



Évaluer • Échanger • Eclairer



## **Appel à manifestation d'intérêt du F3E et de la Plateforme des ONG françaises pour la Palestine : Évaluation finale du projet « Promouvoir, sur la question israélo palestinienne, un débat éclairé, basé sur le droit international »**

*Ces éléments sont présentés sous réserve de la finalisation en cours des termes de référence de cette étude.*

### **1- L'action et les acteurs impliqués**

La Plateforme des ONG françaises pour la Palestine (PFP) rassemble les voix de 40 OSC françaises pour en dégager une position commune : l'application du droit international et des résolutions des Nations Unies. L'État français est un promoteur du droit international et la PFP entend être un partenaire, à son échelle, afin de replacer les enjeux de la question israélo-palestinienne sur le terrain du droit.

La PFP regroupe 40 organisations de solidarité internationale, des associations de sensibilisation, de développement, de recherche, de défense des droits de l'Homme, des associations antiracistes, des mouvements d'éducation populaire, certaines généralistes, d'autres spécialisées dans la défense des droits des Palestiniens. En mettant en commun leurs informations, leurs expériences, leurs moyens et leurs actions, les associations membres visent à accroître l'efficacité de leurs actions respectives.

La stratégie de la PFP est définie par le conseil d'administration et mise en œuvre par une équipe salariée de 3 personnes (direction, plaidoyer et mobilisation), en lien avec le bureau exécutif. La PFP joue un rôle important de diffusion de l'information et de vecteur de mobilisation du réseau de solidarité par l'intermédiaire de ses membres. Elle apporte les éléments d'analyse, politique et juridique, nécessaires à la bonne compréhension de la situation. Elle diversifie également son action en mettant en place des groupes de travail thématiques, qui permettent d'impliquer étroitement les partenaires palestiniens et israéliens et de donner de l'écho en France à leurs actions et revendications. Les groupes de travail (GT) thématiques sont : GT Made in Illegality (*responsabilités des entreprises*) // GT Droits de l'Homme // GT Assises // GT Restrictions de l'espace civique // GT Gaza // GT Jérusalem.

Le projet « Promouvoir, sur la question israélo palestinienne, un débat éclairé, basé sur le droit international », est cofinancé par l'Agence Française de Développement sur la période 2023-2026.

OBJECTIF GLOBAL : Promouvoir et soutenir un débat éclairé de la société civile française sur la question israélo-palestinienne.

OBJECTIF SPECIFIQUE 1 : Les membres de la PFP développent leurs connaissances et élaborent collectivement leur actions, grâce à des temps réguliers de concertations, en lien avec l'actualité israélo-palestinienne.

OBJECTIF SPECIFIQUE 2 : Les acteurs politiques, économiques et médiatiques ont une meilleure compréhension de la situation et ont un accès facilité à des observateurs et témoins de la situation, issus des sociétés civiles palestiniennes et israéliennes.

OBJECTIF SPECIFIQUE 3 : Les publics ciblés, rencontrés via les structures d'ECSI et grâce au temps forts de mobilisation sont encouragés dans leur mobilisation en faveur du respect des droits du peuple palestinien.

### **2. Le projet d'évaluation**

#### **2.1. Objectifs**

Cette évaluation externe finale du projet répondra à deux objectifs principaux :



Évaluer • Échanger • Eclairer



- Évaluer l'atteinte des résultats du projet et fournir une analyse des écarts constatés entre les objectifs et les résultats obtenus, dans un objectif d'apprentissage pour l'équipe et les membres de la PFP autant que de redevabilité aux financeurs.
- Apporter des recommandations concrètes afin d'alimenter l'élaboration de la phase suivante, notamment sur les aspects suivants : les pistes d'amélioration concrètes sur les modalités d'intervention et modes d'action, et sur les moyens mis en œuvre.

Cette évaluation interrogera les membres et partenaires de la PFP en France, ainsi que quelques partenaires à l'étranger (Palestine et Europe).

## 2.2. Axes évaluatifs

Axe 1 : Analyser la cohérence et la pertinence des objectifs, des modalités opérationnelles et des résultats attendus.

Axe 2 : Évaluer qualitativement et quantitativement la mise en œuvre du projet : appréciation des résultats par rapport aux objectifs et moyens mis en œuvre dans les 3 axes du projet.

Axe 3 : Apprécier les relations aux membres et partenaires entretenues dans le cadre du projet

Axe 4 : Analyser la pérennité des actions et formuler des recommandations pour une prochaine phase.

## 2.3. Livrables attendus

Les livrables attendus sont :

- Une note de cadrage précisant la méthodologie d'évaluation
- Une note d'étape en cours de collecte, présentant les premiers pistes de conclusions et de recommandations
- Un rapport provisoire pour une discussion avec la gouvernance de la PFP, l'équipe opérationnelle et le F3E
- Un rapport final complet, avec une synthèse d'une dizaine de pages maximum faisant apparaître les principales conclusions et recommandations
- Un support interne pédagogique et communiquant, avec les recommandations et les réflexions de l'évaluation à destination des parties prenantes de la PFP.

## 2.4. Déroulement envisagé

L'évaluation se déroulera **de septembre 2025 à juin 2026**. Les étapes envisagées sont les suivantes :

- **Lancement et cadrage** : septembre-octobre 2025
- **Collecte, analyse et production du rapport provisoire** : novembre 2025-avril 2026
- **Echanges, approfondissements et finalisation du rapport** : mai 2026
- **Restitutions** : juin 2026

Le montant maximum du **budget de cette étude** est de **25 000 € TTC**. Ce budget inclut les honoraires des consultant-e-s, les per diem et les déplacements pour le/s consultant(e)/s lors de leurs déplacements en France, ainsi que les frais de communication et administratifs éventuels du/des consultant(e)/s.

## 2.5. Expertise externe recherchée

L'expertise recherchée est la suivante :

- Des expériences sur des évaluations SMA et ECSI et travaux de conseil/accompagnement auprès de collectifs associatifs
- Une pratique préalable d'enquêtes ou d'études auprès d'organisations ayant pour spécialité la défense des droits humains, via le plaidoyer et les activités ECSI en direction des publics jeunes
- Connaissance des réalités de la colonisation israélienne et des réalités palestiniennes
- Connaissance du contexte de délégitimation des associations françaises de soutien aux droits palestiniens



Evaluer • Echanger • Eclairer



- Des capacités d'expression orale, de vulgarisation et de synthèse
- Des capacités de restitution interactive et sensible favorisant l'appropriation d'éléments complexes
- Une sensibilité aux enjeux d'inclusivité des espaces (genre, jeunesse notamment)

## **2.5- Calendrier prévisionnel**

- Lancement de l'appel d'offre : début juillet 2025
- Choix d'une offre : fin août 2025
- Conventonnement et début de la mission : début septembre 2025

Cet appel à manifestations d'intérêt est destiné à **identifier des consultant-e-s**. A l'issue de cet appel à manifestation d'intérêt, une présélection sera opérée, puis un **appel d'offres restreint** sera lancé auprès des consultant-e-s présélectionné-e-s, sur la base des termes de référence finalisés de l'évaluation.

A ce stade, **le CV du/de la consultant-e proposé-e pour être chef-fe de mission est demandé**. Si une équipe de consultant-e-s était proposée, **l'envoi du CV du/des consultant-e-s associé-es n'est pas exigé à ce stade** de l'appel à manifestations d'intérêt, mais est toutefois **encouragé**.

Si vous souhaitez manifester votre intérêt, merci de bien vouloir envoyer votre CV par courrier électronique **avant le jeudi 2 juillet à 10 heures (heure française)** à l'attention simultanée de :

Jean-Marc Delaunay, chargé d'études, F3E : [jm.delaunay@f3e.asso.fr](mailto:jm.delaunay@f3e.asso.fr)

Mariam Chfiri, directrice exécutive, Plateforme des ONG françaises pour la Palestine : Mariam Chfiri  
[m.chfiri@plateforme-palestine.org](mailto:m.chfiri@plateforme-palestine.org)

*Il est demandé de joindre un CV actualisé dans lequel vous aurez surligné les éléments spécifiques que vous jugez utiles pour apprécier votre manifestation d'intérêt dans le cadre de cette étude.*