

PROJET ASSOCIATIF DE Coordination SUD

Coordination SUD est la plateforme nationale de coordination des ONG françaises de solidarité internationale. Elle rassemble plus de 160 membres, dont six collectifs (CLONG-Volontariat, CNAJEP, CHD, CRID, FORIM, Groupe Initiatives).

Ses membres mènent des actions humanitaires d'urgence, d'aide au développement, de protection de l'environnement, de défense des droits humains auprès des populations défavorisées, ainsi que des actions d'éducation à la solidarité internationale et de plaidoyer.

Vision

Dans leur diversité, les membres de Coordination SUD, agissent pour:

« Un monde où la participation de tous et de toutes est mobilisée pour promouvoir une humanité sans pauvretés, sans inégalités et sans injustices ; un monde de solidarité et d'égalité où les droits humains et l'environnement sont respectés ».

Mission

Coordination SUD

Milite pour des politiques de solidarité internationale, d'urgence et de développement, fondées sur les principes de solidarité, les droits humains, la justice et la démocratie, et qui s'attaquent aux causes des conflits, de la pauvreté et des inégalités, en particulier entre les femmes et les hommes.

Fédère, renforce et valorise les ONG françaises comme acteurs clés de la solidarité internationale. Elle favorise les échanges et le dialogue entre ses membres et porte la parole collective de ses membres en France, en Europe et dans le monde, pour peser, avec d'autres, sur les enjeux majeurs de la solidarité internationale.

Valeurs, principes et éthique partagés

Les membres de Coordination SUD

- ✓ Adoptent les valeurs associatives et de la solidarité. Leur engagement est fondé sur la dignité, la justice sociale et l'égalité entre les femmes et les hommes. Leur action est marquée par le respect des valeurs démocratiques et par l'indépendance.
- ✓ Font de Coordination SUD un espace collectif d'échanges, de dialogue et d'initiative, respectueux de leur diversité et fonctionnant sur un principe de subsidiarité.
- ✓ S'engagent au respect d'une éthique commune édictée par la Charte « une éthique partagée » et à la transparence vis-à-vis de toutes leurs parties prenantes, en particulier vis-à-vis de leurs partenaires de la société civile.

Plan d'orientation stratégique de Coordination SUD 2017-2022

Préambule

Le projet stratégique de Coordination SUD réaffirme en premier lieu la volonté des organisations, réunies au sein de notre plateforme, de poursuivre et d'intensifier leur mobilisation **pour un monde plus juste et plus durable, fondé sur le respect des droits humains, dont l'égalité de genre.**

Les inégalités croissantes, la pauvreté qui persiste ou les dégradations de l'environnement et le changement climatique, accentuent les vulnérabilités et **démultiplient notre détermination à nous unir et à agir pour un développement économique redistributif et soutenable.**

Face aux conflits qui se prolongent, face aux catastrophes qui se multiplient et qui menacent des populations plus nombreuses, nous réaffirmons la primauté des principes humanitaires de neutralité, d'impartialité et d'indépendance pour un accès aux victimes, et l'obligation de les secourir et de les protéger.

Face aux incertitudes de l'avenir et aux changements en cours¹, il nous faut renforcer **nos capacités d'analyse et de projection** pour maintenir vif notre pouvoir d'anticiper, d'innover, de résister ou de s'adapter.

Nous réaffirmons en outre que les associations, en France et l'international, sont au cœur des solutions à apporter et du projet de société que nous promouvons ; au travers de leur ancrage citoyen et de leur expertise dense et diversifiée ; au travers de leur assise locale et de leur capacité à penser plus globalement ; au travers des parcours d'engagement de leurs militants, de leurs bénévoles, de leurs salariés et de leurs volontaires en France comme sur les terrains les plus éloignés ; les associations sont un lieu de démocratie et de dynamisme où se créent et s'inventent tous les jours des solutions nouvelles, avec et pour les citoyens, toutes générations confondues.

Aussi, pour répondre aux défis des années à venir, nous nous appuyerons d'abord sur nos membres et nos collectifs, représentatifs d'une société civile française engagée pour la solidarité internationale, plurielle et soudée autour de ces combats, ainsi que sur nos équipes dédiées à nos missions. Enfin, des partenariats actifs et des alliances spécifiques seront recherchés et développés afin de renforcer, appuyer et donner encore plus d'impact à nos actions.

Un projet conçu autour d'enjeux majeurs et prioritaires (*notre périmètre d'action*)

Pour la période 2017-2022, Coordination SUD se concentrera sur trois types d'enjeux qui concernent le plus directement ses missions de promotion et de défense des ONG dans leur environnement.

I – Des enjeux politiques internationaux, qui se déclineront en trois catégories de priorités. Les deux premières feront l'objet d'un engagement fort de la coordination, avec une déclinaison systématique au sein de chacune des quatre orientations stratégiques définies ci-dessous.

1 – Le suivi de l'agenda du développement durable et de l'humanitaire et de son financement :

L'accent sera mis en priorité sur le suivi et l'influence de la mise en œuvre de la politique de développement durable et d'aide humanitaire française, européenne et internationale, ainsi que de son financement.

La priorité sera également consacrée au suivi de la cohérence des autres politiques publiques avec le développement durable.

2 – Une attention particulière à certaines priorités transversales :

Dans ce cadre, les questions liées aux migrations, au genre, à la prise en compte des vulnérabilités et au lien entre urgence et développement constitueront des priorités transversales qui feront l'objet d'un engagement renforcé de la coordination, dont les modalités de mise en œuvre seront précisées dans la planification opérationnelle.

3 – Des priorités spécifiques :

Certaines priorités spécifiques sur lesquelles Coordination SUD est engagée depuis plusieurs années seront maintenues, avec un engagement allégé, ou soutenues de façon plus déléguée à des espaces de travail

¹ « Prospective Coordination SUD 2030 », Coordination SUD, Septembre 2015.

autonomes ou via des partenariats privilégiés. Ces priorités concerneront plus particulièrement les besoins essentiels, tels que la santé, l'éducation, l'agriculture et la sécurité alimentaire, l'eau, les questions environnementales ou liées au changement climatique, etc., fondements indispensables au développement durable.

II – Des enjeux « syndicaux » qui s'attacheront à la promotion d'un environnement favorable pour les ONG et pour leur financement et qui seront portés avec un engagement fort de la coordination :

1 – La défense des ONG

Coordination SUD fera de la défense du droit d'initiative, de la diversité et de l'accroissement de l'accès aux financements par les ONG l'une de ses priorités majeures.

2 – La promotion des ONG

Coordination SUD renforcera dans toutes ses actions, l'enjeu de promotion et de valorisation des ONG comme acteurs de mobilisation citoyenne et comme acteurs politiques ; mais aussi comme acteurs possédant une large expertise technique et géographique restant largement à reconnaître.

III – Des enjeux de renforcement du secteur qui nécessiteront un engagement fort et multiforme de Coordination SUD.

1 – L'accent mis sur la veille et l'analyse

Fondement de son action, la capacité de Coordination SUD à développer, animer et valoriser une connaissance et une intelligence collective sur les grands enjeux évoqués dans ce chapitre sera mieux assise et partagée en son sein, comme avec ses partenaires. Elle constituera également un pouvoir d'alerte et d'interpellation propre aux ONG.

2 – Renforcement des capacités institutionnelles et organisationnelles des ONG

L'articulation entre les différentes activités de renforcement partagées et vécues au sein de Coordination SUD et avec ses partenaires (formations, clubs métiers, ateliers techniques, créations d'outils, capitalisations et études prospectives...), constituera un véritable parcours d'amélioration, adapté à chaque organisation qui souhaite s'y engager. Les réflexions et accompagnements sur les modèles économiques des ONG feront l'objet d'une attention particulière.

Coordination SUD ne répondra pas seule à l'ensemble de ses enjeux, mais en s'appuyant sur des partenariats structurés et complémentaires de son action comme précisé en fin du présent document.

Un cap et des ambitions pour 2022 (au service de nos missions)

Afin de donner plus de force à notre action, et d'être à la hauteur de ces enjeux, nous affirmons vouloir à l'horizon 2022 :

- Une coordination plus influente sur les enjeux globaux du développement durable, de la solidarité internationale et des droits humains, dont les questions liées à l'égalité de genre
- Une coordination proactive dans ses interactions avec des acteurs clés du secteur
- Une coordination plus influente sur les terrains européens et internationaux
- Une coordination qui veille, observe et analyse plus et mieux les évolutions du monde
- Une coordination qui promeut les ONG et contribue à leur pérennité institutionnelle et financière
- Une coordination pleinement légitime, forte de ses membres, à leur service et au service de leurs causes

Quatre orientations stratégiques (pour répondre aux enjeux)

Approfondir l'analyse et la connaissance collective des enjeux globaux de développement durable et de solidarité internationale

Nouvel agenda du développement et de la solidarité internationale, accord de Paris sur le climat, monde multipolaire ou « zéropolaire », crises et interdépendances, financiarisation du développement, dégradation de l'environnement accroissant les vulnérabilités, montée du secteur privé marchand et nouvelles formes de coopération... sont au nombre des transformations déjà en œuvre ou potentielles dans les années à venir. Les questions de migrations et de mobilités s'imposent, quant à elles, avec une sensibilité accrue et constituent un véritable défi pour nos sociétés et nos organisations. Le concept même de solidarité internationale, de plus en plus interlié à d'autres formes de solidarités ici en France, est aujourd'hui interrogé.

Cela questionne aussi les modèles associatifs ou de gouvernance, les rôles et places des ONG demain, le financement du secteur et les modèles économiques des ONG. Dans cet environnement, il faut donc doter

Coordination SUD en premier lieu, d'une capacité optimisée de veille et d'analyse du contexte global des enjeux politiques mondiaux et de leurs évolutions et interactions pour nourrir les réflexions, les débats et une compréhension collective de ces enjeux. Mission au service des autres orientations stratégiques, elle sera menée en s'appuyant d'abord sur la capitalisation des connaissances et expériences des membres, mais aussi en collaboration avec d'autres (réseaux d'appartenance, autres plateformes d'ONG, économie sociale et solidaire, éducation populaire, syndicats, monde de la recherche...). Au bénéfice de l'intérêt général du secteur, elle préfigure un rôle consolidé d'observatoire pour Coordination SUD.

Objectifs prioritaires :

- Analyser la mise en œuvre des Objectifs de développement durable (ODD), notamment en termes de pertinence et d'efficacité pour les populations les plus vulnérables et discriminées (jouissance des droits fondamentaux, autonomisation, capacités renforcées...), en particulier dans le cadre de la politique de solidarité internationale de la France.
- Anticiper les évolutions des financements de la solidarité internationale.
- Analyser et approfondir la connaissance collective sur les nouvelles formes de coopération, sur la diversité des acteurs, de leurs modalités d'engagement, de leur fonctionnement et de leurs modèles économiques, ainsi que sur les évolutions et innovations du secteur.

Se renforcer collectivement pour mieux anticiper, résister ou s'adapter aux défis de demain, et pour dynamiser notre capacité à être force de proposition utile

En cohérence avec la première orientation, et dans la lignée des missions de Coordination SUD au service des ONG, cette orientation propose de renforcer l'appui et l'accompagnement mutuels, la progression qualitative des ONG et la consolidation de leur place dans le paysage de la solidarité internationale.

Dans le domaine des pratiques partenariales et du savoir-être, ou de l'organisation et de la gouvernance. Dans la capacité d'adaptation ou d'anticipation des défis en renforçant l'exploration des champs d'innovation et les échanges entre pairs et en valorisant l'expertise du secteur et de nos partenaires locaux. Objectif de défense et de promotion de ce que sont les ONG, de leur droit d'initiative, dans le respect de leur diversité, cette orientation affirme la capacité des ONG à mener de façon efficace et adaptée les missions qu'elles se sont données, au service des populations et des causes qu'elles défendent.

Objectifs prioritaires :

- Développer et diffuser des outils d'adaptation ou de résistance fondés notamment sur l'analyse fournie (cf. orientation stratégique ci-dessus).
- Renforcer l'interconnaissance, la mutualisation et le partage d'expériences et de pratiques en s'appuyant sur les expertises diverses et complémentaires des membres en priorité (sur les pratiques partenariales, sur les technologies d'information et de la communication, sur les questions administratives, financières, de RH et juridiques par exemple).
- Faciliter l'accès à tous types de financement, éclairer sur les enjeux et accompagner les reconfigurations des modèles économiques, en lien avec les projets associatifs des organisations.

Influencer les acteurs clés et porter les messages des ONG sur les enjeux majeurs du développement durable et de la solidarité internationale

L'une des missions fixées à Coordination SUD consiste à mener un travail de plaidoyer sur les enjeux communs à l'ensemble des ONG de solidarité internationale... en construisant des messages fondés sur nos valeurs et qui soient porteurs de sens. Ayant pour fonction d'informer, de sensibiliser et d'interpeler les décideurs sur l'impact de leurs politiques sur les pays, les communautés et les citoyens, ils sont au service de notre mission essentielle d'influence des politiques de développement et de solidarité internationale.

Parmi les sujets d'intérêt collectif, le suivi des politiques et du financement du développement sera central. L'augmentation de l'aide publique au développement (APD), de la qualité de l'aide et des financements innovants sera particulièrement prioritaire pour Coordination SUD. Sur d'autres sujets pour lesquels d'autres collectifs existent, Coordination SUD veillera à une bonne coordination et au respect du principe de subsidiarité avec ces plateformes. Sur des enjeux plus spécifiques, Coordination SUD facilitera le travail d'espaces collectifs internes et appuiera la formulation de positions collectives qu'elle portera au nom de tous ses membres.

Si Coordination SUD est aujourd'hui reconnue comme interlocutrice légitime auprès des décideurs politiques (parlementaires ou gouvernementaux), elle devra développer des stratégies d'alliances et/ou d'interactions auprès d'autres acteurs importants pour soutenir sa stratégie d'influence, en France, en Europe ou dans le monde. Elle devra également identifier et agir auprès d'acteurs cibles, dans un objectif de plaidoyer ou dans un objectif de sensibilisation.

Objectifs prioritaires :

- Poursuivre le plaidoyer sur l'APD : hausse de la part du RNB consacrée à l'APD, hausse de la part transitant par les ONG, dont celles du Sud, prise en compte des questions de qualité de l'aide.
- Mettre l'accent et se donner les moyens de peser sur le plaidoyer relatif à la politique et aux financements européens, à Bruxelles comme à Paris, et en intégrant la cohérence des politiques.
- Faire le suivi de la politique française sur la mise en place des ODD à l'international (financements consacrés à l'atteinte des ODD, indicateurs de suivi, état d'avancement et de mise en œuvre de objectifs) et construire des liens avec ceux (réseaux, organisations) qui vont suivre la mise en place des ODD en France.
- Promouvoir les principaux enjeux de l'aide humanitaire d'urgence, conformément aux principes humanitaires, en lien avec le dérèglement climatique, la réduction des risques de catastrophe et les ODD, en impliquant les ONG et acteurs de l'urgence et du développement.
- Mieux prendre en compte les problématiques liées aux vulnérabilités et à la résilience, pour une meilleure anticipation des crises, de leur gestion et de leur dépassement.
- Travailler sur les enjeux du genre et des migrations/mobilités de façon transverse.

Consolider la cohésion interne, les moyens d'action et l'impact des actions collectives

Emanation de collectifs associatifs représentants des familles entières du secteur, Coordination SUD est aujourd'hui à la fois porte-parole des ONG sur la solidarité internationale, plateforme nationale des ONG françaises de solidarité internationale, défenseur et promoteur des intérêts des ONG françaises, coordinateur entre les ONG et facilitateur de liens avec les autres acteurs de la solidarité internationale. L'identité et la légitimité de Coordination SUD constituent des éléments structurants de la stratégie à construire pour la période 2017-2022.

La légitimité de Coordination SUD repose sur ses membres individuels et collectifs, sur leur diversité, leur nombre, et sur sa capacité à faire vivre le réseau et participer tous les membres aux activités. Rejointe par un nombre croissant d'ONG, elle veillera sans cesse aux équilibres et complémentarités de ses membres. Elle valorisera également la diversité qui les compose et en fera une richesse pour le secteur. Elle favorisera enfin les liens entre les membres eux-mêmes en accroissant la fluidité des relations, la cohésion et les effets des actions collectives.

Objectifs prioritaires :

- Mettre en œuvre les principes de fonctionnement qui garantissent l'équilibre entre la plate-forme et ses membres, en particulier en s'appuyant davantage sur ses collectifs membres, dans un objectif de subsidiarité et de complémentarité.
- Favoriser l'implication des membres dans les actions collectives grâce à une meilleure identification de leurs spécificités, de leurs moyens d'actions et de leurs besoins.
- Promouvoir les collaborations et complémentarités entre les membres en favorisant les liens.
- Diversifier les ressources financières et les outils proposés et prioriser les actions de mise en œuvre de cette stratégie.

PRINCIPE D'ACTION

Une Coordination SUD partenariale et au cœur d'alliances utiles pour le secteur à différentes échelles géographiques

Coordination SUD fait de la question partenariale et des alliances, un principe d'action, et cela pour l'ensemble de ces orientations stratégiques. Elle nourrira une connaissance de son environnement lui permettant de mieux mettre en œuvre ce principe.

Son échelle d'action directe est d'abord nationale. Dans certaines circonstances, elle peut être amenée à agir directement au niveau européen et international, mais elle s'appuie surtout sur les réseaux dont elle est membre, ou avec qui elle interagit, pour diffuser ses positions à ces deux échelles.

Coordination SUD enfin cherchera à développer son lien aux territoires. Une méthode qui décline cette intention doit être précisée dans la programmation opérationnelle de cette stratégie.