



## Coordinateur Projet F/H CAMEROUN - Makari

### L'ASSOCIATION ALIMA

---

The Alliance for International Medical Action (ALIMA) est une organisation médicale internationale, fondée en 2009. ALIMA a pour objectif de produire des secours médicaux lors de situations d'urgences ou de catastrophes médicales et d'améliorer la pratique de la médecine humanitaire en développant des projets innovants associés à de la recherche médicale. La particularité de l'association est de fonder son mode opératoire principalement sur le partenariat avec des acteurs médicaux nationaux et académiques. En mutualisant et capitalisant leurs compétences, ALIMA et ses partenaires permettent l'accès à des soins de qualité au plus grand nombre. Depuis sa création, l'association et ses partenaires ont su se développer à la mesure de l'augmentation des besoins humanitaires médicaux, notamment au Sahel : 655 000 patients traités en 2015 dont 40 000 hospitalisations, une nouvelle gouvernance entre les partenaires et la consolidation de la plateforme des ONG médicales du Sahel, de nouvelles approches innovantes et des projets de recherches opérationnelles. En 2015, avec 7 pays d'interventions, 22 projets, plus de 1 500 employés et un budget de 27 millions d'euros, ALIMA est une ONG dynamique et efficace dans le déploiement de secours médicaux pour les personnes les plus vulnérables. Actuellement, ce portfolio de projets est géré par 3 équipes basées à Dakar : 2 cellules de programmes réguliers (une cellule = responsable cellule, médecin référent, responsable logistique, responsable finances, responsable ressources humaine) et un service de projets urgences.

### CONTEXTE

---

#### Les programmes ALIMA au Cameroun

Au Cameroun, la région de l'Extrême Nord frontalière avec le Nigéria à l'ouest, le Tchad à l'est et le lac Tchad au nord fait face à d'importants déplacements de populations et une dégradation de la situation sanitaire et nutritionnelle due à la persistance d'épidémies, des taux de malnutrition aigüe globale proches des seuils d'urgence et des difficultés d'accès aux soins pour les populations au regard de la dégradation de la situation sécuritaire. La région est la plus touchée par la crise du bassin du lac Tchad, due à l'insurrection du groupe Boko Haram.

Selon les données de OCHA (Plan de réponse humanitaire 2017), le Cameroun compte 2.9 millions de personnes en besoin d'assistance humanitaire, dont 1.6 millions dans l'Extrême-Nord. En 2016, la situation de la sécurité alimentaire reste globalement précaire dans la région de l'Extrême Nord, avec des taux de MAS préoccupants (2.2% dans les zones d'activités où ALIMA intervient) et un taux de mortalité infanto-juvénile beaucoup plus élevé qu'au niveau national (168%° contre 123%°) En décembre 2016, l'Extrême Nord comptait : 191 908 IDPs, 23 430 réfugiés non-enregistrés et 35 665 retournés. Il faut aussi ajouter à ces populations les 56 226 réfugiés nigériens du camp de

Minawao. Tout cela exacerbe la vulnérabilité d'une population déjà fragile et a motivé l'intervention d'ALIMA dans la région de l'Extrême Nord. Cette intervention s'inscrit en support des actions et de la politique du gouvernement et de son Ministère de la Santé, afin de s'assurer de la pérennité dans le temps de l'action d'ALIMA.

En 2017, ALIMA mène 3 projets au Cameroun, tous situés dans l'Extrême-Nord du pays. A noter que deux de ces programmes (Makary et Koza) débutent en 2017 :

- Prise en charge médico-nutritionnelle gratuite des enfants de moins de 5 ans dans l'Hôpital de District de Mokolo ;
- Prise en charge médico-nutritionnelle gratuite materno-infantile dans le District de Santé de Koza ;
- Prise en charge médico-nutritionnelle gratuite des enfants de moins de 5 ans dans le District de Santé de Makary.

Suite à la mission exploratoire (octobre- décembre 2015), ALIMA s'est positionnée sur la reprise des activités de MSFch dans l'Hôpital de District de Mokolo. ALIMA intervient en tant que support de l'Hôpital de District dans la prise en charge médico-nutritionnelle gratuite des enfants de moins de 5 ans. Le projet est construit selon une approche concertée avec les partenaires intervenant au niveau des structures de soins de santé primaire dans le district sanitaire de Mokolo et les districts environnants.

Le programme d'ALIMA au Cameroun est axé sur la prise en charge gratuite et de qualité des enfants de moins de 5 ans souffrant de MAS avec complications médicales ou d'une pathologie médicale nécessitant une hospitalisation (paludisme, IRA, etc.). Pour assurer ces activités médico-nutritionnelles, les équipes fournissent un appui au CNTI et à la pédiatrie de l'hôpital de Mokolo. Par ailleurs, les accompagnants sont formés au dépistage de la MAS/MAM de leurs enfants grâce à l'outil ALIMA « PB Mères ».

Entre mai 2016 et janvier 2017 3 684 enfants ont été pris en charge (1 095 au CNTI et 2 589 en pédiatrie). Entre août 2016 et janvier 2017, 1 755 accompagnants ont été formés au dépistage précoce de la malnutrition via l'approche PB mère.

Dans un souci de proximité et de réponse aux besoins, ALIMA étendra son intervention au District de Santé de Koza, frontalier à celui de Mokolo. Une mission exploratoire y a été réalisée dans en juin 2016, suivie de plusieurs visites d'évaluation des besoins dans la zone (août et septembre 2016). ALIMA mettra en place les activités suivantes dans le DS de Koza : prise en charge pédiatrique et nutritionnelle au sein de l'HD de Koza, prise en charge nutritionnelles dans les 15 CNAS du Districts (répartis dans 13 Aires de Santé, sur les 16 du DS), et appui aux services de santé maternelle. Le début de la prise en charge médicale est prévu pour la première semaine d'avril 2017.

Suite à la relative amélioration des conditions sécuritaires dans la partie septentrionale de l'Extrême-Nord du Cameroun et face à l'ampleur des besoins humanitaires, ALIMA a dépêché une mission explo-action dans les Districts de Santé de Makary, Mada et Goufey au mois de décembre 2016. Cette explo-action a permis le screening de 51 735 enfants de moins de 5 ans au travers des 9 Aires de Santé du District. Les taux de MAS et MAM y sont préoccupants, d'autant plus que le screening a eu lieu pendant la période où les denrées alimentaires sont le plus disponibles sur le marché. Suite à cette mission explo-action, ALIMA a débuté des activités de prise en charge médico-nutritionnelle dans le DS de Makary (CNTI/pédiatrie) ainsi qu'en périphérie : prise en

charge CNAS dans les 9 Aires de Santé, et prise en charge pédiatrique ambulatoire dans 4 AS du District. Ainsi, depuis décembre 2016, 3 356 patients ont été pris en charge (118 CNTI, 112 pédiatrie, 1 026 CNAS et 2 100 OPD). L'approche PB mère sera mise en place dans l'HD de Makary à partir du mois de mars 2017.

## **LIEU DU POSTE**

---

**LIEU DE MISSION : Makary – Extrême Nord du Cameroun**

## **LIENS FONCTIONNELS ET HIERARCHIQUES**

---

**Il/elle rend compte au chef de mission.**

**Il/elle travaille en collaboration avec le chef de mission, les autres membres de la coordination, les représentants du Ministère de la Santé et les autres acteurs en présence.**

**Il/elle représente ALIMA auprès des autorités et partenaires selon son niveau de responsabilité.**

**Il/elle encadre toute l'équipe du site.**

## **MISSIONS ET ACTIVITES PRINCIPALES**

---

**Il/elle est responsable du bon déroulement des activités sur le projet. En étroite collaboration avec les autres membres de l'équipe du projet et en lien avec l'équipe de la coordination pays, il/elle planifie les activités à venir et définit les priorités pour une bonne implémentation de la stratégie définie. Il/elle analyse le contexte, les risques et les contraintes connexes en étroite collaboration avec la Coordination sur le terrain et avec le support de la Coordination.**

### **1. Définition et suivi du projet**

- **Pilote et supervise l'ouverture de la bases d'Alima si besoin ;**
- **Pilote et supervise la mise en œuvre, le suivi et l'évaluation des activités du site dont il a la responsabilité en accord avec la stratégie définie ;**
- **Contribue aux réflexions et discussions sur les évolutions de la stratégie définie afin d'améliorer la performance globale ;**
- **S'assure qu'un chronogramme est élaboré pour une période de trois mois, et encadre les équipes pour le respect de sa mise en œuvre et l'atteinte des objectifs fixés pour chaque département ;**
- **En collaboration avec l'équipe cadre du projet, analyse le contexte (environnement, acteurs, sécurité, etc....) et évalue les risques et les contraintes, et adapte le plan d'action en fonction d'éléments nouveaux en collaboration avec le chef de mission ;**
- **Assure le reporting à l'équipe de coordination sur le suivi et l'évolution du projet ;**
- **En collaboration avec l'équipe cadre, organise la mémoire du projet : documente les évènements clés et archive les documents importants ;**

### **2. Recrutement et formation des équipes terrain**

- **Supporte son équipe de coordination projet pour le recrutement des équipes terrain en raison de l'ouverture du site de vaccination et suivi ;**
- **Contribue à la préparation de la formation aux équipes terrain tout particulièrement par rapport à la compréhension générale du projet, d'Alima, des enjeux, du contexte et des aspects sécuritaires en collaboration avec l'équipe de coordination et son équipe cadre du projet.**
- **S'assurer que chaque département fournit une formation appropriée à son équipe et une formation spécifique aux SOP (Standard Operating Procedures).**

### **3. Encadrement des équipes**

- **En collaboration avec l'équipe de coordination, planification la composition des équipes,**

- actualise l'organigramme, anticipe les remplacements du personnel de son projet.
- Valide les demandes de recrutement et les profils de poste
  - S'assure que les contraintes liées à la sécurité et à la santé sont comprises par tous ;
  - Encadre l'équipe cadre du projet et s'assure de l'application des procédures financières, RH et logistiques ;
  - Réalise les POP (Plan des Objectifs de Performance) des membres de l'équipe cadre et veille à ce que ceux-ci garantissent les POP pour leurs équipes ;
  - Réalise les évaluations de fin de mission des membres de son équipe ;
  - Assure le relai de l'information et directives aux équipes données par la coordination et/ou le siège ALIMA ;
  - S'assure de la bonne mise en œuvre des différentes SOP à tous les niveaux en étroite collaboration avec le Moniteur d'Etude Clinique de l'Inserm.
  - Se positionne en mentor et soutien les plans d'évolution du personnel sur sa base.
4. Gestion des moyens matériels et financiers
- Supervise la bonne utilisation des moyens et veille au respect des standards dans la gestion administrative du projet ;
  - Suit de manière mensuelle, l'état des dépenses et des engagements du projet et analyse les données financières avec l'administrateur de la mission ;
  - Suit l'ensemble des commandes (médicales et logistiques) et les achats du projet ;
  - Il est responsable de la bonne maîtrise des dépenses et se doit d'alerter le Chef de Mission en cas de risque.

#### 5. Sécurité des équipes

Il/elle est le responsable en matière de sécurité des équipes du projet en collaboration avec la Coordination sur le terrain.

- Evalue les risques et menaces liés à la mise en œuvre des activités ;
- Centralise et analyse les informations afin de faciliter les prises de décisions ;
- veille au respect et à l'application des règles de sécurité du projet ;
- Informe immédiatement la coordination de tout incident sécuritaire ou menace pouvant avoir un impact sur la sécurité du personnel et/ou des biens de ALIMA ;

*Cette description de poste peut être modifiée en fonctions des activités ou de l'évolution du projet.*

### EXPERIENCES ET COMPETENCES

---

#### Expériences

- Expérience avérée et réussie en mise en œuvre et coordination de projets médicaux.
- Solide expérience en gestion sécuritaire
- Expérience en Management de projet
- Connaissance ou expérience dans la gestion de projet de santé
- Connaissance ou expérience du contexte de l'extrême nord du Cameroun serait un atout.

#### Qualités du candidat

- Capacité d'analyse de contexte, compréhension des enjeux médicaux
- Animation et motivation d'équipes
- Organisation des rôles et délégation de tâches au sein d'une équipe
- Autonomie, sens des responsabilités, capacité de prise d'initiative et de décision
- Bonne gestion du stress
- Flexibilité
- Très bonne maîtrise en informatique .

Langues : la maîtrise du français (parlé, lu, écrit) est indispensable. La maîtrise de l'anglais serait un atout.

## CONDITIONS

---

Durée du contrat : CDD d'usage de droit français – durée lié à une mission à la durée de la mission exploratoire – action.

Prise de poste : Immédiate

Salaire : selon expérience + perdiem

ALIMA prend en charge :

- les frais de déplacements entre le pays d'origine de l'expatrié et le lieu de mission ;
- les frais d'hébergement ;
- la couverture médicale du premier jour de contrat à un mois après la date de départ du pays de mission pour l'employé et ses ayants droits ;
- l'assurance rapatriement pour l'employé.

Documents à envoyer : Pour postuler, merci de nous faire parvenir votre CV et lettre de motivation, à [candidature@alima.ngo](mailto:candidature@alima.ngo) avec en sujet la référence « CP Makari » + une lettre de réponse à aux 3 questions suivantes (qui fera office de Lettre de motivation). **Attention : la réponse aux 3 questions est indispensable pour la prise en compte de la candidature.**

- Comment situez-vous Alima dans le paysage des ONG Médicales d'Urgences ?
- Quels sont selon vous les clés d'une bonne coordination de projet d'urgences médicales ?
- En cas de situation sécuritaire nécessitant une procédure d'hibernation, quelles sont les 5 premières démarches que vous mettriez en place ?