

Planification Stratégique 2014-2016

Juillet 2013

Qui sommes-nous ?

Coordination SUD est la plateforme nationale de coordination des ONG françaises de solidarité internationale. Elle rassemble plus de 130 membres, dont six collectifs (CLONG-Volontariat, CNAJEP, CHD, CRID, FORIM, Groupe Initiatives).

Ses membres mènent des actions humanitaires d'urgence, d'aide au développement, de protection de l'environnement, de défense des droits humains auprès des populations défavorisées, ainsi que des actions d'éducation à la solidarité internationale et de plaidoyer.

Vision

Dans leur diversité, les membres de Coordination SUD, agissent pour:

« **Un monde où la participation de tous et de toutes est mobilisée pour promouvoir une humanité sans pauvretés, sans inégalités et sans injustices ; un monde de solidarité et d'égalité où les droits humains et l'environnement sont respectés** ».

Mission

Coordination SUD

- Milite pour des politiques de solidarité internationale, d'urgence et de développement, fondées sur les principes de solidarité, les droits humains, la justice et la démocratie, et qui s'attaquent aux causes des conflits, de la pauvreté et des inégalités, en particulier entre les femmes et les hommes.
- Fédère, renforce et valorise les ONG françaises comme acteurs clés de la solidarité internationale. Elle favorise les échanges et le dialogue entre ses membres et porte la parole collective de ses membres en France, en Europe et dans le monde, pour peser, avec d'autres, sur les enjeux majeurs de la solidarité internationale.

Valeurs, principes et éthique partagés

Les membres de Coordination SUD

- Adoptent les valeurs associatives et de la solidarité. Leur engagement est fondé sur la dignité, la justice sociale et l'égalité entre les femmes et les hommes. Leur action est marquée par le respect des valeurs démocratiques et par l'indépendance.
- Font de Coordination SUD un espace collectif d'échanges, de dialogue et d'initiative, respectueux de leur diversité et fonctionnant sur un principe de subsidiarité.
- S'engagent au respect d'une éthique commune édictée par la Charte « une éthique partagée » et à la transparence vis-à-vis de toutes leurs parties prenantes, en particulier vis-à-vis de leurs partenaires de la société civile.

Relever trois défis majeurs

Pour la période 2014-2016, les membres de Coordination SUD identifient trois défis majeurs, que nous devons relever ensemble :

- Faire évoluer notre place et nos positionnements dans l'enceinte de la solidarité internationale face aux bouleversements et incertitudes du monde actuel,
- Partager et promouvoir une vision renouvelée des enjeux de la solidarité internationale,
- Consolider Coordination SUD comme un espace toujours plus riche de sa diversité et solidaire entre ses organisations, ouvert au dialogue avec les autres acteurs de la solidarité internationale.

1- Partager et promouvoir une vision renouvelée des enjeux de la solidarité internationale

Le développement, pour être durable, devra donner sa réelle dimension aux questions sociales et environnementales qui ne peuvent rester de simples paramètres de l'économie. A l'occasion des réflexions sur les Objectifs du Millénaire pour le Développement (OMD) post 2015, un consensus semble se dessiner autour de la nécessité de penser conjointement OMD et ODD (Objectifs de Développement Durable).

Nul doute que les enjeux du changement climatique et de l'épuisement des ressources naturelles devront donc être intégrés de façon transversale et plus systématique dans les actions des ONG. Mais les droits humains, indépendants de toute géographie, demeurent aussi une problématique universelle essentielle. Coordination SUD plaide depuis plusieurs années pour une approche par les droits des politiques de développement. L'articulation entre le développement, l'environnement et les droits humains demande que les approches transversales transcendent, au niveau politique, les activités sectorielles majoritairement menées jusqu'à présent.

Pour ce faire, nous devons continuer à rassembler et faire entendre une voix collective forte et peser sur les orientations des politiques humanitaire, de développement et de soutien au secteur associatif. Nous devons aussi œuvrer pour une meilleure cohérence entre les politiques publiques et les objectifs de développement durable et de respect des droits humains.

2- Faire évoluer et affirmer notre place dans l'enceinte de la solidarité internationale et nos positionnements face aux bouleversements et incertitudes du monde actuel

Ces vingt dernières années ont été marquées par de profonds changements dans la géographie mondiale de la pauvreté comme des inégalités et par le constat de plus en plus partagé de la finitude des ressources. Elles ont vu croître le nombre des pays dits en crise, puis ces crises se transformer en état permanent. Aujourd'hui, les crises économiques et financières ont profondément atteint les pays du Nord, tandis que la voix d'États émergents pèse de plus en plus dans les grandes orientations et négociations internationales. Parallèlement, ces crises ont accentué le désengagement des pouvoirs publics, dénoncé depuis de nombreuses années par les acteurs sociaux du monde entier, phénomène confirmé par la diminution globale de l'APD des pays du CAD et par l'insuffisance de régulation des acteurs économiques et financiers. Face à ces crises, une solidarité plus grande doit se créer entre acteurs des sociétés civiles du Nord et du Sud.

Les évolutions de ces dernières décennies montrent que l'existence d'un environnement favorable aux initiatives de la société civile, du niveau local au niveau mondial, est une condition primordiale pour promouvoir des changements profonds et durables qui améliorent la vie des groupes vulnérables et assurent un développement humain. Indispensable à la vie associative, cet environnement est aujourd'hui menacé dans de nombreux pays du monde par des lois restrictives, la criminalisation des défenseurs des droits humains, les diverses pressions sur les OSC, les réglementations administratives de plus en plus contraignantes.

Dans ce contexte, les acteurs des sociétés civiles, porteurs de l'intérêt commun ou général, ne peuvent plus être laissés en marge du dialogue pour le changement, mais doivent au contraire être parties prenantes de la concertation, des initiatives et de la construction commune des politiques de demain, du local à l'international. Pour ce faire, nous veillerons à promouvoir nos positionnements auprès de l'ensemble des acteurs du développement et de la solidarité internationale dans l'espace politique, économique et social.

3- Consolider Coordination SUD comme un espace toujours plus riche de sa diversité et solidaire entre ses organisations, ouvert au dialogue avec les autres acteurs de la solidarité internationale

Nous pouvons faire fructifier la force de notre diversité. Pluralité de nos missions : aide humanitaire, appui au développement, éducation au développement, promotion du volontariat, mobilisation citoyenne, protection de l'environnement, défense des droits humains. Diversité de nos associations : grandes, petites, moyennes, réparties sur le territoire national, ancrées socialement, parfois issues de la migration, fortes de leur expérience et de leurs multiples partenariats à travers le monde.

Nous veillerons à toujours protéger leur droit d'initiative et à plaider pour leur accès à un soutien public croissant dans tous les secteurs d'action. Et à encourager leurs avancées sur des thèmes insuffisamment travaillés collectivement, comme par exemple le lien entre urgence, réhabilitation et développement.

Perspectives collectives

Les lignes d'évolution

Pour répondre aux défis d'aujourd'hui, Coordination SUD doit infléchir son orientation actuelle et s'organiser en conséquence.

Sur les orientations :

1. Promouvoir les échanges de pratiques de travail, notamment sur les questions institutionnelles et organisationnelles et renforcer l'appui aux membres pour faciliter la réponse à un environnement difficile
2. Renforcer la veille et le positionnement sur un nombre limité d'enjeux politiques de la solidarité internationale
3. Animer des échanges entre membres sur les enjeux d'actualité et valoriser leurs témoignages et positions
4. Développer le dialogue avec d'autres acteurs de la solidarité internationale et tisser de nouvelles alliances

Sur l'organisation :

5. Repenser l'équilibre et l'articulation entre chantiers transversaux et sectoriels et les prioriser de façon à peser davantage sur les stratégies de solidarité internationale
6. Améliorer les articulations entre le secrétariat, les instances et les membres pour une connaissance mutuelle approfondie, un service davantage adapté aux besoins des membres et pour une bonne coordination des démarches

Les trois axes de travail majeurs

Pour avoir plus d'impact, les organisations membres s'engagent autour de 3 axes de travail majeurs pour faire de Coordination SUD un espace d'échanges (1), partageant des ressources pour l'action (2) et portant une voix collective forte (3).

1. ECHANGER ET COOPERER

En tant que coordination nationale des ONG françaises de solidarité internationale, Coordination SUD a un rôle à jouer pour renforcer la connaissance mutuelle, l'enrichissement réciproque et la cohésion globale des acteurs qui la composent. Unis, nous sommes plus forts pour nous allier, négocier ou agir avec d'autres, en faveur de la solidarité internationale.

Mieux se connaître...

Une vie associative dynamisée et une meilleure connaissance mutuelle entre les membres permettront un décloisonnement entre les familles d'acteurs et favoriseront la coopération, plutôt que la concurrence.

La valorisation de la diversité des membres et de leurs interventions encouragera l'expression de chacun, le débat et l'enrichissement collectif. Les formes et les sujets d'échanges et de travail les plus appropriés seront trouvés pour prendre en considération prioritairement les préoccupations de l'ensemble des membres en fonction des besoins exprimés.

... Pour mieux travailler et s'allier avec d'autres

Pour promouvoir la place et la voix des ONG, Coordination SUD s'allie aussi souvent que nécessaire aux autres acteurs associatifs, au premier rang desquels la CPCA, Concord, Voice et le FIP.

Elle développe aussi des partenariats avec d'autres acteurs, en particulier ceux engagés dans l'environnement et les droits de l'homme. Elle travaille en bonne intelligence avec d'autres plateformes sectorielles portant des préoccupations communes. Enfin, elle construit des passerelles avec les acteurs de l'économie sociale et solidaire et est ouverte au dialogue avec tous les acteurs, publics et privés, impliqués dans la solidarité internationale.

2. RENFORCER ET DEFENDRE LE SECTEUR

Dans un environnement complexe et changeant, Coordination SUD constitue une opportunité majeure pour l'ensemble du secteur associatif de la solidarité internationale de renforcer ses capacités, la qualité et l'efficacité des actions menées. Elle est ainsi à même de faire connaître la valeur ajoutée des ONG et de défendre les intérêts du secteur.

Comprendre et anticiper les évolutions du secteur...

Coordination SUD favorisera l'expression et la capitalisation des témoignages des membres sur les questions institutionnelles et organisationnelles et valorisera plus particulièrement les expériences de solidarité et d'appui mutuel.

Elle développera son activité de veille, de production et d'analyse des situations menaçant leur environnement global. Elle étudiera et contribuera notamment aux réflexions nationales et internationales sur l'efficacité de l'aide et sur la promotion d'un environnement favorable au secteur associatif. Elle interviendra, chaque fois que nécessaire, pour protéger les intérêts du secteur associatif de la solidarité internationale.

... Pour innover et se renforcer

Coordination SUD développera des capacités d'apprentissage ouvertes à tous, mobilisant différentes approches et technologies pertinentes. Elle renforcera les appuis à l'adaptation organisationnelle et institutionnelle nécessaires aux ONG.

Des efforts plus systématiques en matière d'amélioration de la qualité, de l'efficacité et de la transparence se poursuivront, sur un mode collaboratif parmi les membres, faisant de Coordination SUD un espace d'excellence toujours plus reconnu.

3. INFLUENCER ET PESER SUR LES ENJEUX MAJEURS

Pour peser sur les grandes décisions nationales et internationales concernant la solidarité internationale, Coordination SUD établit des positions claires et ciblées qu'elle promeut auprès des acteurs clés.

Partager nos visions et construire des positions communes...

Pour être une voix collective des ONG, Coordination SUD développera la veille, la diffusion et l'échange d'informations sur les grandes questions d'actualité de la solidarité internationale. Elle portera une attention particulière aux rapprochements Urgence/Réhabilitation et Développement et à l'intégration des problématiques liées à la défense des droits humains et de l'environnement.

Les échanges de pratiques et positionnements sectoriels entre membres se poursuivront, mais un investissement plus fort sera accordé aux sujets politiques de portée plus globale ou transversale; des réflexions sur notre vision de la solidarité internationale seront donc promues, notamment via le processus de contribution au cadre de développement post 2015 (ODD/Post OMD).

...Pour influencer les décideurs

Pour donner plus d'impact à nos actions de plaidoyer, des alliances stratégiques seront établies et les cibles bien définies en fonction des sujets traités. Le dialogue avec les pouvoirs publics demeurera une priorité.

Coordination SUD occupera les espaces de dialogue et de négociation, au niveau national, européen et international, où la voix des ONG peut être efficacement portée, en lien avec ses partenaires européens (Concord/Voice/ICVA) et internationaux (FIP ; plateformes nationales d'ONG).