnaires d'évaluation - Conception et animation de 3 ateliers virtuels de co-construction prospective (40 participant-es) sur les priorités et changements pédagogiques et organisationnels - Formulation de recommandations pour la mise en œuvre durable d'un programme de formation intégré Villes des Suds |
| 12/2019 12/2021 | France | Client : AFD biscagliaa@afd.fr | Coordnatrice et conseillère | MOOC Villes durables et innovantes en Afrique Le Campus AFD et l'ADEME co-crément un MOOC pour promouvoir la planification urbaine durable en Afrique, fondé sur des expériences de terrain. - Cadrage du scénario et des activités pédagogiques - Identification et préparation des interventions de +15 expert-es |

| Dates | Lieu | Structure | Position | Description |
|--------------------|---------------------|--|---|--|
| | | | | - Revue des scripts vidéo, organisation de webinaires, sélection de ressources |
| 06/2019 03/2020 | France & Inde | <i>Client</i> : Cities Alliance <i>Partenaire</i> : Espelia kmudadi@citiesalliance.org | Coordinatrice et experte analyste | Smart technologies for equitable cities and inclusion of the urban poor Cities Alliance explore le potentiel réel des nouvelles technologies pour des environnements urbains productifs et inclusifs pour les plus pauvres. Ce policy report analyse les défis et facteurs de succès, et propose des recommandations. - Revues de littératures (smart cities & ICT4D) - Élaboration d'un cadre conceptuel et d'une théorie du changement - Conduite d'une étude de cas sur la gestion des déchets solides à Bangalore - Supervision d'une étude de cas sur les batteries solaires prépayées en Tanzanie - Rédaction du knowledge report , restitution des résultats en webinar |
| 03/2019 08/2019 | Congo | <i>Client</i> : GRET marchadour@gret.org <i>Partenaire</i> : S. Oddo | Experte – Assainissement urbain | Diagnostic de l'assainissement à Brazzaville et Pointe-Noire (FILIPA) L'AFD finance une étude de préfiguration pour la création de services d'assainissement dans les deux villes afin d'estimer les besoins et demandes et d'identifier les potentielles actions prioritaires. - Conduite du diagnostic socio-institutionnel à Pointe-Noire : revue sectorielle, marches observatoires, entretiens (décideurs, fournisseurs, habitant-es) - Conception de trames de focus groupes (genre / âge) et questionnaire CAP - Analyse des données pour Pointe-Noire (+380 répondant-es et 8 focus groupes) - Proposition de recommandations préliminaires via 20 fiches-action : IEC ménages, professionnalisation de la filière de vidange, gouvernance sectorielle |
| 02/2019 07/2019 | Liban | <i>Client</i> : Urbaconsulting kalinowski@hydroconseil.com | Experte – Capacités numériques | Assistance technique au démarrage du « Programme for Economic and Urban Resilience in Lebanon » (PEURL) Financé par UPFI, le PEURL vise à soutenir l'aménagement urbain au Liban. Il bénéficie d'une assistance technique à la préparation (identification de projets et 9 villes intermédiaires, arrangements institutionnels et financiers, programmation) - Analyse des besoins numériques de 9 municipalités : conception et analyse de questionnaires amont d'auto-évaluation, visites et entretiens en Mairies - Ébauche de programme de formation, identification de potentiels formateurs |
| 11/2018 03/2019 | France & Ouganda | <i>Client</i> : AFD & Urbact t.picquart@urbact.eu | Cheffe de mission – Ingénierie de projet | Montage du réseau African Smart Towns Network (ASToN) L'AFD et URBACT-France créent un réseau de villes africaines pour l'échange entre pairs et le financement de projets pilotes sur l'innovation numérique. Inspiré des méthodologies européennes URBACT, ce réseau requiert un cadre et un mode opératoire adapté et ajusté. |

| Dates | Lieu | Structure | Position | Description |
|--------------------|-------------------------|--|--|--|
| | | | | <ul style="list-style-type: none"> - Préparation de l'AMI, analyse des candidatures et sélection de 12 villes - Appréciation de Kampala comme chef de fil (visite et entretiens institutionnels) - Développement de la méthodologie, process, calendrier et organisation du réseau - Définition des fiches de poste de l'UGP, budget et mode opératoire du réseau |
| 01/2016 11/2018 | France | think-tank IDDRI tancrede.voituriez@iddri.org | Chargée de recherche appliquée – Villes des Suds & Services essentiels | <p>Veille stratégique, animation de dialogues multi-acteurs, gestion de connaissances, communication, plaidoyer et interventions médias</p> <ul style="list-style-type: none"> - Suivi de Habitat III, récits pour la localisation des ODD - Capitalisations de recherches-actions : Le coût réel de la fourniture d'eau – Maroc, Niger, Laos ; Économie politique de l'assainissement - Guide méthodologique : transition numérique et autorités locales des Suds |
| 09/2010 09/2014 | France Inde Pérou | Université Paris-Est / LATTS jaglin@enpc.fr | Doctorante – Urbanisme & aménagement | <p>Thèse : L'extension des réseaux de services essentiels dans les quartiers précaires de Delhi & Lima (analyse des pratiques de 6 compagnies d'eau et d'électricité)</p> <ul style="list-style-type: none"> - Collecte d'information : revue documentaire, marches exploratoires, enquêtes terrain, entretiens (+200) - Rédaction et publication d'articles, organisation de conférences et présentations (cf. liste ci-dessous) - Finaliste du concours Innovation in urban development (Cities Alliance, World Bank, USAid, IHC) & portfolio photographique nominé au Prix Pictet 2013 |
| 02/2008 12/2009 | France | ISTED (opérateur pour le Ministère du Développement Durable) | Gestionnaire de projets européens | <p>Suivi de 8 jumelages de pré-adhésion entre ministères de l'équipement français, est-européens et méditerranéens</p> <ul style="list-style-type: none"> - Gestion administrative et financière, reporting (6M€) - Mise en œuvre du PRAG, élaboration d'outils de suivi budgétaire et conseil contractuel aux UGP |
| 07/2006 12/2007 | Maroc | Ambassade de France | Chargée de mission – Gouvernance urbaine (VIA) | <p>Coordination et financement des échanges techniques :</p> <ul style="list-style-type: none"> - Villes sans bidonvilles, maîtrise d'ouvrage sociale (MOUS), agences urbaines, aménagement du territoire, formations universitaires et professionnelles... |

Communication et dissémination de connaissances

Sélection de conférences et interventions

- [How to secure access to basic services through land rights?](#) – UNESCO : EauMega – 2022
- [Porter l'assainissement dans les agendas politiques](#) – (Re)sources : Podcast – 2021
- [Le hors réseaux dans l'assainissement et l'électricité](#) – (Re)sources : Webinaire – 2021
- [Les oubliés de l'eau potable](#) – RFI : Décryptage – 2019
- [L'urbanisation du monde : quels défis pour les villes du Sud ?](#) – Institut des Relations Internationales et Stratégiques : Conférence de lancement de la revue 112 – 2019
- [Participation citoyenne : un levier pour des services plus étendus, plus fonctionnels et plus justes ?](#) – GRET & AFD : Table ronde Contreauverses – 2018
- [Comment associer les habitant-es à la fourniture de services ?](#) – (Re)sources : Interview – 2017
- [L'accès aux services essentiels dans les villes africaines](#) – RFI : 7 milliards de voisins – 2017
- [Le coût réel des services essentiels et son partage – Leçons de trois villes en développement](#) – Programme Solidarité-Eau : Conférence – 2016
- [Extender servicios en asentamientos informales](#) – Water & Sanitation Program, Lima – 2015
- [Ville et systèmes d'eau et d'assainissement au Pérou](#) – Université d'été, Conseil Français des Urbanistes – 2015
- [Progressive planning of services in Lima](#) – World Urban Forum VII, Medellin – 2014
- [Progressive planning through extending water and electricity networks in Lima](#) – Wilson Center & World Bank : Book launch Innovation in urban development – 2013
- [Planning and electrification of informal settlements in Delhi](#) – World Bank, Washington – 2013

Sélection d'articles et publications

- [Gabès, Tunisia](#) – Cities Alliance & AFDB : Secondary cities in Africa (ed. B. Roberts) – 2022
- [Sociotechnical alternatives and controversies in extending water and sanitation networks in Lima](#) – Water Alternatives 13/1 – 2020
- [Sanitation: from politics to policies](#) – IDDRI Issue brief 08 – 2018
- [Africa's future is urban: Implications for EU development policy](#) – European Think Tank Group : Policy brief (w/ G. Maci, J. Bossuyt, P. Lucci) – 2018
- [Sanitation for sustainable urban development](#) – IDDRI blog post – 2018
- [Urbanisation autonome et action urbaine](#) – Métropolitiques (w/ G. Josse & V. Clerc) – 2017
- [Voirie et usages divers](#) – Bulletin Villes en développement 108 (rédactrice en chef) – 2017
- [Parier Sud 2 : Guide pratique des services essentiels](#) – Projection (rédactrice en chef) – 2017
- [Informality: A fresh approach for the New Urban Agenda](#) – iD4D blog post – 2016
- [The real cost of basic service provision](#) – IDDRI Issue brief 09 (w/ C. de Miras) – 2016
- [Habitat III : Let's urbanise the SDGs!](#) – IDDRI blog post (w/ M. Saujot) – 2016
- [Ni droit ni obligation : les attermolements de la régularisation à Delhi](#) – Métropolitiques – 2016
- [Portfolio : Travaux en cours](#) – Urbanités 6 – 2015
- [Infrastructure urbanism: Roadmaps for servicing unplanned urbanisation in emerging cities](#) – Habitat International 47 – 2015
- [Lost in transition? Comparing strategies of electricity companies in Delhi](#) – Energy Policy 78 (w/ M-H. Zérah) – 2015
- [Les voies de l'extension des réseaux de services essentiels dans les quartiers précaires de Lima](#) – Revue Tiers Monde 221 – 2015
- [L'électrification des quartiers irréguliers de Lima : rattrapage en pente raide](#) – Flux 99 – 2015