

TITRE DE NIVEAU 7 ENREGISTRÉ AU RNCP NIVEAU BAC+5

Entrée avec un Bac+4
Durée de formation : 1 an
1 session par an

Manager de programmes internationaux - Humanitaire et Développement



VOLUME HORAIRE

325 heures de cours

+ 455 h (3 mois) d'expérience professionnelle
+ Anglais en ligne avec 7Speaking
+ Mémoire opérationnel
+ Certification TOSA Word – Excel

RYTHME

Cours

Les jeudis et vendredis du 25 septembre
2024 à fin mai 2025.

Stages / alternance

3 jours par semaine d'octobre à mai,
à plein temps jusqu'à fin 2025.

COÛT

8 700 €

Voir page 35 les possibilités de financement

CONTACT

+33 (0)1 53 27 60 74
formations@iris-france.org

Méthodes pédagogiques

La formation mêle apports théoriques, exercices pratiques et mises en situation professionnelle. Dès la rentrée, les organisations partenaires présentent leur structure, leurs valeurs et proposent des enjeux qui ont une dimension opérationnelle, stratégique/organisationnelle ou de plaidoyer. Les étudiants se répartissent en groupes projets. Ils travaillent ensuite pendant 8 mois sur ce projet, encadrés par l'équipe pédagogique et un tuteur dans l'organisation partenaire. Grâce à une méthode pédagogique visant à développer l'esprit critique, la créativité et l'utilisation d'outils innovants, ils doivent pouvoir proposer des solutions originales, produire des livrables de niveau professionnel, les présenter et les défendre devant des jurys de professionnels.

Un tronc commun, trois parcours

Le **tronc commun** (245 h) apporte le socle qui permet de valider toutes les compétences. Les **parcours** (80 h) permettent de les renforcer dans la dimension qui intéresse le plus l'étudiant.

S Parcours stratégique

Les contextes d'intervention se complexifient et évoluent très vite. Ce parcours permet aux étudiants de développer de l'élasticité analytique et conceptuelle, en donnant une large expression à la créativité et donc à l'innovation. Véritables architectes de la programmation, les diplômés issus de ce parcours sont capables de proposer des structures de collaboration et/ou de mutualisation efficaces, gérer de multiples projets, accompagner les équipes vers le changement, l'innovation et la transformation.

O Parcours opérationnel

Les situations de crise se multiplient, mettant les acteurs de la solidarité internationale à rude épreuve en matière d'accès, de gestion des risques et d'efficacité de l'aide. Le parcours opérationnel permet aux étudiants de développer une dimension tactique et d'améliorer significativement l'impact de la programmation des projets (urgence, post-urgence, développement). Les diplômés issus de ce parcours sont capables d'agir de manière rapide et efficace, de concevoir et de mettre en place des tactiques d'accès auprès des plus vulnérables, de gérer leur équipe et leur stress dans un environnement peu sûr, mouvant, multiculturel et complexe.

P Parcours plaidoyer et communication d'influence

Certains impacts, changements structurels et transformations ne peuvent pas advenir sans stratégies de plaidoyer et d'influence. Dans un monde où le *softpower* devient de plus en plus déterminant, il est fondamental de connaître cette forme de pouvoir, de l'analyser et de l'approprier. Ce parcours permet aux étudiants de développer une intelligence politique. Redoutables avocats des plus vulnérables, les diplômés issus de ce parcours, sont capables d'analyser le jeu des acteurs, d'influencer les moteurs et les acteurs du changement, et de construire des stratégies d'influence pertinentes et efficaces, même dans les environnements politiques les plus complexes.

Nos partenaires sur les projets depuis 2014



Programme

Sous réserve de modifications

EC1 DÉVELOPPER SES CAPACITÉS D'ANALYSE DE LA GÉOPOLITIQUE ET DE L'ÉCOSYSTÈME DE LA SOLIDARITÉ INTERNATIONALE

- Analyser l'actualité internationale
- Analyser l'actualité internationale et les réalités géopolitiques du Moyen-Orient et de l'Afrique du Nord • de l'Afrique sahélienne et sub-saharienne • de l'Asie du Sud-Est et du Pacifique • de l'Asie centrale • de la Russie et des pays de l'ex-Union soviétique • de l'Amérique latine, centrale et des Caraïbes
- Analyser des problématiques géopolitiques actuelles
- Acquérir et appliquer la méthode de l'analyse et de la recherche appliquée
- Appréhender l'histoire et l'évolution de l'écosystème de la solidarité internationale
- Maîtriser les bases du droit international humanitaire
- Examiner les aspects juridiques, l'organisation et le fonctionnement des ONG
- *Gain basics on Humanitarian Action and Politics*
- Comprendre les règles de régulation et de gouvernance associative
- Appréhender le multilatéralisme face aux enjeux de la solidarité internationale (UE et ONU)
- Comprendre les éléments structurant et le fonctionnement du système de coordination humanitaire
- Comprendre les enjeux de la protection internationale des réfugiés, des déplacés internes et des personnes apatrides
- Comprendre les financements du développement durable – doctrines, tendances et implications
- S'initier aux fondamentaux de l'économie sociale et solidaire
- Comprendre l'aide publique au développement (APD) et ses tendances
- Appréhender l'évolution du plaidoyer et le rôle des acteurs de la société civile

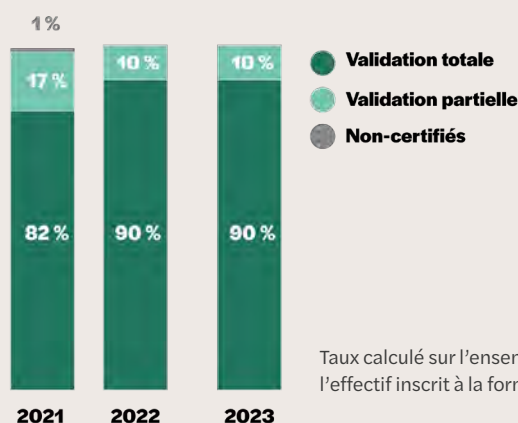
S 105H O 89H P 95H

1 ÉLABORER DES DÉMARCHES STRATÉGIQUES ET PROGRAMMATIQUES DE PROJETS DE SOLIDARITÉ INTERNATIONALE

- Définir l'enjeu (*scoping*) et analyser le jeu des acteurs
- *Imagine and Prepare the Future of Aid*
- *Understand the Context using Structural Analysis*
- *Build scenarios with Morphological Analysis*
- *Understand Organisational Change Processes*
- *Understand Organisational Change Processes : Experiential Learning Experience*
- Aborder l'élaboration de démarches stratégiques
- Comprendre les modèles économiques et les biens communs
- *Imagine and Prepare the Future of Aid – approfondissement*
- Comprendre et utiliser les outils du *Design Thinking*
- Appréhender les enjeux propres à l'innovation et la technologie dans la solidarité internationale, dans une perspective de pouvoir et d'éthique
- Concevoir ou analyser une planification stratégique : MAO et tests
- Appliquer et pratiquer la programmation : *mentoring* (retour note de révision)

S 55H30 O 21H30 P 21H30

Taux de réussite des MPI-HD (EFFECTIFS : 53,69,63)



2 PILOTER LES DIFFÉRENTES ÉTAPES DU CYCLE DE GESTION DE PROJET

- S'organiser en groupe projet – *Projects Teaming Up*
- Cadrage groupe projet – cadrage enjeu projet
- Acquérir la méthodologie de la programmation stratégique 1 : analyse
- Acquérir la méthodologie de la programmation stratégique 1 : focus sur les bailleurs de fonds
- Appliquer et pratiquer la programmation 1 (*mentoring*)
- Appréhender les institutions multilatérales, le bilatéralisme et les acteurs non-étatiques
- Comprendre le financement du multilatéralisme et le rôle du diplomate dans les instances multilatérales
- Appréhender le fonctionnement des institutions de l'Union européenne
- Comprendre le fonctionnement du Parlement français et les enjeux de la loi de finance
- Analyser un document du CICID
- Maîtriser les expertises sectorielles, l'approche intégrée des interventions et la protection transversale
- Savoir identifier et définir les modalités d'interventions, de ciblage et de sélection des bénéficiaires
- Appréhender les notions de genre et d'inclusion
- Appliquer la notion de genre dans le cycle de projet : analyse genre
- Prendre en compte l'empreinte environnementale d'un projet
- Appréhender l'impact du changement climatique sur les projets
- Acquérir les méthodologies de la programmation stratégique 2 : conception
- Appliquer et pratiquer la programmation 2 (*mentoring*)
- Savoir organiser une stratégie de lobbying et de mobilisation des décideurs
- Comprendre les éléments de négociation internationale
- Appréhender les réflexions éthiques relatives aux modes et choix de financement
- Appréhender les modalités des financements innovants : mécénat, *crowdfunding* et *sponsoring*
- Appliquer et pratiquer l'élaboration des modes de financement (*mentoring*)
- Acquérir les éléments de pilotage budgétaire dans le suivi du projet
- Savoir élaborer le budget d'un projet international en conformité avec le bailleur identifié
- Savoir identifier les bailleurs potentiels adéquats à un projet international
- Connaître et savoir utiliser les lignes directrices et les contrats-cadres
- Maîtriser le cadre théorique et les outils de suivi-évaluation dans le cadre du cycle de gestion de projet
- Appréhender les enjeux liés aux projets de développement (table ronde)
- Mettre en pratique les outils de suivi-évaluation (*mentoring*)
- Comprendre les enjeux de la collecte et du traitement des données dans le secteur de la solidarité internationale
- Prendre en compte les enjeux de *safeguarding* dans la conception des actions
- Maîtriser le cycle de veille, de préparation et de réponses aux urgences
- Appréhender les principes, les enjeux et les outils de gestion de la sécurité
- Prendre en compte des enjeux de *safeguarding* dans la mise en œuvre opérationnelle des actions
- Appréhender les comportements en situation de stress sécuritaire et la maîtrise des émotions (en partenariat avec OSC)
- Savoir opérationnaliser une stratégie d'intervention
- Appréhender les principes, les enjeux et les outils de gestion logistique
- Appréhender les approches d'activisme et de militantisme au service du plaidoyer
- Préparer sa négociation (préparation, posture et légitimité)
- Comprendre les enjeux liés à l'identification et au traitement des données
- Appréhender les outils de communication et s'exercer au *media training*

S 102H30 O 153H30 P 146H30

Programme

Sous réserve de modifications

3 MANAGER DES ÉQUIPES EN LIEN AVEC UN PROJET DE SOLIDARITÉ INTERNATIONALE

- Appréhender la gestion des ressources humaines d'un projet de solidarité internationale
- Composer son équipe plaidoyer
- Intégrer les évolutions contextuelles dans sa stratégie RH
- Identifier les éléments d'un cadre éthique
- Comprendre les implications RH d'une décision opérationnelle
- Repérer et traiter les infractions éthiques dans des contextes complexes et/ou interculturels
- Appliquer et pratiquer le *team building*, *empowerment* et *leadership (mentoring)*
- Animer et coordonner une équipe projet
- Appréhender les dimensions du management et de la gestion d'équipe

S O P 27H

4 CONCEVOIR ET GÉRER DES PARTENARIATS EN LIEN AVEC UN PROJET DE SOLIDARITÉ INTERNATIONALE

- Appréhender les relations partenariales à la faveur de l'élaboration d'un projet concret
- Élaborer et mettre en œuvre des démarches partenariales - Cours introductif
- Comprendre la coopération décentralisée et l'action internationale des collectivités territoriales
- Gain basics on *Multistakeholders Collaboration & Partnership Brokering*
- Identifier les défis et opportunités des partenariats associations - acteurs privés
- Aborder les enjeux de renforcement de capacités - Cours introductif
- Appréhender le renforcement de capacités dans un contexte de projets opérationnels, en lien avec les enjeux de localisation de l'aide
- Mettre en œuvre et gérer des partenariats opérationnels avec les OSC
- Concevoir et mettre en œuvre des partenariats stratégiques - Cours d'approfondissement
- Approfondir les enjeux stratégiques propres aux partenariats associations - acteurs privés
- Engager une mobilisation citoyenne au service d'un projet de plaidoyer
- Aborder les spécificités des approches partenariales dans le cadre des actions et organisations de plaidoyer

S 29H O 28H P 29H

EC2 PRÉPARER SON INSERTION PROFESSIONNELLE

- Épreuve transversale de parcours
- Réaliser une expérience professionnelle (455 heures)
- Perfectionner son anglais en ligne avec 7Speaking
- Maîtriser Word et Excel, certification TOSA
- Positionnement professionnel

S O P 6H

PARTENARIAT (voir page 9)

IPAG

Possibilité de double diplôme : titre IRIS Sup' + Master 2 Administration publique IPAG/UBO



DES PROJETS EN PARTENARIAT AVEC LES ONG

Depuis 2014, les étudiants travaillent 8 mois en groupe sur des enjeux proposés par des acteurs de la solidarité internationale. Cette mise en pratique permanente des connaissances, des compétences d'analyse et de gestion de projet, de management d'une équipe projet et de relations partenariales, associée à des apports théoriques solides et une expérience professionnelle les rend immédiatement opérationnels en fin de formation.



DES NOUVELLES DES ANCIENS

Sophia, chargée de financements et partenariats institutionnels, LP4Y
Emmanuelle, responsable développement et partenariats, Yes Akademia
Mathilde, chargée de mission Équipe Internationale, Gret
Camille, coordinatrice de projets, Migrations & Développement
Colline, Accountability Officer, U-Saved Ukraine
Arjuna, Grants, Partnerships & Communication Coordinator, Action contre la faim
Maëlle Karen, chargée de projets de solidarité internationale, Defap
Alana, référente Logistique - Urgences / Catastrophes naturelles, Croix rouge française
Lucie, chargée de programmes Afrique, Vision du Monde
Chloé, Area Logistics Officer, Acted
Romaric, coordinateur de l'association, Atelier 21
Myriam, collaboratrice parlementaire chargée des droits des femmes, Assemblée nationale
Negar, coordinatrice de projet humanitaire, La Chorba
Anne, chargée de campagnes, Alternatiba
Élodie, chargée de projets, PEP Découvertes