Appel à manifestation d'intérêt du F3E, de Max Havelaar France et de Fairtrade Africa:
Capitalisation sur l'appui à la transition agroécologique de la cacaoculture au Ghana

Ces éléments sont présentés sous réserve de la finalisation en cours des termes de référence de cette étude.

1- L'action et les acteurs impliqués

Fairtrade International (FI) est un mouvement qui promeut le commerce international équitable. Il regroupe des ONG nationales, dont Max Havelaar France (MHF), et trois réseaux de producteur-rice-s, dont Fairtrade Africa (FTA), qui représente les organisations de producteur-rice-s certifiées Fairtrade. MHF et FTA travaillent en partenariat pour mettre en relation les producteur-rice-s des pays africains avec des entreprises et des consommateurs engagés, tout en développant des projets de développement ciblés. FTA dispose d'une équipe dédiée à la mise en œuvre des programmes de développement, composée d'experts thématiques dans des domaines tels que le changement climatique, le genre et l'inclusion des jeunes.

Dans ce contexte, FTA s'est engagé sur le thème de l'agroforesterie dynamique (DAF) en tant qu'approche innovante pour renforcer la résilience environnementale et économique des producteur-rice-s certifié-e-s Fairtrade. Le projet GAIM (Ghana Agroforestry for Impact) est l'une des initiatives contribuant à cet effort et servira d'étude de cas pour le processus de capitalisation.

Le projet GAIM, mis en œuvre de juillet 2023 à juin 2026 par MHF et FTA, vise à améliorer les moyens de subsistance et la résilience climatique des petits producteur-rice-s de cacao Fairtrade dans les districts d'Asunafo Nord et Sud, dans la région d'Ahafo au Ghana en soutenant leur transition agroécologique.

Pour garantir un impact à long terme, MHF et FTA s'engagent de manière forte auprès des coopératives, les positionnant à la fois comme bénéficiaires et comme partenaires du processus de transition. En outre, des initiatives spécifiques axées sur le leadership des femmes et des jeunes - telles que l'école du leadership des femmes - sont intégrées pour soutenir le transfert intergénérationnel de connaissances et l'intégration de la dimension de genre, qui sont des piliers essentiels de l'approche du mouvement Fairtrade.

La capitalisation vise à identifier les conditions de réussite et les axes d'amélioration de la mise en œuvre de projets agroforestiers dans un contexte de cacaoculture, en identifiant les conditions d'une mise en œuvre efficiente de ce genre de projet, à la fois sur les aspects techniques, économiques et sociaux.

Pour cela, cette capitalisation s'appuiera sur différents contributeur-rice-s :

- Les agriculteur-rice-s ayant converti leur parcelle en agroforesterie
- Les agents de terrain, jeunes travailleurs et responsables d'organisations de producteur-ice-s assurant un rôle de relais
- Les participant-e-s aux modules de renforcement du leadership des femmes et des jeunes
- Les équipes du projet GAIM au sein de Fairtrade Africa et de Max Havelaar France
- Des expert-e-s et représentant-e-s d'organisations et d'entreprises nationales et internationales situées au Ghana et pertinentes sur le sujet

2. Le projet de capitalisation

2.1. Objectifs

L'objectif de cette capitalisation est de prendre appui sur l'expérience des projets d'agroforesterie dynamique (DAF) au Ghana afin d'en tirer des enseignements transversaux qui pourront éclairer les futurs projets de transition agroécologique et les stratégies des acteurs impliqués dans le développement de la filière cacao.

Apprentissages et changements envisagés :

- organisationnel interne au mouvement Fairtrade : elle fera évoluer les pratiques d'accompagnement aux producteur-rice-s de FTA, de MHF et plus généralement du mouvement Fairtrade, en mettant en place un processus d'apprentissage continu et un échange entre pairs ;
- opérationnel interne et externe pour alimenter la résilience des producteur-rice-s au changement climatique, tout en garantissant une meilleure intégration des retours des parties prenantes dans le pilotage du projet.Enfin, cette étude constituera une base pour plaider en faveur de politiques publiques soutenant l'agroforesterie.

2.2. Objet

Cette étude de capitalisation se concentrera sur les thèmes clés suivants :

- Les innovations agroécologiques : Quelles sont les principales pratiques, modalités, plus-values de l'agroforesterie dynamique ? Quels facteurs permettent aux agriculteur-rice-s d'en tirer le meilleur avantage ?
- Les activités relatives au genre et à la jeunesse : Comment ont été menées les activités permettant l'intégration des thématiques Genre et Jeunesse dans des projets d'agroécologie ? Quelles modalités d'accompagnement permettent de mieux prendre en compte ces aspects dans le cadre des programmes ?
- Les méthodes d'accompagnement et de renforcement de capacités : quelles pratiques d'accompagnement et d'échange autour des innovations agroécologiques permettent leur appropriation et leur pérennité ?
- Réflexions prospectives : quelles recommandations peuvent être faites pour le déploiement de l'agroforesterie dynamique à grande échelle, notamment quant aux limitations liées aux politiques publiques et aux solutions institutionnelles pour le développement de l'agroforesterie dans la région ?

2.3. Produits de la capitalisation

Les livrables attendus (en anglais) sont :

- Une **note de cadrage** précisant la méthodologie de capitalisation ;
- Les **questionnaires** utilisés et une **base de données** avec les informations recueillies **;**
- Un **rapport de contenu provisoire et final** présentant les enseignements, observations, analyses, propositions, par rapport à l'objet de la capitalisation ;
- Une **synthèse de 5 pages maximum** du rapport final ;
- **3 « fiches »** d'1 page chacune **résumant 3 questions clefs (précisées après remise du rapport provisoire)**, sous un format pouvant être utilisé dans une perspective de marketing / fundraising ;
- Les **présentations Power Point** utilisées lors des restitutions

2.4. Déroulement envisagé

La présente démarche de capitalisation se déroulera **de juillet 2025 à février 2026**. Les étapes envisagées de la capitalisation sont les suivantes :

- **Lancement et cadrage**, dont note méthodologique, une réunion de pré-cadrage et une réunion de cadrage avec le comité de pilotage de la capitalisation et le F3E.
- **Recueil des récits, expériences et pratiques**, dans la région d'Ahafo au Ghana, à réaliser en août-septembre 2025.
- **Analyse des données collectées** à partir des entretiens, échanges et ateliers sur le terrain et à distance.
- **Production provisoire du rapport** et restitution au comité de pilotage à distance.
- **Production finale des livrables et diffusion**, avec l'organisation de 2 restitutions finales en présentiel ou en distanciel.

Le montant maximum du **budget de cette étude** est de **28 000 € TTC.** Ce budget inclut les honoraires des consultant-e-s, les Per diem et les déplacements pour le-s consultant-e-s lors de leurs déplacements, ainsi que les frais de communication et administratifs éventuels du/des consultant-e-s. Certains frais de déplacements sur place sont susceptibles d'être pris en charge par le projet GAIM.

2.5. Expertise externe recherchée

L'expertise recherchée est la suivante :

- Expérience avérée dans la conduite de processus de capitalisation ;
- Expérience avérée de travail avec des OP en Afrique de l'Ouest, avec une connaissance des chaînes d'approvisionnement internationales ;
- Expérience avérée dans le cadre de projets agronomiques, si possible dans le secteur du cacao ;
- Connaissance pointue des processus de renforcement des capacités ;
- Expertise avérée sur les questions d'égalité de genre et d'inclusion des jeunes ;
- Parfaite maîtrise de l'anglais et du français (oral et écrit), la connaissance du twi serait un atout ;
- Capacité à favoriser l'expression des personnes éloignées des positions de pouvoir ;
- Bonnes capacités d'analyse, de synthèse et de rédaction ;

- Une expérience aux côtés d'un des membres du mouvement Fairtrade est un plus.

2.5- Calendrier prévisionnel

- Lancement de l'appel d'offre : mi-mai 2025
- Choix d'une offre : fin juin 2025
- Conventionnement et début de la mission : début juillet 2025
- Réunion de cadrage : fin juillet 2025
- Mission de terrain et recueil de données : août-septembre 2025
- Rapport provisoire de l'étude : octobre 2025
- Rapport final et restitution : décembre 2025.

Cet appel à manifestations d'intérêt est destiné à **identifier des consultant-e-s**. A l'issue de cet appel à manifestation d'intérêt, une présélection sera opérée, puis un **appel d'offres restreint** sera lancé auprès des consultant-e-s présélectionné-e-s, sur la base des termes de référence finalisés de la capitalisation.

A ce stade, **le CV du/de la consultant-e proposé-e pour être chef-fe de mission est demandé**. Si une équipe de consultant-e-s était proposée, **l'envoi du CV du/des consultant-e-s associé-e-s n'est pas exigé à ce stade** de l'appel à manifestations d'intérêt, mais est toutefois **encouragé**.

Si vous souhaitez manifester votre intérêt, merci de bien vouloir envoyer votre CV par courrier électronique **avant le mardi 6 mai 2025 à minuit (heure française)** à l'attention simultanée de :

Jean-Marc Delaunay, chargé d'études, F3E : jm.delaunay@f3e.asso.fr

Anna Lanfranchi, Responsable programmes, Max Havelaar France : a.lanfranchi@maxhavelaarfrance.org,
et Miriam Morden, Finance and Procurement Manager, Fairtrade Africa: procurementwestafrica@fairtradeafrica.net.

Il est demandé de joindre un CV actualisé dans lequel vous aurez surligné les éléments spécifiques que vous jugez utiles pour apprécier votre manifestation d'intérêt dans le cadre de cette étude.